

EL VICEPRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

PRESENCIA EN LA FIRMA DEL ACTA DE INICIO DEL CONTRATO DE CONSTRUCCIÓN DE LA AUTOPISTA ANTIOQUIA-BOLIVAR, EN TOLÚ.



LOS EXPRESIDENTES SEBASTIÁN PIÑERA

(CHILE) Y FELIPE CALDERÓN (MÉXICO), PARTICIPARON EN EL CONGRESO DE LA INFRAESTRUCTURA, EN CARTAGENA.

WWW.ELUNIVERSAL.COM.CO

ECONOMÍA

13

EL UNIVERSAL

SABADO, NOVIEMBRE 28 DE 2013

DÓLAR (TRM)		CASAS DE CAMBIO		EURO		BOLÍVAR FUERTE		UVR		DTF	TCC	CAFÉ	PETRÓLEO	ORO
Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy
\$3.099,75	\$3.101,10	\$ 2.807	\$ 2.906	\$3.289,45	\$3.280,96	\$4,50	\$6,50	226,64	226,69	5,01%	4,05%	US\$1,43	US\$ 41,71	\$106.102,23

BOLSA DE COLOMBIA

Acciones

Bancolombia	\$20.840
Cemargos	\$9.050
Ecopetrol	\$1.300
ISA	\$6.540
Nutresa	\$19.920
Pfavih	\$1.640
Prec	\$4.100
Grupo Sura	\$31.540

Monto transado ayer:
\$61.280,63 millones.

N° de operaciones: 1.328

Acción más valorizada:
CELSIA. Creció 1,69%.

Acción más depreciada:
PREC. Decreció 3,76%.

PRECIO DE CIERRE: \$4.100.

INDICES BURSÁTILES

Índice	Puntos
COLCAP	1.092,95
Dow Jones	17.798,49
Nasdaq	5.127,52
Standard & Poor's	2.090,11

“El país no se puede frenar”: CCI

Se ha invertido un monto histórico de \$50.000 millones en el último año para los estudios de pre inversión y diseños de obras.

VÍCTOR MORA
EL UNIVERSAL

El país no puede frenar su avance por las crisis que se presenten. Por el contrario, las situaciones difíciles deben ser motivo para seguir apostándole a proyectos que serán más favorables en tiempos de prosperidad.

Con este mensaje, el presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), Juan Martín Caicedo Ferrer, cerró anoche el XII Congreso Nacional de la Infraestructura.

“El escenario económico actual no es tan favorable como el de un año atrás. Sería un error que el país creyera que, como aparentemente está entrando en una época de vacas flacas, entonces tiene que reducir concomitantemente las expectativas sobre el sector de la infraestructura. Por el contrario, el país tiene que aprender a apalancar el dinamismo de su economía sobre la base de más y mejores obras.”, afirmó Caicedo.

VÍAS TERCARIARIAS

Hasta el 80% del valor de los proyectos de vías terciarias, que formulen los municipios de menor desarrollo del país, podrán ser cofinanciados por el Gobierno Nacional, reveló el director del DNP, Simón Gaviria Muñoz. En las próximas dos décadas esta red demandará inversiones por 48 billones de pesos”.

Así las cosas, Juan Martín Caicedo le habló al Presidente directamente y le mostró la disposición del sector privado para seguir trabajando por el país en términos de infraestructura.

Comprometidos

“Señor Presidente, los delegados que colman este auditorio se yerguen para expresar a usted, en su condición de gran timonel de la Nación, que las empresas de ingeniería están listas a dar todo de sí, para ayudar a construir con honestidad y rigor profesional, la Colombia próspera, equitativa, y sobre todo en paz, que reclaman las generaciones futuras”, concluyó Caicedo sin negar que aun faltan ajustes a la legislación que permite la interacción entre el gobierno y las empresas.



EL JEFE DE ESTADO fue el encargado de clausurar ayer tarde el XII Congreso Nacional de la Infraestructura en el Centro de Convenciones. // ZENIA VALDELAMAR - EL UNIVERSAL.

ECONOTAS

Puerto en Urabá

Concretó el inicio de la construcción de Darién International Port, una iniciativa que requerirá inversiones por 1 billón de pesos, que se desarrollará en Necoclí (Antioquia), con el respaldo de la firma estadounidense Moffat & Nichol.

Reduce costos

La ubicación del nuevo puerto reducirá los tiempos y costos de transporte desde y hacia el interior del país: estará por tierra a 390 kms de Medellín, 820 kms de Bogotá, y a 574 kms del Eje Cafetero. El mismo se convertiría en el puerto colombiano más cercano al Canal de Panamá

Decisión de la OMC

Colombia apelará ante la Organización Mundial de Comercio (OMC) un fallo que determinó que un arancel compuesto colombiano a las importaciones textiles y calzado de Panamá nos es compatible con el Acuerdo General de Aranceles Aduanero y Comercio. (AFP).

En la hotelería

La ministra Cecilia Álvarez-Correa, destacó el buen comportamiento de la hotelería colombiana que, según el DANE, registró un aumento de 10,1% en sus ingresos reales y 3,6% en el personal ocupado durante septiembre frente al mismo mes de 2014. La ocupación fue del 56,5%.

Presentación

La Cámara de Comercio Colombiano Americana presentará este 2 de diciembre, en Barranquilla, a la nueva Agente Consular de los EE.UU. en la capital del Atlántico, Jill Loving Coronado, en el salón de eventos de Amcham. Loving Coronado reemplazará a Alfredo González Rubio.

Los primeros

El próximo mes serán certificados los primeros colombianos formados con el fin de emplearse en las concesiones viales. Ellos fueron capacitados en 35 cursos complementarios, entre los que están Topografía, Mantenimiento de Vías y Obras Civiles, con una inversión –por parte del SENA– de 12 mil millones de pesos.

SE MANTIENE META DE INFLACIÓN DE 2016

Junta del Emisor aumenta la tasa de interés en 25 puntos básicos: 5,50%

COLPRENSA / LA REPÚBLICA
EL UNIVERSAL

El director del Banco de la República, José Darío Uribe, anunció que en la reunión mensual de la entidad se decidió aumentar en 25 puntos básicos la tasa de interés y ubicarla en 5,50%. Además, el Emisor mantuvo su meta de inflación en 3% para el próximo año.

Para tomar esta decisión, se tuvo en cuenta que durante octubre la inflación anual fue de 5,89%. “Estos resulta-

dos superaron las proyecciones del equipo técnico del Banco y del promedio del mercado”, explicó Uribe.

Este crecimiento en el IPC, según el punto de vista del Emisor, se ha dado por la transmisión de la depreciación a los precios al consumidor, una menor dinámica en la oferta de alimentos y el incremento en los costos de las materias primas importadas.

Otros motivos
Además, también influye-

ron las actividades que se ven en la economía mundial con una demanda externa débil, donde todavía continúa la desaceleración en China y en las principales economías de América Latina, donde se observan crecimientos bajos.

También tuvo que ver el aumento de la probabilidad de que la FED incremente sus tasas en Estados Unidos y el hecho de que el precio del petróleo se ubique por debajo de las estimaciones del



EL GERENTE DEL BANCO de la República, José Darío Uribe - a la derecha - y el ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas. // COLPRENSA.

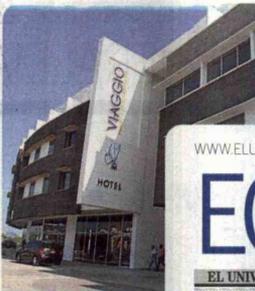
equipo técnico del Emisor. La decisión del Banco no se ve reflejada de manera inmediata sobre los precios de los

créditos a los consumidores y tarda desde seis hasta 18 meses en tener efectos sobre la economía nacional.



Ideas ciudadanas

EL PROGRAMA “IDEAS PARA UNA CARTAGENA MEJOR”, de la Cámara de Comercio, recibió 111 iniciativas de cartageneros creativos e innovadores que buscan cambiar a la ciudad. Solo 10 lograron llegar a la etapa final. Fueron ellos: Carlos Paternina (Muevretres), Jorge Salgado (Uso sostenible del estiércol de caballo para las zonas verdes), Marta Martínez (Ecobloques), Camilo Mercado (La basura NO EXISTE), Dayana Berrio (Creación de un Complejo de Deportes Extremos Ecoeficiente), Ariel Valdez (Barrio Fino), Agustín Domínguez (SoftDis), Neorlys Cervantes (Ecotipico Gourmet), Mercedes Henao (Desmovilired) y Rodrigo Gutiérrez (Turismo Ecológico en la Ciénaga de la Virgen). // CORTESÍA.



VIAGGIO PUERTO CARTAGENA,

UN DESARROLLO HOTELERO Y LOGÍSTICO. EN MAMONAL, SERÁ PRESENTADO ESTE VIERNES A LAS 7:30 A.M.



COPA AIRLINES AMPLIÓ SU OFERTA

DE VUELOS PARA LA TEMPORADA ALTA HACIA DESTINOS TURÍSTICOS COMO: SANTO DOMINGO, GUAYAQUIL, QUITO Y CARACAS.

WWW.ELUNIVERSAL.COM.CO

ECONOMÍA

09

EL UNIVERSAL

JUEVES, NOVIEMBRE 26 DE 2015

DÓLAR (TRM)		CASAS DE CAMBIO		EURO		BOLÍVAR FUERTE		LVR		DTF		TCC		CAFÉ		PETRÓLEO		ORO	
Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy
\$3.074,35	\$3.099,75	\$ 2.817	\$ 2.940	\$3.274,49	\$3.181,39	\$4,50	\$6,50	\$226,53	226,59	4,91%	4,05%	US\$1,41	US\$ 41,98	\$105,979,07					

BOLSA DE COLOMBIA

Acciones	Precio
Bancolombia	\$20.760
Cemargos	\$9.080
Ecopetrol	\$1.340
ISA	\$6.690
Nutresa	\$19.900
Pfavih	\$11.690
Prec	\$4.390
Terpel	\$10.590

Monto transado ayer: \$144.462,37 millones.
N° de operaciones: 2.444.
Acción más valorizada: ISAGEN. Creció 3,26%.
 Precio de cierre: \$ 2.850.
Acción más depreciada: PFCARPAK. Decreció 9,44%.
 Precio de cierre: \$1.630.

INDICES BURSÁTILES

Índice	Puntos
COLCAP	1108,53
Dow Jones	17.813,00
Nasdaq	5.116,00
Standard & Poor's	2.088,00

ECONOTAS

Hotelería & energía
 Para analizar el impacto negativo que en la Región Caribe ha tenido las alzas en las tarifas de energía, Cotelco y Asotelca organizan una reunión de trabajo con parlamentarios de Bolívar, el lunes 30 de noviembre, a las 7:30 a.m., en el Hotel Caribe.

Foro de Camacol

La Cámara Colombiana de la Construcción (Camacol Bolívar) programó para el 2 de diciembre próximo el Foro "Perspectivas Económicas para el 2016", en el SENA de la Plaza de la Aduana, a las 2:00 p.m., con la asistencia de la presidenta nacional del gremio, Sandra Forero y el alcalde, Dionisio Vélez.

Nombramiento

La Junta Directiva de Ecopetrol, en su reunión ordinaria del 20 de noviembre pasado, designó al ingeniero Felipe Bayón Pardo como nuevo Vicepresidente Ejecutivo de la compañía. Bayón es ingeniero mecánico graduado en la Universidad de los Andes en 1989.

Sitio Web

La apariencia del sitio web del Grupo Bancolombia cambió con el fin de mejorar la experiencia de los usuarios y que de esta manera tengan más información que les facilite la toma de decisiones financieras. El nuevo portal www.grupobancolombia.com, el más utilizado en el sector financiero del país.

Lanzamiento

Hoy, a las 6:00 p.m. se realizará el lanzamiento en Cartagena de la camioneta Honda HR-V, en el concesionario de esa marca en Bocagrande (Autocoral). Alto están invitados clientes de esa marca en la ciudad. El acto será presidido por ejecutivos del concesionario.

Aruba, sin visa

A partir del 3 de diciembre de 2015, los colombianos podrán viajar a Aruba sin visa. Ese requerimiento estaba vigente desde 2003. Para el presente año se espera cerrar con aproximadamente 20 mil visitantes colombianos a esa isla y hay proyecciones de incrementar esta cifra a 32 mil para 2016, según la Oficina de Turismo de Aruba.

La industria, aún sin garantía de gas

Hoy habría una nueva y decisiva reunión en Bogotá con el Ministerio de Minas y Energía, la CREG y voceros gremiales de la región Caribe.



PESE A TENER POZOS de gas en La Guajira, Sucre y Córdoba, la Costa Caribe presenta limitaciones con el suministro de gas, al menos para los industriales. // 123 ROYALTY FREE.

REDACCIÓN ECONOMÍA

Este 30 de noviembre vencen los contratos de suministro de gas para la industria de Bolívar y a solo 5 días de esa fecha no hay garantía para garantizar la entrega de ese combustible entre diciembre de 2015 y abril de 2016.

"Estamos a cinco días de finalizar el mes, y aun no tenemos ni la resolución que garantice a Bolívar obtener el gas faltante a corto plazo, como tampoco la oferta en firme de Ecopetrol", le precisó la gerente de la Andi en Bolívar, Vivian Eljalek, al ministro de Minas y Energía, Tomás González.

Eljalek le recordó al Ministro los compromisos adquiridos en recientes reuniones con los empresarios y gremios de Atlántico y Bolívar, en las que estuvieron en la ministra de Comercio, Industria y Turismo, Cecilia

Álvarez; representantes de Ecopetrol (productor), TGI (transportador) y miembros de la bancada parlamentaria de Bolívar. En la más reciente reunión celebrada el martes en Barranquilla, se creó una comisión para revisar la fórmula del indexador. Desde el comienzo de

las reuniones y de las comunicaciones de los industriales de Bolívar, la preocupación giraba en torno a la disponibilidad del faltante de gas que se necesita para cubrir los meses comprendidos entre diciembre de 2015 a abril de 2016, para lo cual se ha insistido en la expedición de una resolución

que garantice la asignación de ese gas. También se planteó la revisión del precio para la venta de este gas. Para los industriales de la región el precio del gas en boca de pozo se ofrecía a 5,5 dólares MTBU, más US\$1 dólar adicional para cubrir el cargo de transporte, esto es: US\$6,5.

Comparando ese precio con el que asumen los industriales de ciudades como Medellín, Bogotá y Pereira, que les representa US\$4,5 /MTBU, la Costa Caribe está en una clara desventaja frente a esas capitales.

Aunque los industriales reconocen los esfuerzos del Gobierno por conseguir el gas que requiere la industria, se insiste en que no se acepta el valor propuesto (US\$5,5).

Los industriales empezaron una cuenta regresiva para garantizar el gas que se requiere y el propósito es asegurar la confiabilidad (disponibilidad del gas) y la competitividad (un precio razonable).

El tiempo corre y hoy se realizará en Bogotá una reunión crucial con el ministro Tomás González, donde se volvería analizar esta problemática y la Comisión de Regulación de Energía y Gas (CREG) revisaría el indexador.



VIVIAN ELJALEK, Gerente de la Andi Bolívar.

5,5

dólares por MTBU es el valor que deben pagar los industriales por el gas en la boca del pozo, más un dólar adicional por el cargo de transporte.

XII CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA

Gobierno presenta el Plan Maestro de Transporte

HERMES FIGUEROA/VÍCTOR MORA
EL UNIVERSAL

El Gobierno Nacional presentará hoy, de manera formal, el Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTT) tiene un costo aproximado de implementación de 10,4 billones de pesos anuales.

Esa inversión equivale al 1,30% del PIB de 2015.

El escenario para la presentación será la segunda jornada del XII Congreso Nacional de la Infraestructura que se realiza desde ayer en Cartagena, organizado por la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), pero fue anticipada ayer tarde por el vicepresidente de la República, Germán Vargas Lleras, en la instalación formal del evento.

El Plan se dividió en dos módulos. El primero es un plan de infraestructura para la red básica y las vías de integración nacional, que va a potenciar la productividad real del país y su comercio exterior, conectando entre sí a las 18 principales ciudades-región, donde se origina el 85% del PIB, con las fronteras y los puertos del Caribe y el Pacífico y el segundo módulo será una hoja de ruta que incluye políticas públicas para la regu-



EL DIRECTOR DEL SENA, Alfonso Prada; el ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao y el ministro de Justicia, Yesid Reyes. // ZENIA VALDELAMAR - EL UNIVERSAL.

lación sectorial, la movilidad urbana, la gerencia logística de corredores nacionales, la conformación de un sistema de gestión de activos en las redes regionales y la financiación de formas alternas al modo vía.

El plan plantea tres objetivos clave: uno, impulsar el comercio exterior, reduciendo los costos y tiempos de transporte. Dos, potenciar el desarrollo regional mejorando la calidad de las redes con propósitos de accesibilidad y tres,

integrar el territorio.

Otros anuncios

Ayer, en la jornada de apertura, el director del SENA, Alfonso Prada, anunció la firma del convenio por 90 millones de pesos para la capacitación de 250 mil personas en competencias que aplican en los proyectos de 4G. Será personal de las zonas de influencia de las obras.

Por su parte, el ministro de Justicia, Yesid Reyes, anunció el inicio de la construcción

de las cárceles de Cuarta Generación en el país, iniciando por Popayán, con capacidad para 3.000 celdas. Por ahora la Costa no está incluida en estos planes.

Entre tanto, el ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio, Luis Felipe Henao, reiteró que el sector de la vivienda seguirá liderando la actividad edificadora en el país con crecimientos entre el 6 y 8%, generando 1,4 millones de empleos. La proyección para 2016 es del 8% en crecimiento.

EXPORTACIONES

Bolívar le apunta a la meta

REDACCIÓN ECONOMÍA
EL UNIVERSAL

La meta del Gobierno Nacional es que las exportaciones no minero energéticas del país, hacia 2018, sean de 30 mil millones de dólares. De esa cifra, a Bolívar le correspondería aportar unos 1.826 millones de dólares, equivalentes al 6% del total nacional.

Para apoyar esa meta, la ministra Cecilia Álvarez-Correa regresó a Cartagena para hacer un balance y poner en común con el sector privado el cumplimiento de los compromisos adquiridos.

El encuentro fue en la Cámara de Comercio con cerca de 50 exportadores del departamento, entidades y gremios de la región, dentro de la estrategia 'Bolívar es lo que exporta'.

La funcionaria explicó que las principales problemáticas planteadas por las empresas de Bolívar se relacionan con aspectos de costo país, inspección en puerto y encadenamientos productivos y logísticos.



LA CÁMARA COLOMBIANA DE LA

INFRAESTRUCTURA INICIA HOY, A LAS 9:00 A.M., EN EL CENTRO DE CONVENCIONES, SU XII CONGRESO NACIONAL.

KIA MOTORS ANUNCIÓ LA FINALIZACIÓN

DE LA CONSTRUCCIÓN DE SU PRIMERA PLANTA DE FABRICACIÓN EN AMÉRICA LATINA, EN LEÓN, MÉXICO.

