

# PERSPECTIVAS SOBRE EL PROYECTO METRO DE BOGOTÁ

ABRIL DE 2018

# Generalidades

---

## **1. Es el proyecto de infraestructura de transporte más grande e importante jamás contratado en el país:**

- Un solo contrato de concesión por más de USD 6.600 millones (\$19 billones COP), entre Capex y Opex, es 10 veces mayor al promedio de inversión (\$2billones COP) de los proyectos que hacen parte del programa 4G de concesiones viales.
- La sola inversión del proyecto Metro es el 30% del valor total de inversión estimada en el Programa 4G de concesiones viales (\$63 billones COP en 31 proyectos).
- Por estos motivos es acertada la decisión de alimentar el Metro mediante troncales de TransMilenio como la Avenida 68, Boyacá y Ciudad de Cali. Esto elevará su uso a cerca de un millón de pasajeros diarios y maximizará los beneficios de la inversión.

# Recoger experiencias recientes

---

## 2. Sobre la estructuración técnica, legal y financiera del proyecto:

- Para la preparación de la oferta y el éxito del proceso licitatorio, es necesario contar con un nivel de ingeniería que permita estudiar juiciosamente los costos del proyecto, e igualmente que permita la debida asunción de riesgos entre las partes para las distintas etapas del proyecto.
- La reciente curva de aprendizaje en la identificación, asunción y estimación (cuantificación) de los riesgos del programa 4G de concesiones viales, debe incorporarse a esta licitación.

# Recoger experiencias recientes

---

## 2. Sobre la estructuración técnica, legal y financiera del proyecto:

- En particular, la interferencia de redes de servicio y la gestión predial, a pesar de estar mitigados por la diligencia realizada por el Distrito en etapas anteriores a la ejecución de las obras, deben ser igualmente consideradas como riesgos previsibles, a cargo del Distrito.
- Establecer mecanismos ágiles de solución de controversias, paralelos a la ejecución del contrato, que eviten una eventual suspensión del proyecto. Una parálisis de este proyecto en una urbe como Bogotá, tendría consecuencias catastróficas para la economía de la ciudad y sus habitantes.

# Recoger experiencias recientes

---

## 3. Otras recomendaciones:

- Estrechar los lazos comerciales de los interesados en participar de este proyecto, en particular, la ingeniería nacional (constructores y consultores) y los proveedores de bienes y servicios nacionales, con las empresas internacionales que seguramente serán actores principales en la contratación y ejecución.
- Confiando en una mejora del espacio fiscal en el próximo cuatrienio, buscar la financiación de la etapa 3 (Calle 72 – calle 127). El contrato dejará los diseños de ingeniería de detalle para la extensión del Metro hasta la calle 127 por todo el corredor de la Autopista Norte.
- Finalmente, es menester de la actual administración, socializar y divulgar que la ejecución de este Megaproyecto y las otras megaobras (troncales de TM), de manera simultánea, tendrán un impacto temporal y requerirán del esfuerzo, el compromiso y la paciencia de los habitantes de la Capital.