WWW.ELUNIVERSAL.COM.CO

ECONOMÍA

09

EL UNIVERSAL

MÉRCOLES, NOVIEMBRE 25 DE 2015

DÓLAR(TMR)		CASAS DE CAMBIO		EURO		BOLÍVAR FUERTE		UVR		DTF	TCC	CAFÉ	PETRÓLEO	ORO
Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Compra	Venta	Ayer	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy	Hoy
\$3.086,82	\$3.074,35	\$ 2.817	\$ 2.945	\$3.281,59	\$3.274,49	\$4,50	\$6,50	\$226,48	\$226,53	4,91%	4,05%	US\$1,39	US\$ 42,87	\$106.488,33

BOLSA DE COLOMBIA

Acciones	Precio
Bancolombia	\$21.380
Cemargos	\$9.300
Ecopetrol	\$1.340
ISA	\$6.630
Nutresa	\$20.200
Pfavih	\$1.675
Prec	\$4.450
Promrigas	\$5.160

Monto transado ayer: \$121.002.84 millones.
N° de operaciones: 2.599.
Acción más valorizada: PREC. Creció 8,40%.
 Precio de cierre: \$ 4.450.
Acción más depreciada: TABLEMAC. Decreció 10,00%.
 Precio de cierre: \$9,00.

INDICES BURSÁTILES

Indice	Puntos
COLCAP	1.124,60
Dow Jones	17.812,19
Nasdaq	5.102,81
Standard & Poor's	2.089,14

ECONOTAS

Gas propano
 Gasnova, el gremio que aglutina a los distribuidores de gas propano, alertó sobre el interés del Gobierno de incrementar el precio del gas propano, alza que sería del 38,8% para cilindros de 15 kilos, y de 22,8% para cilindros de 18 kilos.

Los afectados

La medida afectaría directamente a 2.290.000 usuarios de estratos 1 y 2 que consumen gas propano en el país. Según Gasnova, la gigantesca alza en el precio del GLP se presentaría a partir de enero de 2016 si continúa vigente la Resolución 079 del 5 de Junio de 2015, de la CREG.

De C&W

Cable & Wireless y Columbus Business Solutions presentarán hoy en Cartagena nuevas soluciones de tecnología y comunicaciones, en acto programado para las 6:30 p.m. en el Hotel Santa Clara, en el Centro Histórico, con la asistencia de directivos de C&W.

La más valiosa

Con un valor superior a los USD 2.500 millones de dólares, el Banco de Bogotá encabeza el ranking de 'Las marcas colombianas más valiosas 2015' que realizó la firma Compassbranding. El estudio contempla dos categorías: una de productos, y una segunda con marcas de servicios.

De Argos

Al cierre de septiembre, y de manera consolidada, Cementos Argos obtuvo crecimientos de doble dígito en los ingresos, el ebitda y la utilidad neta. En el tercer trimestre del año, los despachos de cemento registraron aumentos de 15% y alcanzaron 3,8 millones de toneladas, cifra récord.

El 100 de Copa

Copa Airlines, subsidiaria de Copa Holdings, S.A., y miembro de la red global de aerolíneas Star Alliance celebran un hito trascendente en la historia de la aerolínea, la llegada de su avión No.100 a su moderna flota. Una cifra que representa la capacidad y alcance de una multinacional panameña, que se ha convertido en una de las más importantes a nivel mundial.

“El reto es crecer en exportaciones”

Procolombia abrirá en enero de 2016 la nueva convocatoria del programa Mipyme Internacional, que pasará de 33 empresas a 100. Es para empresas que deseen exportar.

HERMES FIGUEROA ALCÁZAR
EL UNIVERSAL - BOGOTÁ

Aunque las últimas cifras del DANE sobre exportaciones totales del país (a septiembre) muestran una caída superior al 43%, en los últimos 4 años las exportaciones no mineros energéticas del país no solo se han mantenido, han crecido un 18%. Así lo afirmó la presidenta de Procolombia, María Claudia Lacouture, durante la presentación de su balance de gestión de 2015 y las proyecciones de 2016.

“El reto que tenemos por la coyuntura internacional, por el contexto que existe en comercio, turismo e inversiones es cómo lograr entregar a los empresarios cada vez más información hecha a la medida, que tenga pertinencia para lograr la oportunidad rápidamente y presentarnos a los mercados de una forma eficiente”, dijo la funcionaria.

Añadió que “el reto grande es cómo crecer en exportaciones y frente a la limitante de presupuesto la estrategia es con información, contenido, innovación y la parte de tecnología que requieren los empresarios para lograr llegar a los mercados in-



EL RETO MÁS GRANDE según Procolombia es que el país logre crecer en exportaciones vendiendo barreras que impiden llegar a mercados internacionales. // ARCHIVO COLPRENSA.

MIPYME INTERNACIONAL

La segunda convocatoria del programa Mipyme Internacional, que busca impulsar y diversificar las exportaciones colombianas, se abrirá en enero del año próximo y ampliará el cupo para las empresas que pasará de 33 a 100. En esta convocatoria pueden participar empresas colombianas, con experiencia exportadora directa o indirecta, tener un producto con demanda internacional, no

tener área de comercio exterior, contratar asesoría en costos (taller de Procolombia), después de ser seleccionada, tener recursos disponibles de 20 millones de pesos para posible adecuación y promoción y contar con una persona responsable del área de comercio, a partir del segundo mes. Para esta versión, los interesados deben ser productores y habrá espacio para las Mipymes virtuales.

ternacionales”.

Lacouture precisó que el 83% de las exportaciones no minero energéticas han sido a los países con

los cuales Colombia tiene vigente un TLC.

Optimismo

La funcionaria atribuyó su optimismo frente al

repunte de las exportaciones en 2016, a los resultados que deberá arrojar el trabajo uno a uno que la entidad ha hecho con los em-



LA PRESIDENTA DE PROCOLOMBIA, María Claudia Lacouture, durante la rueda de prensa en Bogotá. // CORTE-SÍA.

presarios de las regiones y a las oportunidades que diferentes productos colombianos tienen en el exterior.

En turismo, otro de los ejes de acción de Procolombia, se prevé algún impacto de la seguridad mundial, pero igualmente se espera un crecimiento constante y por encima del 10% en Colombia.

En inversión extranjera directa, esta será “más discreta”, pero hay seguridad de que hay oportunidades, pues muchos inversionistas preguntan por Colombia, señala la Presidenta de Procolombia.

Ratificó que la meta de las exportaciones no minero energéticas hacia el 2018 es de \$30 mil millones.

63%

de las empresas que aplicaron en la primera convocatoria de Mipyme Internacional, están listas para iniciar el proceso de exportación, 7 ya lograron exportar y 12 retomaron las ventas internacionales.

LA CENTRAL DE TERMOCANDELARIA PODRÍA ESTAR PRONTO EN FUNCIONAMIENTO

Termoeléctricas del país siguen bajo vigilancia y control según anunció Superservicios

COLPRENSA
EL UNIVERSAL

Bajo lupa siguen todas las térmicas del país para garantizar el servicio de energía en la temporada de fin de año y comienzos de 2016, temporadas en las que se sentirá con mayor fuerza el fenómeno de ‘El Niño’.

La superintendente de Servicios Públicos Domiciliarios, Patricia Duque Cruz, manifestó que en términos generales el sector está en capacidad de prestar el servicio, pero señaló que hay dos casos especiales de seguimiento: Termo Valle y Termo Cali.

Teniendo en cuenta el desarrollo de las funciones de vigilancia y control de la Superservicios, la funcionaria anunció que 17 centrales de generación continuarán respaldando el sistema con energía durante periodos de esca-



FINALMENTE, SE DEJÓ CLARO que la función de Superservicios ha sido permanente y continuará realizando seguimientos durante y después de ‘El Niño’. // COLPRENSA.

sez, mientras que dos centrales tendrán un seguimiento por el cargo de confiabilidad:

“Estamos haciendo un seguimiento financiero a todas las centrales de generación,

especialmente Termo Valle y Termo Cali, que son las dos centrales donde tenemos algunas dudas en gestión. No hay alerta diferente a la que ya se tomó”, explicó Duque.

Por otra parte, señaló que en estos momentos se está respaldando a la central de Termocandelaria con el fin de ponerla pronto en funcionamiento. Termocandelaria fue objeto de intervención por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos el pasado viernes 20 de noviembre tras declararse indisponible para generar energía desde el 17 de octubre, pese a encontrarse en capacidad operativa y técnica para hacerlo, y haber sido remunerada con el cargo por confiabilidad para el periodo comprendido entre el 1 de diciembre de 2014 y 30 de noviembre de 2015.

Por su parte, Pilar Delgado, superintendente delegada de Energía, dijo: “esperamos que esta térmica genere lo más rápido posible energía. La Superservicios cuenta con recursos para financiar a Termo Candelaria, con una suma alrededor de los 86 mil millones para comprar combustibles y apoyar la entrada de acción de la empresa”.

Este es un préstamo que la entidad le otorga a la térmica que deberá hacer uso eficaz en menos de seis meses para su recuperación; si durante este periodo la empresa no lo logra ni tampoco paga la deuda empresarial, Superservicios tomará medidas de liquidación sobre ella.

Asimismo, la entidad le pidió las Superintendencias Financiera y de Supersociiedades adelantar investigaciones sobre este particular, pues el monto que han recibido las térmicas del país por cargo de confiabilidad son 15 billones de pesos.

BOGOTÁ

Luego de un año de investigaciones sobre la conectividad en los 32 departamentos del país, se dio a conocer el Plan Maestro de Transporte Intermodal como una apuesta del estado colombiano para organizar de forma eficiente el crecimiento del país, a través de una red de infraestructura, que logre conectar las regiones, las fronteras y los puertos, superando el rezago que tiene el país en materia de infraestructura y con un costo de 200 billones de pesos.

La ministra de Transporte, Natalia Abello, explicó las dos propuestas sobre las cuales se construirá esta red básica de integración del país, que favorecerá el desarrollo económico colombiano.

El Gobierno aspira invertir más de \$200 billones en la modernización de la red vial

Uno que es construir una red básica vial de primer orden donde tendríamos la conectividad de todos los corredores logísticos del país, los corredores de competitividad y conectividad que van hacia los puertos y una segunda red de integración que está compuesta por muchos corredores del orden nacional, pero también con vocación de red secundaria donde hay una

red de conectividad con los departamentos.

Para el presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Juan Martín Caicedo Ferrer, El Plan Maestro es un paso histórico que garantiza la continuidad de las obras y evita que los particulares terminen presentando propuestas sobre obras que no son necesarias o proyectos viales que tengan o repliquen condiciones

de operación deficientes.

El dirigente gremial dijo que este es un paso histórico que garantiza continuidad en el tiempo, con lo cual se convierte, más que en un Plan de Gobierno, en uno de Estado.

Este Plan Maestro tiene un costo aproximado de 200 billones de pesos y hay muchas dudas de donde saldrán estos recursos,



NATALIA ABELLO, ministra del Transporte.

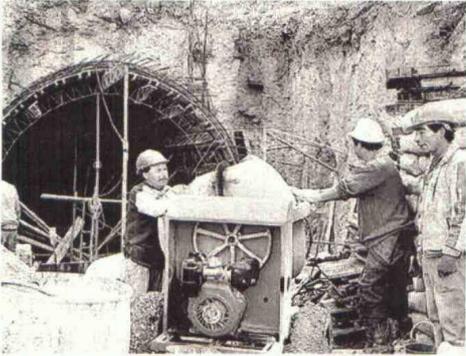
para lo cual el presidente de la Financiera Territorial, Clemente del Valle y un grupo expertos estudian alternativas como el

uso del suelo y la contribución de los usuarios.

Este Plan que busca superar el rezago de la infraestructura que tiene el país por más de 50 años, fue respaldado por los empresarios del país.

El presidente de la Andi, Bruce Mac Master, dijo que Colombia si se quiere desarrollar necesita ser competitiva también en el tema de infraestructura, que por cierto representa cerca del 9 % en temas de costo de transporte de los productos que se producen en Colombia.

El Plan Maestro de Transporte, implican el compromiso estatal e involucra a todas las entidades del sector del transporte para su consolidación como el Invías, La Agencia Nacional de Infraestructuras, Cormagdalena y la Aeronáutica.



SEGÚN EL Gobierno Nacional, en los últimos 4 años, el sector minero energético ha recaudado recursos de regalías superiores a los \$31,4 billones.



EL PRESIDENTE de la CCI, Juan Martín Caicedo, dijo que se hace imperativa la puesta en marcha de la Unidad de Planeación de Infraestructura y Transporte (UPIC), prevista en la Ley de Infraestructura, para liderar la implementación del Plan Maestro de Transporte Intermodal a 2035 y su continuidad en el tiempo.



EL COLOMBIANO-MEDELLIN

Infraestructura, el gran cambio

Los avances en materia de infraestructura se han convertido en motor de desarrollo del país. En los próximos años se sentirán sus impactos. El Gobierno debe garantizar que la senda se mantenga.

La importancia creciente que el Gobierno del presidente Juan Manuel Santos le ha dado a la infraestructura comienza a mostrar sus frutos. Gracias a estos esfuerzos, durante los próximos años el país podrá apreciar, en toda su magnitud, los impactos sobre su desarrollo y modernización.

Con las obras de las autopistas 4G ya contratadas y los desarrollos en otros frentes viales, como las Vías para la Equidad, y las inversiones en marcha en infraestructura portuaria, aeroportuaria, fluvial y en la red férrea, Colombia se apresta a salir del atraso que la ha caracterizado y a emprender una gran transformación.

Según informa el Ministerio de Transporte, al momento se tienen adjudicadas 25 autopistas 4G. Esto significa que el 70 por ciento de este trascendental programa ya está en marcha.

Si a estos proyectos se le suman dos de iniciativa privada y los dos primeros de la tercera ola, a partir de 2016 se estarán interviniendo 5.000 kilómetros de vías que representan una inversión de 51,5 billones de pesos.

El esfuerzo realizado ha significado un gran salto en la participación de la infraestructura en la economía. Así, entre 2003 y 2013 la suma de los aportes públicos y privados en transporte se triplicó al pasar del 0,6 al 2,0 por ciento del PIB. En la actualidad se estima que esta es de 2,5 por ciento.

Según la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), con la ejecución de las 4G dicho guarismo aumentará a 3,5 por ciento. Para los próximos años se estima que esta cifra no debe ser menor de 3,0 por ciento. Los planes gubernamentales en materia de infraestructura van más allá. Según el Departamento Nacional de Planeación (DNP), se tiene previsto desarrollar la red de carreteras terciarias. Para ello se esti-

ma una inversión de 48 billones de pesos durante los próximos 20 años.

Según algunas experiencias internacionales, como la de Perú, el desarrollo de la red terciaria (que en Colombia es muy extensa, 142.000 kilómetros, y se encuentra en mal estado) tiene un impacto económico y social muy significativo para los habitantes de los territorios rurales, pues les abre nuevas oportunidades de progreso.

El impulso que está recibiendo la infraestructura llega en un momento clave para la economía, pues este se ha convertido en el antídoto contra la desaceleración del producto nacional. No en vano, durante los últimos trimestres y de la mano de la construcción, el sector de obras civiles viene liderando el crecimiento económico. El desarrollo de la infraestructura, además de favorecer directamente el progreso de las regiones y de las poblaciones donde se ejecutan las obras, demandará productos de diversas actividades industriales apalancando así su desarrollo. Algo parecido está ocurriendo con otros sectores, como el financiero.

A pesar de los evidentes avances logrados en el desarrollo de la infraestructura, el Gobierno tiene hacia adelante importantes retos que debe superar. El más urgente es asegurar el financiamiento de los proyectos de la tercera ola de las concesiones 4G y de otros prioritarios que hacen parte del Plan Maestro de Transporte. En esto la promoción de la participación del capital privado es fundamental.

En materia de infraestructura el país no puede dar marcha atrás. Para evitarlo, el Gobierno debe adelantar las gestiones necesarias para superar las dificultades financieras del momento. Con ello se garantiza que la senda trazada por los avances alcanzados se mantendrá.



EL PRESIDENTE de Federarroz, Rafael Hernández advirtió que una baja en los aranceles para el arroz importado, dejaría al borde de la quiebra a este sector.



LA PRESIDENTA del Consejo Privado de Competitividad (CPC), Rosario Córdoba Garcés, dijo que a Colombia le está costando trabajo cumplir con la visión de convertirse en el tercer país más competitivo de América Latina al año 2032, al continuar en 2015 en la misma quinta posición en la que estaba cuando se definió dicha visión.



CAFE COLOMBIANO	BOLSA DE COLOMBIA	PETROLEO	DOLAR	INTERES	UVR
Hoy: US\$1,42	Hoy: \$1.092,95	Hoy: US\$41,77	TRM: \$3.101,10	DTF: 4,91	Hoy: 226,64

BREVES

economica@lalibertad.com.co - moriesther21@yahoo.es

Espero que el decreto sobre aumento de salario mínimo sea concertado: Garzón

El ministro del Trabajo, Lucho Garzón confió que el decreto estableciendo el salario mínimo sea concertado y confirmó que los equipos del Gobierno, trabajadores y empresarios se preparan para lo que será la negociación que arrancará el lunes, 7 de diciembre. Explicó que "el lunes, 7 de diciembre el equipo económico del Gobierno va a presentar en qué estamos y a partir de ese momento se darán a conocer las propuestas de los sindicatos y los empresarios, de cara a la negociación". El titular de la Cartera Laboral afirmó que su propuesta es lograr el máximo del mínimo. "Haré todo lo posible para que el decreto sobre aumento del salario mínimo sea concertado".

"Formalmente no hemos planteado la discusión pero ya estoy en acercamientos y estoy diciendo que no podemos quedarnos en el mínimo del mínimo. Es una discusión que me parece es pertinente porque opinan todos los colombianos, por los efectos que tiene en todo, desde multas, peajes y hasta los pensionados", dijo.

Las declaraciones las dio el Ministro Lucho Garzón durante el lanzamiento en la sede de Fenalco Antioquia, de la Red Nacional de Formalización Laboral, una estrategia que articula actores y acciones tendientes a la vinculación de las personas al Sistema Integral de Seguridad Social, por una parte, y a la generación de empleo de calidad y decente, por la otra. Garzón expresó que uno de los retos aparte de mantener el desempleo en un dígito, es formalizar a los colombianos. "Una de las grandes dificultades que hoy tiene Colombia es que la informalidad es muy alta, 62 de cada 100 colombianos está en la informalidad, entonces nuestro esfuerzo está primero en el tema de la paz, creemos que en la medida en que se supere un conflicto como el que hoy se discute en la Habana, el campo va a ser objetivo de desarrollo, de competitividad y de formalización, 88 de cada 100 colombianos informales está en el campo".

Alianza para impulsar prácticas de bienestar animal en Iberoamérica

El área de Sanidad Animal de Bayer inscribió mundialmente un acuerdo de cooperación con la organización Protección Animal Mundial (WAP, por sus siglas en inglés) para impulsar prácticas de bienestar animal en granjas y empresas ganaderas de Iberoamérica. Con este acuerdo estratégico se pretende mejorar la calidad de vida de los animales de producción en 21 países de Iberoamérica, incluido Colombia.

"Las investigaciones científicas nos han enseñado que la inversión en bienestar animal no sólo mejora la calidad de vida de los animales de granja, sino que también beneficia directamente a los productores. Con esta alianza, Bayer nos acompañará en llevar el mensaje de prevenir el sufrimiento de los animales", señala Alfredo Botti, Director Regional de World Animal Protection para Latinoamérica.

"Estamos contentos de que junto con especialistas en Bienestar Animal y una organización prestigiosa como la WAP, podamos ayudar a que los animales tengan una vida mejor, fomentar un sistema productivo sustentable y sobretodo contribuir al crecimiento del negocio de nuestros clientes", señala Uwe Mucke, Responsable de Bayer Sanidad Animal para América Latina & Iberia.

Los representantes de esta compañía en cada país actuarán como difusores de los conocimientos en bienestar como parte de sus actividades diarias. Estas actividades incluyen consultorías para productores, entrenamientos prácticos en campo, conferencias y seminarios en los 21 países que forman parte de este acuerdo, entre los que se encuentran Argentina, Chile, Uruguay, Brasil, Venezuela, Ecuador, Colombia, Perú, Nicaragua, Panamá, México, España, Portugal y Cuba, entre otros.

DESTACA DIRECTOR DE CORMAGDALENA

APP de la recuperación del Río ha despertado la atracción de inversión en puertos y flotas

"Hoy la atención al usuario es 24 horas al día, lo que ha mejorado la seguridad en la navegabilidad."

En el marco del XII Congreso Nacional de Infraestructura organizado por la Cámara Colombiana de Infraestructura, CCI, el Director ejecutivo de Cormagdalena, Capitán Luis Alvaro Mendoza Mazzeo expuso los principales aportes del proyecto de APP de recuperación de la navegación en el río Magdalena al desarrollo del sector en el país.

Mendoza Mazzeo destacó las mejoras en la seguridad de las condiciones de la hidrovia, la atracción de inversión en puertos y flotas que asciende a más de 2 mil millones de dólares, y la capacidad de poder movilizar 6 millones de toneladas de carga al 2021, como los principales resultados pal-



Capitán Luis Alvaro Mendoza Mazzeo, Director ejecutivo de Cormagdalena.

pables de la reactivación del Río Grande.

"La seriedad de esta APP ha despertado la confianza y el interés de los inversionistas. En la actualidad Cormagdalena administra 45 contratos de concesión portuaria. Y a

la fecha cursan trámite 29 solicitudes de concesión portuaria adicionales", señaló el Director de Cormagdalena. Otro aspecto importante que ya aporta hoy el proyecto de APP explicó Mendoza, es que la atención al usuario es 24 horas al día. El naviero puede descargar los planos batimétricos de la hidrovia en cualquier momento, de tal forma que cuenta con mejores condiciones para planificar su transporte, y se reducen los tiempos de viaje entre Barrancabermeja y Barranquilla de 7 a 3 días. La APP, explicó Luis Alvaro Mendoza, "pone así al servicio de los colombianos una vía fluvial con altos estándares de calidad, que complementa la infraestructura de transporte del país", convirtiendo al río Magdalena en el eje del intermodalismo y multimodalismo para el transporte de Colombia.

Navegación no se ha suspendido

De otro lado, el Director de Cormagdalena enfatizó que pese a que los niveles de agua han estado muy bajos, con ocasión del Fenómeno de El Niño, la navegación por el Río Magdalena no se ha suspendido, y se trabaja conjuntamente con los navieros para informar sobre los lugares críticos para la navegación -que no son más de cinco- con el fin de que éstos aligeren sus embarcaciones o las fracciones para sobre pasar dichos sectores. Así mismo, manifestó el Capitán Mendoza que el asociado Navaleña por su parte, ha hecho una atención especial en sectores críticos para la navegación en Bocas de Sogamoso, Cantagallo y Yairi con equipos de remoción mecánica y turnos de trabajo nocturno.

Bonanza de la infraestructura presenta cuatro grandes retos para el sector: CCI

Juan Martín Caicedo Ferrer, presidente Ejecutivo de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, CCI, dijo que en el XII Congreso Nacional de la Infraestructura se vieron los frutos cosechados durante 12 años por la CCI. La insistencia del gremio de crear una hoja de ruta a largo plazo para el desarrollo de la infraestructura nacional finalmente se materializó en el Plan Maestro de Transporte Interno a 2035.

Caicedo Ferrer dijo que hay cuatro grandes retos a los que se enfrenta el sector hoy en día: el primero de ellos es ajustar las leyes 80 de 1993 y 1150 de 2007 para incluir la idea del pliego vinculante a este marco normativo, el cual ya incluye las recomendaciones que ha hecho la Organización para

la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en materia de contratación.

El segundo tiene que ver con la ejecución de los contratos del programa de cuarta generación. Para contrarrestar los problemas que suelen presentarse durante la construcción de los proyectos, se requerirá personal especializado, bien remunerado y estable, además de una mayor presencia de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) en las regiones donde se llevarán a cabo las obras.

El tercer aspecto a considerar es el alcance de las asociaciones público-privadas (APP), ya que este puede ser extendido a las regiones y trascender el ámbito de las carreteras para hacer y administrar otro tipo de proyectos como colegios,



hospitales, cárceles y procesos de renovación urbana. Para lograrlo, se requiere implementar una institucionalidad robusta que es inexistente sobre todo en las regiones.

El cuarto y último de los grandes retos del sector, es el rol que cumplen los entes de vigilancia y control, el cual debería ser más especializado y propositivo. Para garantizar la transparencia en la contratación, es necesario que haya una estandarización de los documentos que deben

diligenciarse. En resumen, según la CCI aunque el escenario económico actual no es tan favorable como el de 2014, es la oportunidad perfecta para que el país aprenda a apalancar el dinamismo de su economía sobre la base de más y mejores obras. Esta visión se verá reflejada con la puesta en práctica del Plan Maestro a 2035, que necesitará de una inversión anual de \$10,4 billones anuales durante los próximos 20 años.

MinAgricultura lanza dos líneas especiales de crédito para ganaderos

"Vamos a lograr que la cría de ganado vuelva a ser buen negocio en el país", de esta manera el Ministro de Agricultura y Desarrollo Rural, Aurelio Iragorri Valencia, se refirió al objetivo fundamental de replantear y lanzar líneas de créditos especiales para ganadería, una de las apuestas fundamentales de la política de Colombia Siembra. Así lo manifestó el jefe de la cartera agropecuaria durante su reciente visita al departamento del Atlántico, donde lanzó dos líneas especiales de crédito para retención de vientres bovinos y bufalinos y para la compra de toros reproductores. El Ministro explicó que con la línea de retención de vientres, en condiciones del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro), se busca incentivar a los ganaderos a conservar el inventario de las



hembras reproductoras y romper la tendencia de decrecimiento del hato ganadero causado por el sacrificio de hembras y factores climáticos. Para esta, se ha determinado

una tasa de interés del 7% anual, con siete años de plazo y tres años de gracia. "Vamos a fortalecer el inventario de quienes quieren criar ganado de doble propósito", señaló

el Ministro al tiempo en que explicó que la tasa subsidiada será de DTF + 1 para pequeños productores y hasta DTF + 2 para los medianos. En cuanto a la segunda línea crediticia, se destinará para la compra de toros reproductores, la cual cuenta con un incentivo a la Capitalización Rural (ICR), es decir, que se le otorga el 30% del valor del toro para los pequeños productores y 15% para medianos productores.

"El control para evitar la reventa de los animales será a través del traspaso con el registro y con el microchip que identifica a los toros puros. Con eso verificamos y al tiempo, mejoramos la calidad genética de esta zona y del país", señaló el Ministro Iragorri. Para los grandes ganaderos, se replanteará los beneficios con el Banco Agrario, en los próximos días.

POLITICA CON LIBERTAD

Por JAVIER DE LA HOZ LUNA
Redactor Político

Anuncian nueva ley de contratación pública

El Presidente Juan Manuel Santos anunció la presentación al Congreso de una nueva ley de contratación pública para garantizar transparencia en todos los niveles, luego de convocar a los gobernadores y alcaldes recientemente elegidos a comprometerse con un pacto de transparencia para evitar actos de corrupción y direccionamiento de licitaciones.

Al clausurar el XII Congreso Nacional de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) en Cartagena, el Primer Mandatario reveló los grandes avances que en materia de contratación y ejecución de obras de infraestructura ha hecho el Gobierno en los últimos 5 años y dijo que para los próximos 20 años ya existe un Plan Maestro de Transporte Intermodal para seguir transformando a Colombia.

“Estamos trabajando en una nueva Ley de Contratación Pública que, como ocurre en el mundo, y como recomienda la OCDE, debe establecer reglas de juego claras para todos los tipos de contratación, y no para un sector en particular”, expresó el Primer Mandatario.

“Tenemos previsto presentar esa reforma al Congreso en los próximos meses, y nuestro objetivo es que sea un ‘estado del arte’ en materia de contratación. Porque la transparencia es la mayor garantía de la eficiencia”, dijo el Presidente Santos.

EN COMPAÑÍA DE JUAN MARTÍN CAICEDO

Presidente clausura XII Congreso Nacional de la Infraestructura

La clausura estuvo a cargo del Presidente de la República Juan Manuel Santos y el presidente ejecutivo de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) Juan Martín Caicedo.

El mandatario colombiano comenzó su discurso diciendo que una de las cosas que más importa en un gobierno es tener un lugar de destino.

Esos dos pilares son la educación y la infraestructura y según el presidente de Colombia se

anticipó a actuar ante estas tormentas que nos azotan. Por otro lado, Santos afirmó que los desafíos del Plan Maestro de Transporte se han cumplido ya que en este Congreso fue presentado con visión a largo plazo. También recalcó la labor del Congreso de la República y los partidos de la coalición del gobierno, que estudiaron, debatieron, y aprobaron iniciativas claves como la ley de Apps, el estatuto anticorrupción, ley de



JUAN Manuel Santos, Presidente de Colombia.

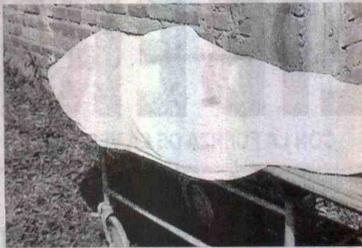
infraestructura entre otras. Santos finalizó su interven-

ción refiriéndose al plebiscito para que los colombianos refrenden el acuerdo de paz y haciendo algunas precisiones sobre este asunto.

Por su parte, el Presidente de la CCI, Juan Martín Caicedo no escatimó en palabras para hacer un panorama de los retos y avances de Colombia en el ámbito de la infraestructura. Fue muy enfático al declarar que el país no puede frenar su avance por las crisis que se afronten. Por el contrario, debe ser motivo para seguir apostándole a proyectos que serán más favorables en tiempos de prosperidad.



El Ejército y la Unidad de Víctimas presentaron el mecanismo para que quienes hayan sido víctimas del conflicto armado reciban su libreta militar. El Ejército dijo que la exoneración a las víctimas del servicio militar no afecta las cuotas de reclutamiento.



LAS autoridades investigan la muerte de una joven que, al parecer, se encontraba visitando a dos internos en la cárcel Modelo de Bogotá. La mujer fue identificada como Daniela Acosta Guerrero y fue hallada sin vida en uno de los baños de una de las celdas del centro penitenciario.



ALINQUE ya existe en la ley la tipificación que permite que el llamado 'manoseo' en Transmilenio se juzgue como una agresión sexual, la concejal electa de Bogotá Gloria Stella Díaz aseguró que dicha norma no se está cumpliendo.

BREVES

Henry Linares P.
Editor Nacional



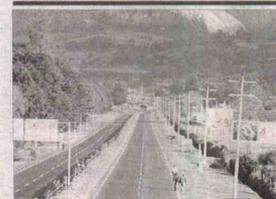
Muere anciano por caída de ascensor

Como Francisco Peláez Peláez, de 83 años, fue identificado el adulto que murió en un ascensor que se descolgó de un tercer piso, en un edificio ubicado en la carrera 32 con la calle 6 sur 191, barrio El Poblado de Medellín. La causa del accidente fue una falla en el sistema mecánico del ascensor. Los dos hombres sufrieron lesiones de sus miembros inferiores.



Desmantelan gigantesco laboratorio cocacero en Nariño

Las Fuerzas Militares localizaron y destruyeron un gigantesco complejo cocacero en el departamento de Nariño, el cual producía alrededor de 9 toneladas mensuales de cocaína, lo cual le significaba ingresos a la guerrilla y a las bandas criminales por más de 300 millones de dólares. Las tropas ubicaron y registraron el lugar en donde se hallaron alojamientos de madera con capacidad para 100 personas, más de una tonelada de viveres, una estufa y un congelador.



Santos firma contrato para construir Autopista al Urabá

El Presidente Juan Manuel Santos dijo que el sueño de la gran autopista que conectará a Urabá con el resto del país. Con inversiones por más de 1,4 billones de pesos mejorará la competitividad. El proyecto contempla la construcción de puentes, túneles, viaductos y obras de rehabilitación y mantenimiento a lo largo de un corredor de 254 kilómetros, entre Cañasgordas y Necoclí.



Indígenas marcharon en defensa de la No violencia contra la Mujer

Los pueblos indígenas se movilizaron por la Carrera 30 en Bogotá en una marcha promoviendo la Defensa de la Vida y la No Violencia Contra las Mujeres. En Popayán más de 5 mil mujeres marcharon por las calles de la ciudad exigiendo el referendo por la paz. La comunidad indígena y demás sectores sociales que participaron de la movilización marcharon según ellos, defendiendo la Jurisdicción Especial Indígena y la autonomía de los pueblos originarios.

EN LA HABANA

Gobierno propone cronograma realista para acelerar diálogos

*El Gobierno celebra que haya coincidencia con las Farc en que se debe agilizar el ritmo de las conversaciones. *Timochenko acepta rediseñar metodología para los diálogos.

El jefe negociador del Gobierno, Humberto De la Calle, propuso a las Farc implementar un cronograma para acelerar los diálogos de paz que se adelantan en La Habana. La propuesta fue revelada a través de la cuenta en Twitter de los miembros plenipotenciarios del ejecutivo, en la que afirman que el Gobierno celebra que haya coincidencia con las Farc en que se debe agilizar el ritmo de las conversaciones. "Propuesta discutida por nosotros con el presidente Juan Manuel Santos y llevada a Farc busca cuanto antes llegar al fin del conflicto". "Propondremos cronograma realista y responsable para acelerar diálogos", afirman algunos de los trinos. El jefe máximo de las Farc, alias 'Timochenko' sostuvo que evaluará la metodología de



Humberto De la Calle trabajo de los diálogos. Agregó que se trata de una propuesta viable, que puede generar resultados en la medida que se planea bien. "No quiere decir que se lleve la

idea a encerrarse las 24 horas del día, pero sí hay que diseñar y poner normas esas propuestas", añadió Timochenko. Igualmente reiteró la disposición del grupo guerrillero para firmar el acuerdo de paz en seis meses.

"Hemos aceptado incluso cosas que el Gobierno ha replanteado de los pactos ya hechos. Y lo hemos entendido. Lo que nos mueve a nosotros es el interés de llegar a un acuerdo final para sembrar las semillas de paz en Colombia y firmar un acuerdo es el punto de partida para la paz".

El jefe guerrillero respondió así a la propuesta de Enrique Santos, hermano del presidente Juan Manuel Santos, de instalar un 'cónclave' para acelerar el ritmo de las conversaciones.

EN SUR DE BOLÍVAR

Santos confirma muerte de seis guerrilleros del ELN

*Entre los rebeldes abatidos se encuentra el cabecilla del Frente 'Alfredo Gómez Quiñones', conocido como alias Marlon.

El presidente Juan Manuel Santos confirmó que en una operación de inteligencia de la policía ejecutada por el grupo de operaciones especiales de las fuerzas militares murieron seis hombres de la guerrilla de ELN. Entre los muertos estaría uno de los cabecillas del frente Alfredo Gómez Quiñones que tiene control de actividades delictivas en el Sur del Bo-

lívar. "Se dio de baja a seis miembros del ELN y se capturó a una persona más, entre los que se dieron de baja está alias Marlon que lo habíamos declarado objetivo de alto valor hace unos pocos días, él es el cabecilla del frente Alfredo Gómez Quiñones que venía delinquiendo, extorsionando y generando todo tipo de zozobra y temor", detalló el



Juan Manuel Santos

mandatario de los colombianos. Santos Calderón señaló que en el operativo se logró además de una captura, la incautación de múltiple material de guerra. Puntualizó que los esfuerzos de los uniformados continuarán para contrarrestar las acciones de la guerrilla del ELN en todo el territorio nacional.



Preso colombiano en China ya está en poder del Inpec

*Harold Carrillo Sánchez padece de cáncer linfático, detectado 3 años y 9 meses después de haber sido detenido.

A través de un comunicado, la Cancillería Colombiana informó que el colombiano, Harold Castillo, condenado a muerte en China por el delito de narcotráfico, se encuentra en poder de representantes del Inpec, para que se inicie con el proceso repatriación. Esta es la primera vez que se logra el regreso de un connacional después de ser sentenciado en ese país.

Así lo confirmó Javier Darío Higuera, director de asuntos consulares de la Cancillería, quien explicó que "por motivos de seguridad y en respeto a la privacidad, la fecha y hora exacta de su llegada al país son de carácter reservado". Además, dijo que hay en curso otras dos solicitudes al gobierno chino para que repatrie a otros connacionales por razones de salud.

"Es un proceso que está en marcha y que se inicia a solicitud de los mismos interesados que eso concretamente es por razones humanitarias", señaló Higuera. Carrillo había sido condenado en el 2011 a pena de muerte con suspensión de la ejecución por dos años, luego se modificó a cadena perpetua y finalmente el Gobierno colombiano logró que las autoridades chinas reconsideraran la decisión, dado el cáncer linfático que padece, y conmutaran la condena a 19 años y 3 meses de prisión que deberá cumplir a su llegada.



Noticias



Capturan secuestrador de Oscar Tulio Lizcano

Tropas del Ejército capturaron en el barrio Santa Mónica, de Medellín, a José Efraín Bueno Cañán, conocido como Alexander o Guayando, señalado como uno de los responsables del secuestro del excongresista Oscar Tulio Lizcano, quien permaneció ocho años retenido por las Farc. Según las investigaciones, alias Guayando se desempeñaba como uno de los cabecillas principales del Frente "Aurelio Rodríguez" de las Farc. Según el Ejército, "alias Alexander o Guayando llevaba 18 años en las Farc, donde era el encargado de la comisión de armamento del Frente "Aurelio Rodríguez"; de coordinar el cobro de extorsiones a los gremios económicos y a la comunidad en general del municipio de Bogotá, en el Chocó.

Metro de Bogotá iniciará obras en 18 meses: Peñalosa

El alcalde electo de Bogotá Enrique Peñalosa, dijo que en año y medio empezará construcción de la primera línea del Metro.

En el Décimo Segundo Congreso Nacional de Infraestructura, que se realiza en Cartagena, Enrique Peñalosa, aseguró que la licitación para el tramo sur del Metro de Bogotá será abierta en octubre del 2017 y para el Metro elevado en febrero del 2018. Además afirmó que la construcción iniciará en el segundo semestre de ese año.

Peñalosa sostuvo que, con el incremento en el valor del dólar de los últimos meses, los recursos disponibles no son suficientes para la construcción de un Metro subterráneo, ya que podría generar costos adicionales.

Peñalosa afirmó que no es posible que hoy se pueda comenzar la licitación del Metro subterráneo ya que se tendría que hacer una estructuración financiera técnica y legal.



Conflicto en Yemen tiene a combatientes colombianos

"Los Emiratos Árabes Unidos han enviado de forma secreta a cientos de mercenarios colombianos a Yemen para combatir en el violento conflicto de ese país", según un artículo publicado por los periodistas Emily Hager y Mark Mazzetti del New York Times.

Según la denuncia, se trata de un despliegue de combatientes extranjeros ordenados por los Emiratos durante los últimos cinco años. El programa solía ser liderado por una compañía privada conectada con Erik Prince, fundador de Blackwater Worldwide, una academia estadounidense que presta servicios de formación en seguridad. Las fuentes del rotativo dicen que una vez Prince abandonó el programa, militares árabes tomaron control y comenzaron a aplicar nuevas estrategias.

Tú eres cabeza de familia. Dale el ejemplo a tus hijos que tú recibiste de tus padres, las buenas costumbres.

SUPIMOS QUE...

Reconocimiento al Alcalde



Foto | Presidencia de la República | LA PATRIA

Cartagena. El presidente, Juan Manuel Santos, y la Cámara Colombiana de Infraestructura le hicieron un reconocimiento especial al alcalde de Manizales, Jorge Eduardo Rojas Giraldo, por liderar el programa Urna de Cristal, una estrategia de transparencia en contratación, implementada en su programa de Gobierno en la calle. El galardón lo recibió durante la clausura del XII Congreso Nacional de Infraestructura, realizado en Cartagena el pasado viernes.

CONSTRUCCIÓN. IMPUESTOS PARA VEHÍCULOS NUEVOS ENTRE LAS MEDIDAS A ADOPTAR

Mini "reforma tributaria" para el Plan Maestro



LINA OROZCO MONTESINO
Enviada especial a Cartagena.

CARTAGENA. La Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) presentó las propuestas y las herramientas para conseguir los \$208 billones

necesarios para la ejecución en 20 años del Plan Maestro de Transporte Intermodal (Pmti).

Durante el 12° Congreso Nacional de Infraestructura, que culminó ayer en Cartagena, el presidente de la FDN, Clemente del Valle, explicó que la entidad trabajó de la mano de un equipo de expertos para explorar nuevas fuentes de financiación del proyecto con el que se esperan intervenir 26.284 kilómetros en vías, puertos y pasos fronterizos.

"Hoy el país depende mucho de recursos tributarios, de tarifas, pero lo que se ha visto es que es imprescindible mayores capacidades adicionales", indicó Del Valle.

Pablo Roda, economista que formó parte de dicho grupo de especialistas, indicó que la propuesta que tienen clara incluye un ajuste al impuesto na-



CORTESÍA

Estudio de la FDN arroja que el mercado local podría aportar hasta \$63 billones para Plan Maestro.

cional de la gasolina, la introducción de un impuesto a los vehículos nuevos y la elevación en un porcentaje al impuesto al rodamiento en el que se contempla una sobretasa. Estas tres fuentes de financiación darían un recaudo anual entre \$3 billones y \$4 billones.

De acuerdo con Roda, con dichos tributos se recaudaría cerca de medio punto del Producto Interno Bruto (PIB), es decir, \$50 billones que contribuirían directamente al Plan Maestro.

"En la mayoría de los países hay una relación entre lo que los usuarios de las vías, es decir, propietarios de automóviles, pagan en impuestos con lo que gasta el Estado en infraestructura vial", señaló Roda, tras citar el ejemplo de territorios como Alemania e Inglaterra, donde no hay peajes, pero existe un impuesto muy elevado a la gasolina.

Así mismo, la monetización de los activos de la Nación, ya sea producto de ventas o administración de los mismos a través de un fondo; la contribución por valorización y la captura de valor son otras fuentes identificadas por la FDN para la captación de recursos para el Pmti. "Hay claramente posibilidades. Sin embargo, no están cuantificadas todavía y eso va a requerir

seguramente unos ajustes institucionales para poder trabajar con los departamentos y municipios", puntualizó Del Valle.

En este sentido, aclaró que se trata de unas propuestas que será presentada al comité de expertos tributarios para analizar su viabilidad. Cabe recordar que en 2016, el Ministerio de Hacienda ya señaló que se presentará la Reforma Tributaria estructural.

En el panel moderado por el exministro de Hacienda Roberto Junguito, también se hizo énfasis en la importancia de la credibilidad macroeconómica y la credibilidad institucional como garantes del éxito de los proyectos. "Tenemos el reto de volvernos los mejores en infraestructura de la Región. Hay una gran oportunidad con el desarrollo de este Plan Maestro y tenemos con qué hacerlo. El desafío no es plata sino de la seriedad de las instituciones", expresó Juan Pablo Córdoba, presidente de la Bolsa de Valores de Colombia.



CLEMENTE DEL VALLE
PRESIDENTE DE LA FDN

"Planteamos unas ideas sobre la mesa, que deben profundizarse. Este plan es fundamental y hay que buscar la forma de financiarlo".

Revolcón institucional, la iniciativa del DNP

En el marco del congreso organizado por la Cámara Colombiana de Infraestructura (CCI), el director del Departamento Nacional de Planeación, Simón Gaviria, anunció que se adelantarán cambios en la institucionalidad como parte del Plan Maestro de Transporte Intermodal, con el objetivo de mejorar la articulación y definición de responsabilidades de las entidades públicas de orden nacional. La modificación de las funciones de la Aeronáutica Civil es una de las iniciativas.



SÍGANOS EN:
www.larepublica.co

Para conocer más detalles del Plan Maestro de Transporte Intermodal.

Santiago Castro, presidente de Asobancaria, apuntó que en que desde el gremio existe un gran interés por continuar apoyando los proyectos de infraestructura, pero gran parte de los dicho apoyo va a depender de los resultados de las vías de cuarta generación.

Protección Pensiones y Cesantías

HACE SABER QUE LOS SIGUIENTES AFILIADOS HAN FALLECIDO

OFICINA	CEBULA AFILIADO	AFILIADO	FECHA DE SINIESTRO
BUKARAMANGA	63273325	CELESTINA SUAREZ DIAZ	06/08/2015
BOGOTÁ - FENIX	93450606	MILTON HAIR CARDENAS TIQUE	02/01/2014
CAJÍ - CENTRO EMPRESA	94422349	ZAMIR MESTIZO JIMENEZ	29/07/2014
CAJÍ - CENTRO EMPRESA	16649156	HENRY SOLARTE BURBANO	03/08/2015
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	71651646	ROBERTO HENAO GUANTEROS	30/09/2015
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	98704938	ANDRES MAURICIO TORON VANEGAS	02/10/2015
PAISTO	80155536	EDWIN DANIEL TORRES SANTOS	23/04/2015
CAJÍ - ROOSVELT	1130594289	RAUL OSORIO GOMEZ	01/11/2015
BOGOTÁ - FENIX	1015403854	JHON ESAMIT TORRES ALMANZA	08/09/2015
BOGOTÁ - FENIX	1022951530	-MOISES ARIAS RINCON	31/08/2015
PEREIRA	45191773	JULIAN DAVID ARANGO TABORDA	24/08/2011
IBAGUÉ	93403815	LEONARDO ANDRES LIBRADO PENAGOS	25/10/2015
CHIA	1072700664	DIEGO FERNANDO VALENCIA LIZARAZO	26/08/2015
BOGOTÁ - FENIX	79230328	LUIS HERNANDO CANTE	12/10/2015
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	71696342	JUAN CARLOS PABON GIRALDO	08/09/2015
BOGOTÁ - FENIX	80064150	JOSE EDUARDO QUIROGA DIAZ	12/11/2014
BOGOTÁ - FENIX	80175778	MARCO ALEJANDRO GARZON HERNANDEZ	09/08/2015
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	3361021	GUSTAVO DIAZ GIL	10/11/2015
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	43201731	JULIANA BUSTAMANTE GONZALEZ	09/09/2015
BOGOTÁ - FENIX	19346651	DANILO PEÑA ARDILA	18/07/2015
BOGOTÁ - FENIX	79637476	MARCELINO OVANDO CALDERON	22/04/2010
MEDELLÍN - TORRE PROTECCION	1035433557	JOHAN SEBASTIAN BEDOYA ECHEVERRI	06/11/2015
BOGOTÁ - FENIX	31859197	MARIA BENLIDA DAZA MELO	29/07/2015
PAISTO	13054363	GUILLELMO SILVA BLANDON	12/12/2014
BARRANQUILLA - ATLANTIC CENTER	8532376	ROBERTO ANTONIO TORRES PALMERA	11/08/2008
BOGOTÁ - FENIX	52961143	MARIA FERNANDA BARBOSA ANGEL	26/08/2015
PALMIRA	94298841	VICTOR JAMES VIVAS GONZALEZ	22/12/2007
BOGOTÁ - FENIX	18465541	CARLOS HERMAN TABARES VARGAS	13/01/2008
BUGA	94473589	CESAR AUGUSTO ZUMIGA REBELLON	16/08/2015
BOGOTÁ - FENIX	3135623	LUIS ALBERTO BELTRAN ROJAS	28/10/2015
BOGOTÁ - FENIX	1012337678	FABIO ERLY BELTRAN LEON	16/08/2014
VILLAVICENCIO	79844457	ARLEX VARGAS RINCON	27/08/2015
CARTAGENA	73163287	ADIS DE JESUS ELLES CASTELLAR	25/10/2015

Las personas que se crean con derecho para reclamar como beneficiario la prestación económica por sobrevivencia, favor presentarse a la Oficina correspondiente de Protección S.A.

PRIMER AVISO

28 DE NOVIEMBRE DE 2015

MINAS. TREN TRANSPORTA 50% DEL CARBÓN QUE SE EXPORTA

Drummond vuelve a 15 trenes diarios por levantamiento de restricción de Fenoco

BOGOTÁ. Después de varios meses de restricción nocturna, con lo que el Tribunal del Cesar buscaba proteger de contaminación auditiva a varias comunidades que viven en las cercanías del paso del Tren de Fenoco, ya se cumplieron las medidas que permitieron la reactivación del paso las 24 horas.

Este proceso, inició en septiembre cuando el Tribunal emitió un fallo para permitir el transporte del tren, que lleva a los puertos 50% de carbón de exportación del país. En ese fallo se ordenaba una inspección, que se tenía que hacer durante un mes, con el fin de compro-

bar si las medidas lograban disminuir los decibeles. Así, y después de las pruebas que se hicieron en octubre, Corpocesar tuvo 17 días más para entregar al Tribunal un informe completo. Culminado este periodo, se comprobó finalmente el cumplimiento de los requisitos, y el miércoles se levantó la restricción. Después de esto,

Drummond realizó una socialización con todas las comunidades, de manera preventiva para contar los resultados, y la noche del jueves empezó operación.

Sin la restricción, la empresa, que estaba enviando 10 trenes de 150 vagones con 50 toneladas cada uno, ahora puede retornar a 15.

Según la viceministra de Minas, María Isabel Ulloa, esta es una gran noticia, ya que por cifras preliminares la restricción costó "al país medio billón de pesos, ya que se dejaron de transportar cerca de 11,5 millones de toneladas".

LILIAN MARIÑO ESPINOSA
lmarino@larepublica.com.co

11,5 MILLONES

DE TONELADAS SE DEJARON DE TRANSPORTAR POR EL TREN, SEGÚN CIFRAS PRELIMINARES.

HABRÍA MÁS DE 500 AGENTES DEL MERCADO VINCULADOS A ESTE PROCESO

Superintendencia de Industria investiga 358 licitaciones públicas por colusión

BOGOTÁ_ La Superintendencia de Industria y Comercio (SIC) también quiere ponerle el freno a los acuerdos ilegales de las licitaciones públicas.

Es por eso que la entidad tiene en investigación 358 procesos públicos de concurso por colusión. Así lo aseguró el superintendente **Pablo Felipe Robledo**, en el marco del Congreso Nacional de Infraestructura que se llevó a cabo en Cartagena.

“Tenemos investigadas 529 empresas, en proceso de selección de contratación estatal, hay 358 procesos vinculados y sumado el presupuesto de lo que está en investigación, el monto asciende a \$3,2 billones”, añadió.

La idea, dijo **Robledo**, es dar un debate que tenga como beneficio a los consumidores colombianos y que incluya la ética en la contratación estatal. De acuerdo con datos de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (Oce), las adquisiciones de los estados representan, en promedio, 15% del PIB de los países.

“Hay que acabar con los pliegos sastré, se tienen que dejar de ‘carroceriar’ las ofertas o presentar varias ofertas a través de un mismo controlante”, agregó el funcionario.

En enero de este año la SIC había sancionado en primera instancia a *Incoequipos Ingeniería Construcción y Equipos S.A.*, *Gisai-co S.A.*, *Estyma S.A.*, y *Pavigas S.A.S* y a sus representantes por acuerdos anticompetitivos con un monto superior a los \$6.000 millones. La multa fue impuesta por la licitación para repavimentar la vía Circunvalar Galerías realizada por el Instituto Nacional de Vías (Invias).

En todo caso, el superintendente insistió en que se debe discutir en el país sobre la posibilidad de complementar las sanciones que hoy impone la SIC con penas privativas de la libertad por colusión. Pese a que en el caso de las licitaciones públicas los acuerdos anticompetitivos se castigan no solo puniblemente, sino con cárcel, el debate que habrá que darse tiene que ver con que esta situación se extienda a la práctica de cartelización empresarial en general.

Incluso, se espera modificar que las multas no tengan un monto máximo en salarios mínimos, sino que se impongan teniendo en cuenta ingresos operacionales y utilidades de las empresas; así como la posibilidad de inhabilitar a las compañías sancionadas para participar en nuevas licitaciones y a los funcionarios vinculados de ejercer cargos directivos en las compañías castigadas u otras firmas.

Este año, la entidad ha “logrado la suscripción de convenios de colaboración con varios empresarios que decidieron delatar carteles anticompetitivos, seis en total, lo cual marcó un hito importante dentro de la política estatal de protección a la libre competencia”, aseguró el superintendente delegado para la Protección de la Competencia, **Jorge Sánchez**, en la rendición de cuentas.

En el corrido del año, dijo **Robledo**, la SIC ha sancionado a empresas por más de \$450.000 millones y ha girado a la nación por concepto de recaudo de multas unos \$300.000 millones.

NATALIA CUBILLOS MURCIA
@nncubillos
#ColusiónEnLicitaciones



Pablo Felipe Robledo habló en el Congreso Nacional de Infraestructura sobre la cartelización empresarial realizada en licitaciones públicas en la que vincula 529 empresas.

ANTECEDENTES

De acuerdo con el Superintendente quienes piden multas menos altas, deben evaluar los casos internacionales en los que la multa económica como sanción máxima ya pasó a un segundo plano. “Los países más importantes abandonaron el sistema que tiene como sanción máxima una suma de dinero a un modelo con patrimonio, ventas e ingresos operacionales para que el Estado no se quede corto frente a la cartelización.”



JORGE SÁNCHEZ
DELEGADO PARA LA PROTECCIÓN DE LA COMPETENCIA

“La Delegatura presentó al Superintendente nueve informes motivados que presentan las conclusiones sobre el mismo número de investigaciones con el fin de que se adopten las decisiones correspondientes”.



SÍGANOS EN:
www.larepublica.co

Con el site especial sobre todo el caso de los acuerdos de los azucareros con los que según, la SIC, infringieron la libre competencia.



Sebastián Piñera, expresidente de Chile, aseguró que el Estado debe revisar los acuerdos.

PIÑERA ASEGURÓ QUE SE DEBÍAN HACER ESFUERZOS POR REGULAR LA LIBRE COMPETENCIA

“Carteles afectan a consumidores y a los países”

BOGOTÁ_ “Los carteles no solo afectan a los consumidores, sino al país”, aseguró el expresidente chileno **Sebastián Piñera**.

Es por eso que los estados deben proteger la libre competencia. “El país debe tener una actitud firme de perseguir y castigar a los responsables de atentar contra la libre competencia”, agregó el exmandatario.

Un tema muy pertinente si se tiene en cuenta que la car-

telización empresarial, en sus diferentes naturalezas: acuerdos de precios, obstrucción a la entrada de un tercero, repartición de cuotas de producción se ha puesto en la agenda de primera línea.

Al menos en Colombia, hay procesos por acuerdos irregulares para la competencia en el sector azucarero, cemento, papel higiénico y otros papeles suaves, pañales, subastas ganaderas, seguridad privada y cuadernos.

Localmente, ya se resolvió la primera instancia del sector azucarero, en la que impusieron multas por \$360.000 millones a empresas y personas naturales; y en caso del arroz ya terminaron sus recursos en la Superintendencia de Industria y Comercio de Colombia y se está resolviendo ante los estrados judiciales.

“Para que la economía de mercado funcione con eficiencia y con justicia tiene que ser competitiva, abierta y trans-

parente”, agregó **Piñera**, pero advirtió que cuando hay actos de corrupción que atentan contra la libre competencia “se requiere la acción del Estado, libre y oportuna, para ponerle término a los carteles, porque un cartel en el que las empresas se ponen de acuerdo y se colude para subir los precios perjudica a los consumidores y al país entero”.

NATALIA CUBILLOS MURCIA

#CartelizaciónEmpresarial

Editado por: MARÍA CAROLINA RAMÍREZ B. mcr Ramirez@larepublica.com.co

TRANSPORTE. ESTUDIO DEL DNP PROYECTA INVERSIÓN DE \$48 BILLONES PARA EJECUTAR LAS OBRAS

El Gobierno busca intervenir 140.000 kilómetros de vías terciarias en 20 años



DAVID "CHATO" ROMERO
Especialista

CARTAGENA. El director del Departamento Nacional de Planeación (DNP), **Simón Gaviria**, presentó la nueva política para la construcción de vías terciarias en la que se requerirán inversiones cercanas a los \$50 billones. De acuerdo con el funcionario, en el documento previo a la sesión del Consejo Nacional de Política Económica y Social (Conpes) se podrá establecer un censo preciso sobre la longitud y monto de inversión de estos corredores, en los que se estima podrían ser intervenidos 140.000 kilómetros.

"Vamos a generar términos de referencia estandarizados que venimos trabajando con Colombia Compra Eficiente en el que hemos diseñado una cofinanciación de la Nación para estos proyectos. Sin embargo, para hacer posible esa ayuda de la Nación, los municipios deberán cumplir con los requisitos", anotó Gaviria.

En ese sentido, la financiación de los proyectos y la participación de la Nación estará en un rango entre 16% y hasta 80%. "Se están estudiando mecanismos como bono de financiación. Sin embargo, los municipios pondrán su inversión a través de recursos propios o con regalías", señaló el director del DNP. De acuerdo con el estudio de Planeación Nacional, 24% de la red terciaria de vías es tierra mientras que solamente 6% de las carreteras del país se encuentran pavimentadas.

Por su parte, el presidente de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (Andi), **Bruce Mac Master**, se mostró de acuerdo con el anuncio del vicepresidente de la República, **Germán Vargas Lleras**, de explorar nuevas fuentes fiscales que permitan conseguir los recursos para los proyectos planteados en el Plan Maestro de Transporte Intermodal.



CORTESÍA

El estudio de Planeación Nacional advierte que en el país no hay información confiable sobre el registro de vías terciarias y que precisamente es el principal reto para la estructuración de proyectos.



SIMÓN GAVIRIA
DIRECTOR DE PLANEACIÓN NACIONAL

"Nosotros queremos que estos procesos en los que apostamos sean competitivos, que haya términos de referencia estandarizados para blindar los procesos de corrupción".

"Es un documento que nos dice que Colombia debe invertir más de \$200 billones en una coyuntura fiscal que actualmente es apretada. Si esto fue-

ra abordado dos años atrás, no habría existido esta preocupación porque solamente con regalías se habría podido pagar o incluso el excedente petrolero lo habría podido hacer", dijo el dirigente gremial.

Mac Master planteó que la inversión de \$10 billones anuales no es una cifra inalcanzable porque "el país debe tener la capacidad de invertir el 1,5% del PIB para financiar los proyectos de

infraestructura". El ministro de Hacienda, **Mauricio Cárdenas**, reiteró que el crecimiento económico estará en las manos del sector de la construcción debido a la movilización de recursos, tanto públicos como privados, para ejecutar los proyectos de obra pública. El jefe de la cartera anotó que para el desarrollo de infraestructura fue clave el revolcón institucional con la creación de la *Financiera de De-*



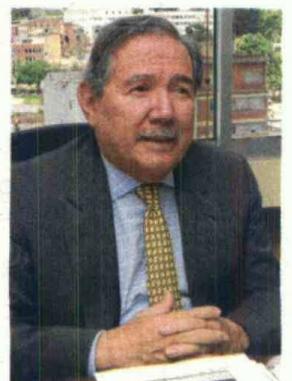
BRUCE MAC MASTER
PRESIDENTE DE LA ANDI

"El Plan Maestro nos dice que Colombia debe invertir más de \$200 billones en una coyuntura fiscal que actualmente es apretada para lograr los recursos".

desarrollo Nacional (FDN) y la destinación de vigencias futuras. Vale recordar que el Gobierno ha destinado cerca de \$148 billones. **Cárdenas** recordó que el déficit de cuenta corriente cerrará este año en un nivel de 6%. Los instrumentos para la financiación los presentará hoy el presidente de la FDN, **Clemente Del Valle** en su intervención en el Congreso de Infraestructura.

*INVITADO POR LA CCI

COLPRENSA



Guillermo Botero reafirmó la lucha contra la ilegalidad.

COMERCIO. DESEMPLEO ES 14,4% EN CÚCUTA; 30% EMPLEADOS Y 60% TRABAJADORES POR CUENTA PROPIA

Fenalco pide un plan de acción para comerciantes de Cúcuta

BOGOTÁ. Después de la reunión que tuvo la junta directiva de Fenalco Nacional ayer en Cúcuta, el gremio hizo un llamado al Gobierno para que se dinamice la

inversión en la región, en particular, en infraestructura, ya que la fuerte crisis por el cierre de la frontera con Venezuela, está creando una fuerte caída de

ventas para varios sectores de la región.

Según el presidente del gremio, **Guillermo Botero**, "a pesar de la exención del IVA, que empezó a regir en septiembre pasado y que terminará el próximo 31 de diciembre, Norte de Santander sigue siendo uno de los departamentos que requiere de más apoyo para continuar en su proceso de reactivación".

Por lo que señalaron que ya que las causas de los problemas se encuentran diagnosticados es momento de que se trace un plan de acción con metas de corto plazo.

"Se requiere apoyo para agilizar el inicio de proyectos como

las vías que reducirán el viaje de Bucaramanga a Cúcuta, la vía Cúcuta-Ocaña, así como el Centro de Convenciones, del que se ha hablado mucho pero que aún no se ha definido", explicó el directivo, quien agregó que también se requieren acciones "frente a la escasez del agua en la región", por lo que sería bueno "retomar el proyecto multipropósito "Cinera" como opción para suministro a la ciudad y al sector agroindustrial".

Finalmente, consideran que la inversión para el departamento no se puede posponer, aún con los problemas fiscales.

LILIAN MARIÑO ESPINOSA
lmariño@larepublica.com.co

CENS Grupo-epm www.cens.com.co

CENTRALES ELÉCTRICAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A. E.S.P.

Informa:

A todos sus proveedores, contratistas e interventores, que teniendo en cuenta el cierre financiero del año 2015, el plazo máximo para entrega de facturas en CENS, es hasta el día 23 de diciembre de 2015.



TRANSPORTE INTERMODAL NO LLEGA AL 2%

P2

CONGRESO NACIONAL DE LA INFRAESTRUCTURA

VÍAS DEL Plan Maestro

EQUIVALEN A DISTANCIA ENTRE BOGOTÁ Y DUBAI

P4-5



CONSTRUCCIÓN RÍO MAGDALENA ESTARÁ LISTO EN CUATRO AÑOS

P14

CONSTRUCCIÓN SEIS CONCESIONES 4G CON CIERRE FINANCIERO

P12-13



Juan Martín Caicedo, presidente de la CCI.

CONSTRUCCIÓN. PIB DE INFRAESTRUCTURA SERÁ SUPERIOR AL 3,5% ANUAL

“En Colombia, el transporte intermodal no equivale ni al 2%”

BOGOTÁ. Cerca de 60% del sistema de transporte en Europa es intermodal. En Colombia esa proporción no llega ni al 2%. Este es uno de los puntos que trata de resolver el Plan Maestro de Transporte que presentó el *Gobierno Nacional* en el Congreso de Infraestructura que se realizó en Cartagena.

“Es un plan que por primera vez trata de aprovechar las ventajas comparativas que cada medio de transporte ofrece: fluvial, férreo y terrestre” aseguró Juan Martín Caicedo, presidente de la CCI, en entrevista con LR.

¿Qué se viene para Colombia con el Plan Maestro Intermodal?

El Plan Maestro será una de las grandes apuestas del Gobierno en transporte, en donde se van a integrar distintos modos como el ferrocarril, carretera y por río. En Colombia, el transporte intermodal no equivale ni al 2%.

Usted ha empezado a hablar de las vías de 5G, los proyectos que van a empezar cuando se terminen las tres olas de 4G en los últimos años. Pero ¿la inversión en las 5G sería un monto similar a las de 4G (\$50 billones)?

En los años inmediatos tendremos que invertir más de \$10 billones anuales en infraestructura. A estas obras las hemos llamado simbólicamente de Quinta Generación porque el país no puede perder la dinámica que ya ha cobrado fuerza.

El rezago es tan grande que no bastaba con construir las concesiones de Cuarta Generación. Cuando se inicie la ejecución de estas tenemos que contratar nuevas obras.

En este sentido, no debemos perder ese impulso que ya tomamos porque este sector es el que está empujando el crecimiento de la economía, junto con la construcción de vivienda.

En algunos casos se habla que las APP van más allá de las necesidades, como en el caso



ELSA NOGUERA
ALCALDESA DE BARRANQUILLA

“LOS PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA HAN IMPULSADO LA ECONOMÍA EN DIFERENTES REGIONES DEL PAÍS”.

EL METRO AFECTADO POR LA DEVALUACIÓN

Uno de los proyectos que genera más discusión en el país es el metro de Bogotá, ya que distintas opiniones se escuchan a diario. Sin embargo, el que tendrá que tomar la decisión final será el nuevo alcalde de Bogotá, Enrique Peñalosa, quien en estos días dijo que los recursos disponibles no alcanzaban para la ejecución de las obras, pues generaría unas dificultades financieras enormes. Adicionalmente, el *Gobierno Nacional* ha sido enfático en señalar que si se presentan sobrecostos en el proyecto, los montos no serían asumidos por la Nación. “No es cierto que hoy se podría sacar a licitación el proyecto actual ya que se necesita la estructuración financiera”, dijo Peñalosa.

\$10 BILLONES

INVERSIÓN QUE EL PAÍS HARÁ ANUALMENTE EN INFRAESTRUCTURA.

español. ¿Usted cree que podría pasar lo mismo?

Es posible que España se haya sobredimensionado en materia de infraestructura. Pero lo que estamos haciendo ahora con *Fedesarrollo*, y otras entidades, es mirar de cara a la demanda creciente en materia de transporte que está teniendo el país, porque con más de 15 Tratados de Libre Comercio las exigencias van a aumentar.

Y ¿cree que estamos avanzando en materia de infraestructura?

Hace cinco años el PIB de infraestructura difícilmente se acercaba a 1% anual. Hoy, sin despegar las vías de Cuarta Generación, estamos haciendo un PIB anual de 2.5%.

Cuando hagamos las obras de Cuarta Generación vamos a sumar un punto adicional. Sin embargo, *Fedesarrollo* dice que para ponernos al día tenemos que hacer un PIB anual de infraestructura no menor a 3% por espacio de una década. Lo que se logrará con el Plan Maestro.

El país está haciendo una inversión en infraestructura que ningún país de América Latina está haciendo.

Cambiando de tema, usted ha manifestado la inconveniencia de modificar los diseños del Metro para Bogotá, ¿cree que se corre el riesgo de que este plan quede en el escritorio?

En materia de impacto de ingeniería hay distintas apreciaciones, estos diseños han sido maduros, pero nosotros como gremio respetamos la autonomía del Alcalde electo de Bogotá.

No queremos perturbar la decisión que él finalmente tome. Estoy seguro y la Cámara está segura que el Alcalde va a aprovechar la buena voluntad que está demostrando el Gobierno de financiar lo que le corresponde para que se tenga el Metro.

JOHN GUZMÁN PINILLA
jguzman@larepublica.com.co

TRANSPORTE. INVERSIONES DE \$208 BILLONES

La hoja de ruta a 20 años de Colombia

CARTAGENA. En el Congreso Nacional de Infraestructura quedaron sentadas las bases del Plan Maestro de Transporte Intermodal, en este, el país empezará una apuesta, por primera vez, de tener un proyecto de infraestructura a largo plazo.

Una primera etapa del Plan tiene que ver con el mantenimiento de los corredores viales de la red primaria en el que el Gobierno Nacional plantea una inversión global de \$80 billones para intervenir 14.000 kilómetros (una distancia similar a la que hay entre Bogotá y Dubai, la capital de Emiratos Árabes Unidos). La iniciativa fue presentada por el vicepresidente de la República, **Germán Vargas Lleras**, y estima una inversión anual para los próximos dos décadas por \$10,4 billones. Esta cifra, en 20 años, asciende a \$208 billones que el país destinaria para el sector de la construcción y la infraestructura. Vale señalar que el Presupuesto General de la Nación de 2015 tuvo un monto aprobado por el Congreso de la República de \$216 billones. Es decir que este Plan Maestro equivale al 96,2% de ese monto.

El Plan se encuentra dividido en dos, priorizando los proyectos para las dos décadas de aquí al 2035. En un primer momento se habla de 48 proyectos entre modos de transporte férreo, fluvial y aeroportuario que tendrá un desembolso de recursos por \$24 billones. La mayor destinación se dará para el sector aeroportuario con \$15,73 billones para realizar intervención en 31 terminales aéreas del país.



MAURICIO REINA
INVESTIGADOR FEDESARROLLO

"NOSOTROS VEMOS 4,5% DE CRECIMIENTO PROMEDIO EN LA ECONOMÍA PARA LAS PRÓXIMAS DOS DÉCADAS".



BRUCE MAC MASTER
PRESIDENTE DE LA ANDI

"ESPEREMOS QUE ESTE ESTUDIO SEA EL CAMINO A SEGUIR Y NO TERMINE SIENDO ARCHIVADA EN LOS ESCRITORIOS".

En la segunda década, el programa maestro compromete una inversión menor en algunos modos de transporte aunque se agrega el elemento de mantenimiento de lo que ahora se conocería como la red básica, aquella que fue construida durante su primera parte.

En general, se pasa de un desembolso de \$24 billones a \$8,94 billones. Mientras en el modo fluvial y aeroportuario se



contemplaba una inversión en la primera década de \$3,58 billones y \$15,73 billones, los segundos diez años, la inversión destinada a este modo sería de \$1,22 billones para el modo fluvial y \$1,13 billones para los aeropuertos.

Para **Bruce Mac Master**, presidente de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (Andi), "el Plan Maestro se debería hacer más énfasis en la región pacífica para que no se convierta solamente en una colección de datos que sirven para sacar pecho que tenemos dos mares".

Sin embargo, el impacto macroeconómico que traerá el Plan Maestro de Transporte volvería a llevar al país a registrar incrementos en el Producto Interno Bruto en niveles cercanos al crecimiento potencial de 4,5%. En ese sentido, **Mauricio Reina**, investigador de Fedesarrollo y líder de la investigación, señala: "vemos 4,5% de crecimiento en la economía en promedio para las próximas dos décadas. Y no

VENDRÍAN NUEVOS IMPUESTOS PARA LA FINANCIACIÓN

Ante el adelanto del vicepresidente **Germán Vargas Lleras**, de explorar la posibilidad de cobrar valorización a los predios que se vean beneficiados en la construcción de los proyectos del plan maestro, **LR** pudo establecer con fuentes gubernamental que también estaría contemplando la posibilidad de generar ingresos fiscales a través de sobretasas. Sin embargo, en el Gobierno Nacional se daría un compás de espera para hacerlo con la Reforma Tributaria estructural.

es descabellado verlo porque después del choque externo de la caída del precio del petróleo, el país puede recuperar su nivel potencial".

Los analistas y participantes en el Congreso de Infraestructura coinciden que este el punto de arranque para que el país recupere y se ponga al día en materia de infraestructura y, además, siga jalando el crecimiento económico como si se tratara de un plan keynesiano.

DAVID "CHATO" ROMERO
dromero@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. SANTANDER ES EL DEPARTAMENTO CON MÁS OBRAS HASTA EL MOMENTO

Adjudicados 48 proyectos de Vías para la Equidad



COLPrensa

Estos proyectos se han venido trabajando con la Vicepresidencia, el Ministerio de Transporte y el Inviás.

BOGOTÁ El programa de Vías para la Equidad es una de las principales apuestas del Gobierno en temas de infraestructura y conectividad en Colombia. De los 57 proyectos que se planearon hasta el momento se han adjudicado 48, el último de ellos fue el circuito turístico ubicado en el departamento de Huila.

La vicepresidencia de la República, el Ministerio de Transporte y el Instituto Nacional de Vías (Inviás) han venido trabajando en estos planes, quienes desde el comienzo dieron a conocer un cronograma del Plan Estratégico de Obra Pública de las Vías para la Equidad.

Este Plan Estratégico cuenta con un presupuesto de \$4 billones que serán ejecutados durante el Gobierno del presidente **Juan Manuel Santos** para todos los proyectos que se vienen adjudicando desde el 16 de septiembre.

La ministra de Transporte, **Natalia Abello**, dijo que estos programas están integrados por "obras nuevas y otras construcciones que veníamos realizando y para los cuales eran necesarios estos recursos para su culminación.

Con esta apuesta de obra pública contribuiremos a la generación de 40.000 empleos entre directos e indirectos".

Todos los proyectos se encuentran en 24 departamentos pero hasta la fecha el que más ha tenido adjudicaciones es Santander con cuatro y en segundo lugar Chocó con tres. Por su parte, Boyacá, Tolima, Risaralda y Quindío tienen dos adjudicaciones.

El primer proyecto adjudicado fue el del corredor de Rumiachaca - variante Sur de Ipiales (Nariño), en la fecha de 16 de septiembre. Este se otorgó al consorcio colombo-español Unión Temporal JDM Eival-Mopsa, que obtuvo 39 firmas de apoyo para la licitación pública.

JOHN GUZMÁN PINILLA
jguzman@larepublica.com.co



Tres días duró el cónclave de la infraestructura en Cartagena.
CORTESÍA

48 PROYECTOS

EN LA PRIMERA DÉCADA SE PREVEN E EJECUTAR PARA LOS MODOS DE TRANSPORTE FÉRREO Y FLUVIAL.

96 POR CIENTO

DEL PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN EQUIVALE LA INVERSIÓN TOTAL DEL PLAN MAESTRO.

14.000 KM

DISTANCIA QUE PLANEA LA HOJA DE RUTA PARA INTERVENIR EN MANTENIMIENTO Y OBRAS.

TRANSPORTE. HAY 15 ESTACIONES

Peajes electrónicos entraron en proceso de licitación

BOGOTÁ. En Colombia una de las tecnologías que están en mora de aplicarse en las vías del país son los peajes electrónicos, los cuales reducirían el tiempo de tránsito en las carreteras nacionales. Este proyecto ya se encuentran en proceso de adjudicación por parte del *Instituto Nacional de Vías (Invias)* y se espera que entren en operación el segundo semestre de 2016.

La adjudicación fue otorgada por el vicepresidente de la *República*, **Germán Vargas Lleras**, en septiembre a la entidad de infraestructura vial. En total se adjudicarán 15 estaciones de peajes electrónicos en nueve departamentos.

El departamento con mayor número de peajes sería Boyacá con tres. Luego estaría Antioquia, Casanare, Nariño y Valle del Cauca con dos.

Mientras que Cauca, Caldas, Santander y Cundinamarca con una adjudicación.

Estos peajes electrónicos también estarán dispuestos en las vías de cuarta generación, con el propósito de agilizar la operación.

Para la puesta en funcionamiento de este servicio se expidió la resolución 4303, que entre sus reglas definió a la *Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)*, el *Invias*, la *Superintendencia de Transporte* y la *Dirección de Tránsito de la Policía Nacional*, entidades encargadas de vigilar y controlar estos peajes.

De acuerdo a la información proporcionada por el *Ministerio de Transporte* se instalarán dispositivos Rfid, los cuales registrarán el pago a los operadores de peajes.

Además, la forma de pago se podrá hacer de cuatro maneras diferentes: con prepago simple, prepago con cargo recurrente, pago inmediato y pospago.

JOHN GUZMÁN PINILLA
jguzman@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. HAY REGISTRADAS 297 INICIATIVAS SIN RECURSOS PÚBLICOS

En 2015, la inversión privada en infraestructura fue \$4.4 billones

CALI. En 2015, la inversión privada en infraestructura de transporte fue cercana a los \$4.4 billones, además se destaca la construcción de 918 kilómetros de dobles calzadas en el periodo comprendido entre 2011 y septiembre de 2015.

Según **Luis Fernando Andrade**, presidente de la *Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)*, las "Alianzas Público Privadas (APP) de carácter privado son una novedad y nos están permitiendo hacer muchas más obras".

Parte de los beneficios que presentan las APP privadas es que buscan modernizar, expandir o generar infraestructura en el país con menores costos y en tiempos más cortos.

Con estas alianzas con entidades privadas, el país puede contar con nueva infraestructura más rápida, de lo contrario, habría que esperar a que la Nación reuniera los recursos necesarios para su construcción. También, este modelo contribuye a mejorar la calidad de vida y aumentar el nivel de crecimiento económico, reduciendo costos y aumentando la competitividad.

Una de las ventajas que ofrecen estas APP privadas es que ayudan a solucionar los problemas de movilidad, salud y educación. Además,

por ser los privados los que aportan los recursos en estas ciudades se liberan otros tantos que son usados en educación y proyectos sociales.

Sin embargo, algunos expertos de ciudad han señalado que estas APP pueden traer riesgos, debido a los cobros que hacen los privados.

"Veo difíciles de implementar las iniciativas de APP, porque terminan generando cobro en los peajes que a la larga lo pagan los más pobres", dijo el Alcalde electo de Cali, **Maurice Armitage**.

De acuerdo con cifras del Registro Único de Asociaciones Público Privadas (Ruapp) del *Departamento Nacional de Planeación (DNP)*, actualmente, hay 297 iniciativas privadas sin recursos públicos, de los cuales 14 se presentaron más de una vez en entidades distintas.

Del total, tres han sido contratadas, 146 están en pre-factibilidad en estudio, 93 en pre-factibilidad rechazada, 30 están en factibilidad de estudio,

21 en factibilidad rechazada, una en selección abreviada adjudicada y tres en aviso de invitación a terceros.

Francisco Suárez, consultor de infraestructura, explicó que, dentro de los beneficios que presentan las APP, es que estas facilitan la vinculación de recursos del sector privado para el desarrollo de la infraestructura pública, en ese sentido las Asociaciones Público Privadas le permiten al Estado acelerar cierto tipo de inversiones a través de estos contratos, de no ser por la participación privada no habría espacio fiscal para ejecutarlos.

La ley establece un límite de los recursos de APP públicos en los proyectos privados, por ejemplo, en el sector carretero pueden ser de hasta 20% del presupuesto de los proyectos. Es decir, si se va a hacer una APP para una carretera y esta cuesta 1.000 millones, el Estado solo podría aportar \$200 millones.

"Los contratos de APP permiten el flujo de recursos, son

contratos financieros donde los recursos de los aportantes y los inversionistas deben estar disponibles en el momento que lo requiera el proyecto, por lo tanto, no hay demoras en la ejecución", dijo **Suárez**.

El académico explicó que las inversiones de APP no pueden aplicarse a proyectos cuyas inversiones no involucran grandes costos.

Según la ley, las APP sólo se pueden utilizar para proyectos cuya inversión supera los 6.000 salarios mínimos, lo que hoy en día equivaldría a más de \$3.800 millones.

Dentro de las entidades que más registros tienen están *Alcaldías* con 100, la *Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)* con 94, y el *Instituto de Infraestructura y Concesiones de Cundinamarca (ICCU)* con 31 registros de iniciativas sin recurso público. *Transmilenio* cuenta con nueve proyectos presentados.



Simón Gaviria Muñoz, director del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

Ejecutarán proyectos sociales por \$2,76 billones

CALI. Cerca de catorce proyectos de infraestructura social por \$2,76 billones serán ejecutados a través del esquema de Asociaciones Público Privadas (APP).

Según **Simón Gaviria Muñoz**, director del *Departamento Nacional de Planeación (DNP)*, dentro de las propuestas se destacan las obras del distrito de riego del Río Ranchería por valor de \$460.000 millones, el programa de colegios del *Ministerio de Educación* con recursos por \$460.000 millones y la construcción de infraestructura carcelaria por \$340.000 millones. Más de 50% de los proyectos registrados corresponden a proyectos de carácter social en diversos sectores.

Dentro de los planes que están en marcha por \$2,76 billones están: la *Fiscalía General de la Nación*, sede en Cali, con una inversión estimada en \$200.000 millones, en etapa de precalificación; la *Superintendencia de Notariado y Registro*, \$175.000 millones, en proceso de estructuración; *Centro Administrativo Nacional (CAN)* en Bogotá por una inversión de \$250.000 millones que está en proceso de contratación. *Infraestructura penitenciaria* por valor de \$340.000 millones, se adelanta el proceso de contratación; *Casas de Justicia*, \$145.000 millones, en estructuración.

También, se adelantan proyectos en colegios de Ibagué y Soacha, con inversión de \$35.000 millones, programa *Colegios MEN - FDN*, inversión \$460.000 millones, en proceso de estructuración. Dentro de las iniciativas de cultura, están museos nacionales fuera de Bogotá con recursos por \$20.000 millones.

XIMENA GONZÁLEZ VIDAL xgonzalez@larepublica.com.co

\$460.000 MILLONES

PARA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE COLEGIOS DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN.

ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS

¿Qué son las APP privadas?

Acuerdos o contratos que se hacen entre una empresa y la Nación para realizar proyectos de infraestructura

281 proyectos

Esta cifra contempla solo una vez, aquellos proyectos que se presentaron más veces

Entidades a las que se presentaron

- 94 Agencia Nacional de Infraestructura
- 4 Unidad Administrativa Especial (Uaespp)
- 100 Alcaldía
- 9 Transmilenio

Registro Único de Asociaciones Público Privadas (Ruapp) del Departamento Nacional de Planeación (DNP)

Estado de los proyectos

Actualmente hay 297 iniciativas privadas sin recursos públicos



*Estos datos tienen en cuenta todos los proyectos registrados (297 total), incluyendo aquellos que de una u otra manera se repiten ya sea porque fueron presentados dos veces a la misma entidad o porque se presentó un proyecto con un mismo fin en entidades distintas



FRANCISCO SUÁREZ CONSULTOR DE INFRAESTRUCTURA

"LAS APP FACILITAN LA VINCULACIÓN DEL SECTOR PRIVADO PARA DESARROLLAR LA INFRAESTRUCTURA PÚBLICA."



MAURICE ARMITAGE ALCALDE ELECTO DE CALI

"LAS INICIATIVAS DE APP LAS VEO DIFÍCILES DE IMPLEMENTAR PORQUE TERMINAN GENERANDO ESE COBRO EN LOS PEAJES."

918 KILÓMETROS

DE DOBLES CALZADAS SE HICIERON ENTRE 2011 Y 2015.

APP PRIVADAS PARA TERCERA OLA 4G

La ministra de *Transporte*, **Natalia Abello** aseguró en el *Congreso de la Cámara Colombiana de la Infraestructura* que se realiza en *Cartagena* que las siete obras que quedaron pendiente de la tercera ola de Cuarta Generación de *Concesiones* podrían hacerse bajo la modalidad de *Asociaciones Público Privadas* de carácter Privado. La mayoría de ellas ya se encuentra en curso y han sido aprobadas en etapa de *prefactibilidad*.

Krings Colombia y su apuesta por Colombia en la eficiencia y seguridad en la obras de Construcción e Infraestructura.

En lo corrido de este año la infraestructura en Colombia se ha consolidado como el sector que más ha jalonado el crecimiento económico del país, la muestra de ello fue el crecimiento que tuvo durante el segundo trimestre de 2015 que llegó a ascender hasta el 9,1%. Este resultado se ha convertido en una bandera para la llegada de nuevos inversionistas extranjeros que han decidido implementar nuevas tecnologías en procesos de construcción.

Mario Andrés Garcés, Gerente General de Krings Colombia, sostiene que esta es una empresa que llegó con una tecnología innovadora (Entibaciones Metálicas), la cual permite que las obras se hagan más rápidas, con menores costos por metro cúbico de excavación, minimizando la posibilidad de imprevistos y maximizando la seguridad de los empleados en las obras, con esta tecnología se realizarán aportes a este importante sector de la economía colombiana.

¿Cuál es el enfoque que tiene Krings en Colombia para aportar a la Infraestructura?

Dar una asesoría integral la cual cuenta con una amplia gama de soluciones para la protección de excavaciones durante la instalación de tuberías y construcción de estructuras enterradas. Durante la etapa del proyecto asesoramos en el montaje y uso de nuestros equipos en obra y sugerimos el material seleccionado de acuerdo al método de trabajo de nuestros clientes, nuestro compromiso con ellos es la obtención del mejor resultado en su obra en tiempo oportuno.

¿Cómo se proyecta Krings en el mercado de entibados?

Contamos con entibaciones metálicas para arriendo y venta, ofreciendo a nuestros clientes asesoría en el uso de esta tecnología. El arriendo de entibados representa el 95% de nuestro mercado y el 5% restante en ventas. Nuestra proyección es ser el mayor proveedor especializado de entibaciones metálicas para arriendo y venta del país en esta primera etapa y en la región posteriormente.

¿Qué tipo de clientes maneja Krings?

Nuestros principales clientes son las constructoras que hacen nuevas obras, renovaciones y rehabilitaciones de redes de acueductos y alcantarillados, empresas de infraestructura, petroleras y empresas del sector minero entre otras.

¿Existe por parte de KRINGS para los clientes capacitación en la instalación de los equipos?

Sí, contamos con un equipo técnico de especialistas con amplia experiencia que se encargan de brindar la asesoría y capacitación en el montaje de los equipos en obra y su uso a nuestros clientes.

¿Cuál es la diferencia representativa de los equipos de Krings?

Nuestros equipos se destacan por su facilidad al usarlos, sumado a una experiencia en otros países donde KRINGS ha generado grandes obras, contamos en Colombia con un stock mayor a los dos mil metros cuadrados de entibados asegurando entregas rápidas a los pedidos de nuestros clientes.

De igual manera nuestros equipos son modernos y eficientes, estos permiten lograr altas velocidades de avance, reducción importante de costos y máxima seguridad para los trabajadores en obras, generando un menor impacto ambiental, social y económico.

¿Cómo se ven frente a la competencia?

Si bien hay compañías que tienen equipos industrializados, hoy en día nuestra principal competencia es la informalidad y los sistemas (artesanales) y eso precisamente es lo que debemos ir cambiando en el mercado mostrándole a los contratistas y clientes que definiendo sus proyectos con equipos industrializados modernos van a lograr mayor rapidez, invertir mejor sus recursos, sus



inversiones serán más rentables, más competitivos en proyectos de alta envergadura y al final van a ganar más plata con un sistema seguro.

¿Cómo es el tema de mayor seguridad para los trabajadores en obra?

El tema de seguridad es muy importante, ya que en Colombia han ocurrido accidentes relacionados con derrumbes en excavaciones con muerdes de trabajadores, estos accidentes se han presentado con métodos artesanales que no brindan ningún tipo de seguridad en la obra.

Por ejemplo en Europa en una zanja de más de un metro de profundidad se exige por norma realizarlo con entibado metálico industrializado del nuestro, esa norma ya se está estableciendo como obligatoria en la región; por el contrario Colombia todavía está muy lejos de esto, ya que sus reglamentaciones no entregan descripciones precisas de qué es lo que se necesita y es por esta razón el contratista puede optar por varias opciones y muchas de ellas terminan siendo artesanales afectando la seguridad, calidad, costo y rapidez de la obra.

¿Cuáles son las líneas de productos que maneja Krings?

Manejamos cuatro líneas de productos

El primero es el sistema de cajones KS-100 (2-5 metros de profundidad), que son elementos compactos destinados a asegurar un adecuado sostenimiento de las excavaciones, cuentan con dos paneles unidos entre sí mediante riostras regulables en su extensión, así como paneles de diferentes tamaños y combinaciones con realzas para una mayor profundidad.

El segundo es el sistema Corredera (4-6 metros de profundidad) tiene un ancho base interior de 1.00 y 1.20 metros entre paneles, hasta 5 metros mediante extensiones de riostras; está conformado por paneles base que se deslizan por un riel doble corredora, instalando los paneles superiores por la parte externa del riel y los paneles inferiores por la parte interna. Este sistema se caracteriza por tener una gran eficiencia en el proceso de rellenos compactados.

El tercer lugar está el sistema Paralelo (5-8 metros de profundidad) conformado por dos paneles base más un panel extensión por lado con una altura total de 6.10 metros, además de un ancho libre interior variable de acuerdo a las necesidades, pudiendo llegar a 8 metros mediante el uso de extensiones de vigas, así mismo tiene una

altura libre para la colocación de tubos de 3 metros de diámetro o más. Cabe destacar que este sistema se puede utilizar, además, como moldaje exterior para cajones de hormigón in situ u otras obras similares, con la adición de una capa de poliestireno expandido de 50 mm adosado a los paneles, lo que permite la extracción de los paneles después del hormigonado.

Por último contamos con un sistema esquinero para pozos, cámaras y plantas elevadoras con guías deslizantes con rieles esquineros que permiten instalar paneles y son utilizados en la entibación de excavaciones para pozos, cámaras o plantas en un ángulo de 90° de modo que forme una sección cerrada, cuadrada, rectangular o elevadora, pudiendo alcanzar profundidades de hasta 8 metros con absoluta seguridad para los trabajadores, minimización de excavaciones y rellenos, entre otras ventajas.

Cuéntenos su experiencia en Colombia

Krings es una empresa que nació aproximadamente hace 15 años en Chile y llevamos tres años en Colombia; vamos cumpliendo con las expectativas de crecimiento, para este 2015 esperamos cerrar duplicando las ventas de 2014.

Hemos desarrollado proyectos en Bogotá, Medellín, Bucaramanga, Barranquilla y Cali con excelentes resultados, brindando a nuestros clientes mayores utilidades en sus proyectos.

Esperamos en el 2016 que nuestros entibados estén en toda Colombia.

¿Cuánto representa Colombia en el mercado total de Krings?

Colombia en temas de facturación en estos tres años debe estar representado el 7% del total del mercado que maneja Krings, esperamos que en los próximos tres años sea el 50%, de esta manera estamos convencidos que Colombia se puede convertir en nuestro mercado principal.

¿Qué clientes tiene Krings en el país?

Tenemos varios, en este momento está Amarillo, Consorcio AIA Conca, Graico, Aqua Ingeniería, Construcciones Mac, Aguas de la Sabana, Mejía Villegas, Nema Ingeniería, Arcos Constructores, entre otros.

¿El balance de los proyectos en los que KRINGS a participado hasta el momento?

Vamos paso a paso, en tres años nos hemos convertido en una empresa que se ha ganado un reconocimiento, queremos crecer aún más, nuestro foco en este momento está en Colombia, que nuestros clientes conozcan y utilicen nuestra tecnología acompañados de nuestros expertos, que sepan que tienen una opción mucho más eficiente, económica y segura ante los retos de sus proyectos.

Tenemos la ventaja que el cliente que nos ha rentado maquinaria para sus proyectos ha repetido, lo que significa para nosotros que ese cliente ha percibido los beneficios de nuestro entibado, ha ahorrado dinero y eso sin duda ha sido una de las cosas más importantes para ganar más.

¿Planes para abrir sedes en otras partes de Colombia?

Así es, contamos con una oficina en Bogotá y nuestra bodega en Cajicá de donde surtimos toda Colombia, sin embargo tenemos proyectado abrir una bodega en Barranquilla a finales del 2016 y otra en Medellín a mediados del 2018.

¿Hay alguna región del país que tenga potencial para seguir expandiendo su negocio?

Bogotá tiene un gran potencial con los proyectos de valorización, malla vial, Transmilenio, metro, renovación de redes entre otros.

En otras ciudades de Colombia hay varias zonas en las que cuentan con acueductos y alcantarillados de hace muchos años por lo que tienen que ser renovados y ahí hay también un potencial tremendo, por lo tanto Colombia como un total es muy productivo para nosotros y hoy aunque estamos enfocados en Bogotá estamos atendiendo todas las ciudades.

¿Cómo están las cosas con respecto a alianzas en la región?

Más que alianzas nos gustaría establecernos como Krings en cada uno de los países, sin embargo estamos abiertos a cualquier posibilidad, desde tener un socio local hasta mirar la forma de hacer más rápida la introducción del sistema en un país. Lo que hemos hecho hasta ahora es crearlo en Chile, Colombia y Perú.

Y en cuanto a expansiones

Vamos ir avanzando, Colombia es un mercado muy importante para nosotros, de igual forma si uno toma Suramérica el primer país en cuanto a su economía sin duda es Brasil, pero detrás viene Colombia, un país que tiene un atractivo muy importante ya que es un país serio, estable y donde los negocios se hacen de una manera muy ordenada, tiene políticas claras como Gobierno; por todas esas razones que acabo de nombrar Colombia se convierte en un país en el que es más fácil invertir desde afuera.

A esto hay que sumarle que es un país que no tiene variaciones negativas importantes, tiene una inflación controlada, tiene una población bastante grande y eso sin duda ayuda mucho a atraer inversión extranjera. Sin embargo todo lo que se refiere a productos todavía queda mucho por hacer, si bien Bogotá está relativamente bien establecida todavía le falta mucho por avanzar en temas de acueducto, sumado a esto la capital no cuenta con buenos suelos para realizar las excavaciones, por lo que cada vez que se realiza una actividad como está representando un peligro grandísimo.

Y en Latino América ¿tienen algún país en la mira?

Por ahora no, en este momento estamos enfocados en crecer en Colombia, Perú y Chile. Colombia es nuestro foco principal, sin embargo no hay que descartar la posibilidad de entrar en Ecuador, o en Panamá, por la cercanía y consolidar la región explica Garcés.

Mario Andrés Garcés
Gerente General
Kring's Colombia

TRANSPORTE. EN LAS PRÓXIMAS SEMANAS SE FIRMARÁ ACTA DE INICIO DE AUTOPISTA MAR 2

La tercera ola de 4G ya está en

CARTAGENA Durante el XII Congreso Nacional de Infraestructura, que culmina hoy en Cartagena, fueron socializados algunos de los avances que a la fecha se han logrado para el programa de las vías de Cuarta Generación de Concesiones (4G).

Esta semana fueron publicados los prepliegos de las dos primeras obras pertenecientes a la tercera ola de proyectos.

Se trata de las autopistas Bucaramanga-Pamplona y Pamplona-Cúcuta, en las que serán intervenidos 195 kilómetros viales. Ambos corredores recibieron financiación de vigenencias futuras.

693 PERSONAS

HAN SIDO CONTRATADAS A LA FECHA PARA OBRAS DE LA AUTOPISTA CONEXIÓN PACÍFICO 3.

200.000 EMPLEOS

DIRECTOS APROXIMADAMENTE SE GENERARÁN CON LA PUESTA EN MARCHA DE LOS TRABAJOS DE LAS 4G.

Según explicó la ministra de Transporte, **Natalia Abello**, de este tercer grupo forman parte siete proyectos adicionales que también están listos y estructurados, para un total de nueve intervenciones.

"Estos siete proyectos no van a salir a licitación pública hasta tanto no estén disponibles los recursos para costearlos", apuntó la funcionaria.

No obstante, **Abello** recalcó que dos de estos, el de Zipaquirá-Barbosa y Barbosa-Bucaramanga, han despertado interés en algunos particulares con la presentación sus iniciativas, por lo que probablemente el Estado no tenga que girar recursos para los mismos. Estos se en-

LUIS FERNANDO ANDRADE
PRESIDENTE DE LA ANI

"EL RETO PARA AVANZAR HACIA EL FUTURO ES EJECUTAR OPORTUNAMENTE LAS OBRAS DEL PROGRAMA".

NATALIA ABELLO
MINISTRA DE TRANSPORTE

"PROYECTOS DE TERCERA OLA 4G NO ENTRARÁN A LICITACIÓN PÚBLICA SIN RECURSOS PARA COSTEARLOS".

cuentran, actualmente, en análisis en la *Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)*. El primero, en etapa de prefactibilidad y el segundo, de factibilidad.

Así mismo, hace poco menos de un mes arrancó la fase de construcción de la Autopista Conexión Pacífico 3, obra que marca el inicio de la ejecución de los proyectos de la primera ola de vías 4G.

Este corredor vial tiene más de 142 kilómetros de extensión y contribuirá a la interconexión del Eje Cafetero.

Por su parte, el miércoles fue firmado el contrato para la construcción de la Autopista Mar 2, con la presencia del presidente de la *República*, **Juan Manuel Santos**, y el vicepresidente, **Germán Vargas Lleras**.

Falta que en las próximas semanas se firme el acta de inicio de esta obra, para que todos los proyectos de la primera y segunda ola 4G queden en marcha.

Al respecto, **Luis Fernando Andrade**, presidente de la *ANI*, explicó a *LR* que a partir del momento en el que se firma el documento oficial (contrato), el contratista tiene un año de lo que se conoce como pre-construcción o planificación detallada. En ese periodo se debe hacer el cierre financiero, que consiste en conseguir los rubros para la obra.

"Dependiendo de la complejidad de las obras, el periodo de construcción va entre tres y cinco años, tiempos que esperamos se cumplan a cabalidad", agregó **Andrade**.

El experto en infraestructura **Francisco Suárez**, recordó que el complemento que necesitan las vías 4G consiste en continuar modernizando la infraestructura de red primaria, secundaria y terciaria no concesionada, que permita potenciar la competitividad del transporte en Colombia.

Precisamente este es uno de los puntos en los que hace énfasis el Plan Maestro de Transporte 2035, cuyos detalles han sido socializados en el evento.

"Lo más importante es que las obras siempre sean las que se necesitan y que se escojan con criterios de evaluación objetiva de las necesidades", señaló.

Y agregó que sin duda, en los últimos años las inversiones han sido contratadas con mejores prácticas.

LINA OROZCO MONTESINO
lorozco@larepublica.com.co

PROYECTOS VIALES DE CUARTA GENERACIÓN

Autopista Conexión Pacífico 1

49 kilómetros

\$1,8 billones

Concesionaria vial del Pacífico S.A.S. (Convipacífico S.A.S.)

Autopista Conexión Pacífico 2

98 kilómetros

\$910.000 millones

Concesión La Pintada S.A.S.

Autopista Conexión Pacífico 3

146 kilómetros

\$1,2 billones

Concesión Pacífico Tres S.A.S.

Autopista al Río Magdalena 2

144 kilómetros

\$1,4 billones

OHL Concesiones

Autopistas Conexión Norte

145 kilómetros

\$1,3 billones

Autopistas del Nordeste S.A.

Puerta de Hierro - Cruz del Vizo - Palmar de Varela

175 kilómetros

\$450.000 millones

EP SAG 4G

Autopista al Mar 1

110 kilómetros

\$1,5 billones

EP SAC 4G

Autopista al Mar 2

246 kilómetros

\$1,4 billones

EP Autopistas Urabá

Sisga - El Secreto

137 kilómetros

\$491.000 millones

EP Conexión Vial Centro Oriente SPV

Rumichaca - Pasto

80 kilómetros

\$1,6 billones

EP SAC 4G

Pamplona - Cúcuta

62 kilómetros

\$1,2 billones

Publicados prepliegos

Bucaramanga - Pamplona

133 kilómetros

\$803.158 millones

Publicados prepliegos

Tercera
ola 4g
(fase 1)



pliegos

Circunvalar de la Prosperidad (Cartagena - Barranquilla)

- 159 kilómetros
- \$960.000 millones
- Concesión Costera Cartagena Barranquilla S.A.S.

Ocaña - Gamarra - Puerto Capulco

- 82 kilómetros
- \$1,2 billones
- Concesionaria Ruta del Sol S.A.S.

Girardot - Honda - Puerto Salgar

- 190 kilómetros
- \$920.000 millones
- Concesión Alto Magdalena

Perimetral del Oriente de Cundinamarca

- 153 kilómetros
- \$920.000 millones
- Perimetral Oriental de Bogotá S.A.S.

Mulaló - Loboguerrero

- 32 kilómetros
- \$1,2 billones
- Concesionario Vial del Pacifico

Barrancabermeja - Bucaramanga

- 144 kilómetros
- \$1,7 billones
- EP Cintra Concesia

Villavicencio - Yopal

- 261 kilómetros
- \$1,8 billones
- EP Arauca

Santander de Quilichao - Popayán

- 76 kilómetros
- \$1,2 billones
- EP Hidalgo e Hidalgo

Santander - Mocoa - Neiva

- 447 kilómetros
- \$1,5 billones
- EP Infraestructura Vial para Colombia

Segunda ola 4g

Longitud Inversión Adjudicada Estado

Fuente: CCI / Mintransporte
Gráfico: LR / JP

Gobierno anula celebración de convenios para estudiar obras



Congreso de Infraestructura organizado por la CCI. CORTESIA

CARTAGENA_ La participación de todos los oferentes en igualdad de condiciones es el objetivo de la eliminación de los convenios interadministrativos entre el Instituto Nacional de Vías (Inviás) y las universidades o fundaciones en cuanto a la ejecución de estudios, diseños y desarrollo de interventorías de las obras.

“A partir de ahora en el sector transporte se hará todo por procesos, en los que se evalúen los méritos para la realización de los distintos análisis y proyectos. Nada de contratación directa”, explicó al respecto la ministra de Transporte, **Natalia Abello**.

La funcionaria manifestó que la medida forma parte de la política de transparencia para la ejecución de los recursos públicos, en la que se destaca la importancia que se le da a la pluralidad en la participación y a la ingeniería colombiana.

Dentro de esta misma política de transparencia, el vicepresidente de la República, **Ger-**

mán Vargas Lleras, se refirió al fomento de la medida de cero anticipos, al explicar las licitaciones que tengan montos de hasta \$10.000 millones tendrán 30% anticipo.

Por su parte, los contratos por valores entre \$10.000 millones a \$20.000 millones habrá 20% de anticipo y para las que tengan una inversión de \$20.000 millones en adelante no habrá anticipos.

Abello puntualizó que otra de las acciones claras es el no empaquetamiento de los proyectos.

Por ejemplo, si tenemos procesos licitatorios de hasta \$2.000 millones y \$3.000 millones no lo vamos a empaquetar para tener menor cantidad de procesos”, explicó.

LINA OROZCO MONTESINO
lorozco@larepublica.com.co

30 POR CIENTO

ANTICIPO QUE SERÁ ENTREGADO A CONTRATISTAS CON LICITACIONES DE HASTA \$10.000 MILLONES.

El Sena certificará 227.000 colombianos

CALL_ Cerca de \$66.000 millones invertirá el Sena para formar talento humano de vías 4G en los próximos cinco años.

En noviembre de 2013, la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y el Servicio Nacional de Aprendizaje (Sena), firmaron una alianza para el trabajo con el fin de garantizar capacitación y empleo a cerca de 500.000 colombianos en los oficios que se requieren para la ejecución de las obras.

El dinero será invertido en la capacitación en habilidades y competencias relacionadas con la logística, operación de maquinaria, topografía, medio ambiente y construcción de las autopistas.

Según el director general del Sena, **Alfonso Prada**, para cada municipio donde van a pasar estas vías, la entidad hará formación de las competencias laborales para generar empleo.

Además, el funcionario ha indicado que ya se viene traba-



COLPRENSA

Comunidades vulnerables tendrán oportunidad de empleo con convocatorias del Sena.

jando en varias zonas del país a través de la Agencia Pública de Empleo y sus oficinas móviles junto con otras entidades del Gobierno para identificar el personal calificado que trabajará en la construcción de las megaobras.

“Tenemos una formación en toda Colombia prevista para los próximos cinco años de 227.000 ciudadanos vinculados con formación técnica, tecnológica, operarios y auxiliares para la construcción de las obras 4G”, explicó **Prada**.

Además, el directivo dijo que esto solo es una parte de todo lo que va a generar el sector de la construcción en materia de empleo en las diferentes zonas de Colombia donde van a llegar estos proyectos.

Dentro de los perfiles requeridos para estas obras de Cuarta Generación de Concesiones Viales hay cadeneros, residentes y auxiliares de calidad, laboratoristas, inspectores de seguridad y salud en el trabajo, enfermeros, almacenistas, inspectores ambientales, mecánicos, soldadores, electricistas automotores, secretarías, contadores y ayudantes de obra.

XIMENA GONZÁLEZ VIDAL
xgonzalez@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. TERMINAL DE SANTA MARTA, CON LA MAYOR INVERSIÓN

Cuatro puertos se modernizan con \$614.000 millones en obras

BOGOTÁ_ La apuesta de infraestructura no solo está dirigida a proyectos viales y de vivienda; también, los principales puertos del país hacen presencia con una inversión superior a los \$600.000 millones en modernización.

Solo el puerto de Barranquilla tiene presupuestado realizar un gasto en los próximos tres años de \$129.000 millones en 117 proyectos.

"Queremos convertir el Puerto de Barranquilla en una plataforma logística, para lo cual estamos desarrollando proyectos que están dirigidos a la adquisición de equipos, mejoramiento de infraestructura y fortalecimiento de seguridad", explicó **René Puche**, presidente del Puerto de Barranquilla.

En cuanto al Puerto de Buenaventura, en este momento, se adelantan trabajos para aumentar la capacidad de almacenamiento en kilos para cereales.

En este terminal, también, se tiene previsto para el próximo año la construcción de una bodega para 52.000 toneladas de producto, así como, repotenciar todos los sistemas de transferencia para pasar la carga desde el buque hasta los sitios de almacenamiento; la operación ha requerido una inversión cercana a los \$75.000 millones.

En el caso de Santa Marta, **Mauricio Suárez**, el presidente del Puerto, explicó que desde 2007 han destinado un poco más de \$273.000 millones que se invirtieron en "renovación tecnológica de maquinaria de infraestructura, obras civiles y adquisición de grúas y contenedores".

JULIÁN PUEENTES/JOHN GUZMÁN



RENÉ PUCHE
PRESIDENTE PUERTO DE BARRANQUILLA

"VAMOS A CONVERTIR EL PUERTO EN UNA PLATAFORMA LOGÍSTICA, POR LO QUE REALIZAREMOS 117 PROYECTOS".

\$129.000 MILLONES

SE INVERTIRÁN EN EL PUERTO DE BARRANQUILLA PARA OBRAS DE MODERNIZACIÓN HASTA 2017.

\$75.722 MILLONES

DESTINARON PARA LA MODERNIZACIÓN DEL PUERTO DE BUENAVENTURA.

BARRANQUILLA



BUENAVENTURA

Todas las inversiones están dirigidas para hacer de Buenaventura un puerto eficiente con el fin de bajar costos de flete, que se traduce al final en un costo menor del cereal que se está importando al país.



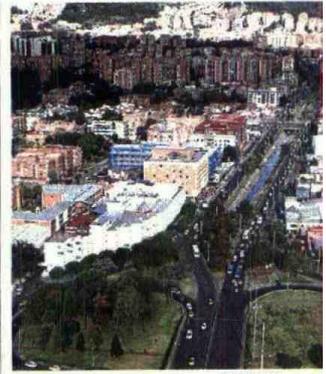
CARTAGENA

En agosto del presente año se invirtieron cerca de \$136.000 millones en la organización del Puerto de Cartagena, con las que se adquirieron cinco grúas pórtico para completar 17 en ambas terminales.



SANTA MARTA

Desde 2002 y hasta 2033, el puerto ha invertido \$608.805 millones en infraestructura y maquinaria. El terminal de Santa Marta se define como un puerto multi-propósito, gracias a estos recursos.



COLPRENSA

Mac Master sostuvo que el país debería invertir 1,5% PIB para infraestructura.

Andi ve con buenos ojos impuestos del Plan Maestro

BOGOTÁ_ El presidente de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (Andi), **Bruce Mac Master**, se mostró de acuerdo con el anuncio del vicepresidente de la República, **Germán Vargas Lleras**, de explorar nuevas fuentes fiscales que permitan conseguir los recursos para los proyectos planteados en el Plan Maestro de Transporte Intermodal.

"Es un documento que nos dice que Colombia debe invertir más de \$200 billones en una coyuntura fiscal que actualmente es apretada. Si esto fuera abordado dos años atrás, no habría existido esta preocupación porque solamente con regalías se habría podido pagar", dijo el dirigente gremial.

De acuerdo con **Mac Master**, la inversión de \$10 billones anuales no es una cifra inalcanzable porque "el país debe tener la capacidad de invertir 1,5% del Producto Interno Bruto para financiar los proyectos de infraestructura".

De acuerdo con **Mauricio Reina**, investigador de Fedesarrollo y líder de la publicación del Plan Maestro de Transporte, "nosotros vemos un 4,5% de crecimiento en la economía en promedio para las próximas dos décadas. Y no es descabellado verlo porque después del choque externo de la caída del precio del petróleo, vemos que el país puede recuperar su nivel potencial".

Los instrumentos para la financiación de los proyectos viales que plantea el documento serán presentados por el presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional, **Clemente Del Valle** en la jornada de este viernes del Congreso de la Infraestructura que se realiza en Cartagena.

DAVID 'CHATO' ROMERO
dromero@larepublica.com.co

\$200 BILLONES

SERÍA EL PRESUPUESTO QUE TENDRÍA QUE DESTINAR EL GOBIERNO EN ESTE PROYECTO.

TRANSPORTE. BANCOS COLOMBIANOS Y EXTRANJEROS, EL BID Y LA FDN ESTÁN DETRÁS DE LOS PROYECTOS

Seis concesiones de primera

DE LA TERCERA OLA SE ABRIRÁN DOS PROYECTOS

La Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) reiteró que de la tercera ola de concesiones 4G se abrirán, por ahora, los dos ya anunciados: Bucaramanga-Pamplona y Pamplona Cúcuta. Cuestan \$2 billones. "El resto viene por iniciativa privada que no necesita aporte público. Ya se aprobaron nueve proyectos por \$19 billones y hay 10 más en fila", dijo el presidente de la ANI, Luis Fernando Andrade. Frente a la participación en la financiación de los dos corredores aprobados, que ya tienen prepliegos publicados, el Grupo Bancolombia señaló que hará monitoreo del desarrollo de la licitación. "Si las condiciones del mercado son favorables, continuaremos apoyando a los proponentes con las cartas cupos necesarias en este proceso".

PEREIRA. Mientras el Gobierno Nacional ajusta a la realidad fiscal los proyectos viales de cuarta generación (4G) correspondientes a la tercera ola de concesiones y finiquita detalles de los contratos adjudicados pertenecientes al segundo grupo de obras, avanzan los cierres financieros del primer paquete de concesiones cuyos contratos fueron otorgados en 2014.

En total, según reportó la Agencia Nacional de Infraestructura, seis proyectos, de nueve que conforman esta primera ola de obras 4G, lograron los cierres financieros. Detrás de ellos hay tres bancos nacionales (Davivienda, Banco de Bogotá y Bancolombia), igual número de extranjeros (Corpbanca, Goldman Sachs e Itaú), el BID y la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), que realizaron aprobaciones en firme de recursos para respaldar las iniciativas.

Las inversiones en este primer grupo de concesiones son de unos \$12 billones, y el monto máximo presentado en créditos para los seis proyectos que ya tienen los cierres financieros se acerca a los \$6,2 billones (pesos de 2012).

Las concesiones que cumplieron con el requisito ante la ANI, que aseguran los recursos para los proyectos y garantiza el inicio de obras, son Girardot-Honda-Puerto Salgar, Cartagena-Barranquilla, Pacífico 3, la Perimetral Oriente Cundinamarca, Pacífico 1 y Pacífico 2. "Todo se ha cumplido en el tiempo estipulado. Lo que destacamos es que se lograron tasas bajas y recursos

a largo plazo. Más o menos la mitad de la financiación conseguida está en dólares y la otra en pesos", señaló el presidente de la ANI, Luis Fernando Andrade.

La tasa de referencia en dólares, destacó el funcionario, es la libor más tres puntos, lo que indica que consiguieron financiación en dólares a 3,5% anual con un plazo de 15 y 20 años.

En pesos las tasas pactadas oscilan entre inflación más siete y 7,5 puntos, también con un plazo estipulado entre 15 y 20 años.

"Son tasas muy buenas y están por debajo de lo que esperaríamos", agregó Andrade.

Sin embargo, las cosas no han sido fáciles y, de hecho, son complejas si se tiene en cuenta que se trata de operaciones en dólares y en pesos.

Por lo menos, eso es lo que considera el presidente de Odinsa, Víctor Manuel Cruz, firma que participa con otras empresas en la conexión Pacífico 2, concesión que ya tiene cierre finan-

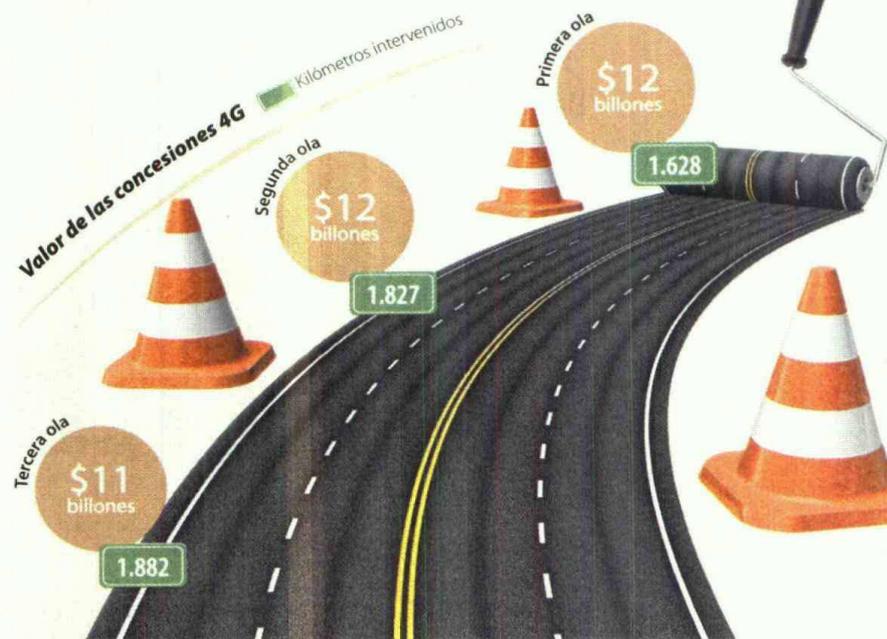
PROYECTOS FINANCIADOS

Cierre financiero: Fecha

Girardot-Honda-Puerto Salgar



Barranquilla - Cartagena



ciario. "La complejidad de estos contratos de crédito, algunos de ellos bajo leyes de otros países, hace que los tiempos para poder finalizar los mismos sean largos. De todas formas vemos con satisfacción el interés de las entidades financieras en las obras en los que participa Odinsa".

LO PENDIENTE

De esta primera ola quedan pendientes dos proyectos que

tienen la obligación del cierre financiero en enero de 2016, que son la conexión norte en Antioquia (entre Remedios y Cauca) y Magdalena 2. Y en mayo, la concesión Mulaló-Loboguerro debe hacer lo propio.

"He hablado con los ganadores de los contratos y han dicho que tienen las condiciones financieras, que están finiquitando los últimos detalles y creen que no van a tener problemas en

cumplir con los cierres", sostuvo Andrade.

Los bancos, de todas formas, han mantenido firme el interés de entrar a financiar las obras 4G y se ha dicho que entre Davivienda, Bancolombia y el Grupo Aval hay disponibles unos \$30 billones para las tres olas de concesiones y las APP. "El compromiso del Grupo Bancolombia con el desarrollo del país es constante y el sector de infraestructura

TRANSPORTE. FONDO DE DEUDA TENDRÁ \$1,4 BILLONES

Los fondos serán clave en la financiación de las olas dos y tres

PEREIRA. En los cierres financieros de los proyectos viales de cuarta generación de las olas dos y tres de concesiones, los fondos de pensiones entrarán, sin duda, a ser protagonistas en los modelos de financiación.

Por lo menos, ya se dio un paso con la conformación del primer fondo de deuda principal para infraestructura en Colombia. En ese proceso partici-

paron activamente el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) y Ashmore Group que lograron darle forma al instrumento con recursos que ascienden a \$1,4 billones.

Esta figura facilitará el ingreso de los fondos de pensiones, que ya manifestaron su propósito de apalancar la ejecución de vías 4G. "La participación internacional le apuesta al crecimiento eco-

nómico de Colombia. Este fondo muestra la confianza de los grandes inversionistas internacionales en nuestros proyectos de infraestructura más ambiciosos, las vías 4G, que tendrán un enorme impacto en nuestra economía y nuestra competitividad", dijo el ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas.

TERESITA CELIS A. tcelis@larepublica.com.co



COLPRENSA

El fondo deuda principal creado en Colombia es el primero para infraestructura en América Latina. Se conformó para las vías 4G.

Ola ya tienen cierre financiero



JULIÁN BOTERO
VICEPRESIDENTE DE EMPRESAS Y GOBIERNO BANCOLOMBIA

"LA LIQUIDEZ NECESARIA PARA APALANCAR ESTOS PROYECTOS SE VA CONSTRUYENDO ACORDE CON LAS CONDICIONES DEL MERCADO".



VÍCTOR MANUEL CRUZ
PRESIDENTE DE ODINSA

"LA COMPLEJIDAD DE ESTOS CONTRATOS DE CRÉDITO HACE QUE LOS TIEMPOS PARA FINALIZARLOS SEAN LARGOS".



SANTIAGO CASTRO
PRESIDENTE DE ASOBANCARIA

"DEBE RECONOCERSE QUE EXISTEN ALGUNOS ELEMENTOS SOBRE LOS CUALES HAY QUE AVANZAR PARA LOGRAR FINANCIAMIENTO".

ganización ha definido para tal fin", enfatizó Botero. Bancolombia busca participar en la financiación de los proyectos tanto 4G como APP.

LO QUE FALTA

Si bien los bancos han mantenido el interés de financiar con créditos las vías de cuarta generación y ven garantías y seriedad en el Gobierno Nacional, señalan que faltan temas relevantes por definir para dar mayor viabilidad a las obras, sobre todo, desde el punto de vista de mitigación de riesgos.

En este sentido, el presidente de Asobancaria, Santiago Castro, en un informe reciente de Semana Económica, señala que se debe avanzar en el porcentaje de endeudamiento de los concesionarios, la participación de la ANI en los contratos de Alianzas Público Privadas, los alcances de la Ley de Garantías Mobiliarias, la toma de posesión ante eventuales incumplimientos, las fechas exactas de los desembolsos y el licenciamiento ambiental.

"Debe reconocerse que existen algunos elementos sobre los cuales hay que avanzar para lograr el financiamiento de las obras, puntos que se han ido identificando y poniendo en conocimiento de las autoridades competentes", señala.

Botero agrega que la idea es dar más tranquilidad a los distintos actores que intervienen en los proyectos.

TERESITA CELIS A.
tcelis@larepublica.com.co

\$12 BILLONES

ES EL VALOR DE LOS PROYECTOS VIALES DE LA PRIMERA OLA DE CONCESIONES 4G.

(adjudicada en su totalidad) y tres (de la que se abrirán solo dos proyectos por ahora).

Solo las obras del segundo grupo de concesiones cuestan unos \$12 billones y sus cierres financieros están programados para 2016. Esto indica que los consorcios detrás de estas vías 4G están en la obligación de salir a tocar puertas de la banca para conseguir los recursos, que no serían inferiores a \$6 o \$7 billones.

El Presidente de la ANI, no ve el ejercicio complicado y es optimista pese a tener hoy el país un panorama en materia económico apretado.

"Lo difícil era arrancar y hacer las cosas por primera vez es siempre más complejo y ya logramos seis cierres financieros de la primera ola. Nunca se había financiado proyectos tan grandes y con largo plazo. Había un proceso de aprendizaje y se surtió con éxito. Consideramos que con este camino recorrido asegurar los contratos

7 POR CIENTO

MÁS INFLACIÓN, ES LA TASA PROMEDIO DE REFERENCIA PARA LA FINANCIACIÓN EN PESOS.

de créditos para las otras olas será menos complicado", argumentó Andrade.

Los proyectos 4G se financian en 25% con capital propio del consorcio constructor y 75% son créditos.

Los ingresos del concesionario están representados en los peajes recaudados por el tiempo de la operación y en el aporte del Gobierno con vigencias futuras. Parte de estos pagos serán en dólares lo que permite a los concesionarios financiarse con banca extranjera y de paso cubrirse ante la devaluación.

Por ahora, el Vicepresidente del Grupo Bancolombia, uno de los bancos más activos en este tema, señala que se están preparando previendo desembolsos anuales de alrededor de COP \$2 billones.

"Pero insistimos en que la liquidez necesaria para apalancar estos proyectos se va construyendo acorde con las condiciones de mercado y las estrategias de fondeo que la or-

es una prioridad para nosotros. Por este motivo, confirmamos la intención de seguir participando en los proyectos de la segunda y tercera ola de 4G. Incluso ya hemos tenido algunos acercamientos con los adjudicatarios de los proyectos de la segunda ola, y seguiremos revisando, detalladamente, los riesgos de cada concesión y las condiciones financieras del mercado, que nos permiten garantizar la

viabilidad financiera para todos los actores", dijo el vicepresidente de Empresas y Gobierno Colombia de Bancolombia, Julián Botero.

¿HAY PLATA PARA TANTO?

No obstante, el nuevo panorama fiscal del país, ante la caída de los precios del petróleo, ha puesto sombras, por posibles dificultades en la consecución de financiación, sobre las olas dos

TRANSPORTE. HOY EL INGRESO ES DE \$2 BILLONES AL AÑO

Recaudo por peajes en nuevas vías llegará a \$3,5 billones en 2020

CARTAGENA. Los nuevos peajes que se instalarán en las vías concesionadas de cuarta generación (4G) permitirán llegar a un recaudo de \$3,5 billones en 2020, suma que saldrá de los bolsillos de los conductores.

Hoy, el ingreso por peajes a cargo de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), es de \$2 billones al año con los que se construye y mantiene dobles calzadas

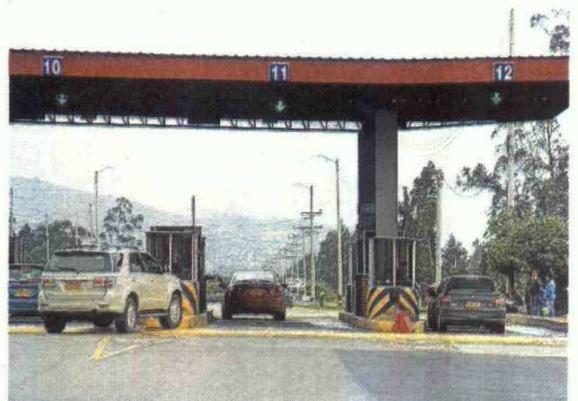
como la Ruta del Sol-Bogotá-Villeta o Bogotá-Girardot, entre otras. Los peajes, recalco, el presidente de la ANI, Luis Fernando Andrade, son y serán la columna vertebral del programa de autopistas 4G.

Frente a las críticas de algunos sectores, acerca de que poner más peajes frenaría el desarrollo de regiones de menor desarrollo, Andrade respondió que "pa-

gar un peaje es un buen negocio, y un ejemplo de ello son los ahorros en tiempo entre Medellín y Buenaventura.

Hoy, el viaje de una tractomula demora 14 horas y su costo de operación es de \$2,8 millones. Con la terminación de las futuras autopistas 4G el tiempo se reducirá de 14 a 9 horas, por lo que ese costo bajaría a \$2 millones.

COLPRENSA



La ANI reitera que los peajes son la columna vertebral de los proyectos viales de cuarta generación que se proyectan en el país.

COLPRENSA

TRANSPORTE. PRIMERA FASE DEL PROYECTO TIENE 18 MESES PARA SER EJECUTADA.

Obras del Río Magdalena terminarían en cuatro años

BOGOTÁ_ Quizá el proyecto emblemático en este momento de la Costa Caribe y en el cual se está concentrando todo el esfuerzo por parte del sector público y privado, es la recuperación de la navegabilidad del Río Magdalena. Este megaproyecto de infraestructura marítima cierra el año cumpliendo el cronograma previsto, y según sus operadores podría entregarse antes de los cinco años estipulados en el contrato.

El plan que desarrolla la región Caribe busca mantener y mejorar la navegabilidad en el tramo Barrancabermeja-Barranquilla y restablecer la navegación hasta Puerto Salgar.

La primera etapa de pre-construcción tiene un plazo de 18 meses para ser ejecutada, y entre sus objetivos está la revisión del diseño estructural y del plan de gestión ambiental y social.

Óscar Vargas, gerente de sustentabilidad de Navelena, explicó que en la primera etapa las obras se concentran en los dragados de mantenimiento, los cuales están establecidos en seis puntos entre Barrancabermeja y Barranquilla.

"Hay un punto que se encuentra en la capital del Atlántico que sirve para el acceso al canal de esta ciudad donde ya terminamos hace un mes las obras de dragado e hicimos el

monitoreo de calidad de agua posdragado, por lo que ahora no se están adelantando actividades diferentes al monitoreo de niveles de agua de este canal", señaló Vargas.

Por su parte, Impala que ha invertido en este proyecto cerca de \$1.000 millones, aseguró a través de su gerente, Alejandro Costa Posada, que las obras van avanzando de la manera correcta. "El Fenómeno de El Niño claramente tuvo un impacto en los niveles del Río Magdalena y de los embalses, por lo que hemos estado detenidos y la actividad se suspendió. Sin embargo, la navegación sigue de manera permanente y hemos estado operando de forma continua", agregó Costa. No obstante, pese a los imprevistos, Vargas

sostuvo que "el contrato establece que tenemos un plazo máximo de cinco años para tener el canal navegable entre Barrancabermeja y Puerto Salgar. Nosotros planeamos que podemos hacer la obra incluso en menos tiempo, creemos que cuatro años podría ser el tiempo en el que podemos finalizar lo que está planeado".

Por último, la alcaldesa de Barranquilla Elsa Noguera, al referirse sobre este tema, enfatizó en que el adelanto de estas obras del Río Magdalena "no solo se concentra en esta gran autopista marítima de la región Caribe, ya que los puertos de los alrededores también están realizando inversiones en infraestructura".

JULIÁN PUENTES VILLANUEVA
jpuentes@larepublica.com.co



ALEJANDRO COSTA POSADA
GERENTE DE IMPALA

"LAS OBRAS DEL RÍO MAGDALENA NO SE HAN SUSPENDIDO, POR EL CONTRARIO SEGUIMOS OPERANDO CONTINUAMENTE".

**\$2,5
BILLONES**

ES EL PRESUPUESTO DESTINADO PARA DESARROLLAR EL MEGAPROYECTO DEL RÍO.

OBRAS DE ENCAUZAMIENTO



Distancia
900 km



Valor
\$2,5 billones

Plazo Estimado

162 meses



13,5 años contados a partir de la suscripción del acta de inicio de ejecución del contrato

Esta inversión impactará más de 57 municipios de la región como: La Dorada, Puerto Salgar y Barranquilla



Inversión

En obras hidráulicas de encauzamiento entre Puerto Salgar, La Dorada y Barrancabermeja



Capacidad Nominal de Transporte

7.200
toneladas

Obras en

- ◆ Barrancabermeja 630 Km
- ◆ Puerto Berrío 730 Km
- ◆ Puerto Salgar 886 Km



FIRMAS INTERESADAS EN CONSTRUIR PUENTE DE HONDA

Ante el Instituto Nacional de Vías (Invia), nueve consorcios presentaron propuestas económicas para construir el nuevo puente de Honda, sobre el río Magdalena. "Este será un puente atirantado de 405 metros de longitud y 15 metros de ancho que incluye andenes de 1,20 metros y bermas de 1,80 metros. Está ubicado entre el corregimiento de Puerto Bogotá (Cundinamarca) y Honda, sostuvo el vicepresidente Germán Vargas Lleras.

Longitud total	▶ 900 m
Anchura total	▶ 26 m
Calado	▶ 1.80 m
Volumen de enrocado	▶ 2.53 millones de metros cúbicos de roca
Volumen en geocontenedores	▶ 1.1 millones de metros cúbicos

TRANSPORTE. LA INVERSIÓN EN E PROYECTO ES DE \$1,5 BILLONES.

Gobierno completó cronograma de segunda ola de 4G



El presidente Santos, el vicepresidente Vargas Lleras y funcionarios del Gobierno, firmaron en Apartadó el contrato de Mar 2.

BOGOTÁ_ Con la firma esta semana del contrato de concesión Mar 2, se completó el cronograma de proyectos que componen la segunda ola de autopistas de cuarta generación (4G), que lidera el Gobierno Nacional.

Durante el evento, la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) y el consorcio colombiano Autopistas Urabá, firmaron el contrato por \$1,5 billones para construir la Autopista Mar 2, corredor estratégico que mejorará la movilidad y competitividad de la región noroccidental del país.

Esta autopista, que se complementará con Mar 1, será denominada 'La Vía al Mar Gon-

zalo Mejía', bautizada así por el Presidente Juan Manuel Santos, en honor al reconocido empresario antioqueño, precursor de la infraestructura vial y aeronáutica del país.

La longitud de Mar 2 es de 245 kilómetros y conectará a Cañasgordas, Uramita, Mutatá y El Tigre en Antioquia.

También se contempla construir 18 kilómetros de nueva calzada entre Uramita y Cañasgordas; se rehabilitarán 109 kilómetros entre Necoclí y el Tigre y 46 kilómetros entre El Tigre y Mutatá. Además de la construcción de variantes, 27 túneles y 22 puentes. Por su

parte, la ministra de Transporte, Natalia Abello, aseguró que "no solo es importante por el ahorro de tiempo que pasará de 10 a cuatro horas entre Medellín y El Urabá, sino que le permitirá a esta región potenciar el mercado agrícola, principalmente, el banano".

El presidente Santos, en el acto de la firma del contrato en Apartadó, destacó los alcances del proyecto y dijo que "esta obra es la última de la segunda ola, es que la primera y la segunda suman cerca de \$22 billones, solamente esas obras, y ya están contratadas".

JULIÁN PUENTES VILLANUEVA
jpuentes@larepublica.com.co

TRANSPORTE. EL PROYECTO ARRANCARÍA SU CONSTRUCCIÓN EN 2017

La nueva apuesta portuaria de Conconcreto en el Urabá

Juan Luis Aristizábal,
presidente
de Conconcreto.
LEONARDO GARZÓN/LR

BOGOTÁ El presidente de Conconcreto, Juan Luis Aristizábal, presentó el nuevo plan de inversión que adelanta la compañía en el Urabá antioqueño y que arrancará en 2016 con pie derecho.

En diálogo con LR, la cabeza ejecutiva de la compañía explicó los detalles de la inversión que alcanza US\$1 billón.

¿De qué se trata el nuevo proyecto al que Conconcreto le está apostando?

El Darién Internacional Port es una iniciativa de vieja data en Conconcreto para presentar una solución en el Urabá en materia portuaria. Hace tres años, retomamos los estudios y la Junta Directiva dio línea para buscar el terreno adecuado. Hicimos un estudio con Moffatt & Nichol y seleccionamos al municipio de Necoclí para hacer este proyecto con unos diseños que cumplen con las normas internacionales. Ahora estamos en la

COLOMBIA ESTÁ LEJOS DEL CASO DE APP EN ESPAÑA

El presidente de Conconcreto manifestó que la experiencia española de tener infraestructura sobredimensionada a las necesidades es una posibilidad, por ahora, lejana en el país. Aristizábal, incluso, considera que las inversiones actuales dejan al país en un nivel básico una vez se realicen las actuales inversiones en los proyectos de Cuarta Generación.

256 HECTÁREAS

TENDRÁ LA CIUDADELA QUE COMPLEMENTA TODO EL PROYECTO.

búsqueda de compañías navieras que se encuentren interesadas en este proyecto.

¿Cuál es la inversión prevista para este puerto?

Este puerto tiene una proyección de inversión cercana a US\$1 billón, en un proyecto que contempla la movilización de carga de contenedores, carga granel y la posibilidad de mo-

US\$1 BILLÓN

LA INVERSIÓN QUE REALIZARÁ CONCONCRETO PARA LA EJECUCIÓN DEL PLAN.

vilizar líquidos y un muelle de pasajeros para establecer una conexión con el resto del litoral Atlántico. Esta inversión está prevista en cuatro fases con un periodo de construcción entre dos y tres años. Actualmente, estamos en los trámites de los permisos y las licencias ambientales. Esperamos iniciar construcción a finales de 2016 o comienzo de 2017.

¿Cómo van a conseguir esos recursos para la financiación del proyecto?

Este es un puerto donde el originador es Conconcreto. Hemos buscado potenciales aliados y ahora estamos en la fase de equity para posteriormente estar en la fase de consecución de la deuda. También, estamos en la etapa de conseguir la firma que nos apoye a conseguir los recursos de capital. Lo más importante es que este proyecto tiene potencial de mercado pues sería el más cercano que tiene el país con el Canal de Panamá.

Pero cerca de ese proyecto se encuentra ubicado el Puerto de Turbo, ¿cuál es el valor agregado que tendría su iniciativa?

Es un tema de oferta y demanda. Nuestro puerto es sencillo de construir que no requiere altos costos para iniciar sus obras. Nuestro nivel de car-

ga en los primeros años seguramente será menor y eso es una dificultad para entrar a competir. Sin embargo, en el tema de carga portuaria hay otras cuestiones que prevalecen como las compañías navieras y los operadores logísticos. También, tendrá un área de 256 hectáreas para desarrollar un centro logístico y generación de valor. Esto traerá mucho empleo en la región y también habrá más dinamismo en el sector de logística.

¿Y eso viene acompañado de una ciudadela?

Nuestro plan maestro contempla una zona de logística y un desarrollo habitacional que permita que este proyecto sea un polo de desarrollo. Esperamos que con este puerto podamos ayudar a que Necoclí, que hoy tiene la mayoría de población en estrato uno y dos.

DAVID "CHATO" ROMERO
dromero@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. AUMENTA INVERSIÓN

Obras aeroportuarias por \$900.000 millones

BUARAMANGA La Aeronáutica Civil avanza en las entregas de obra de los proyectos aeroportuarios por más de \$900.000 millones en el país, establecidos para este año y el 2016.

Una de las mayores inversiones en mejoramiento de infraestructura fue en la Torre de Control y calles de rodaje del aeropuerto Eldorado de Bogotá pues la suma ascendió a más de \$323.000 millones.

Posteriormente, el aeropuerto Alfredo Vásquez Cobo, ubicado en Leticia que contó con una inversión de \$151.000 millones para la construcción

del terminal, la torre de control, el cuartel de bomberos. Además, la ampliación de la pista y la plataforma.

"Con todas estas obras que estamos realizando, mejoramos la conectividad y competitividad del país sacándolo del atraso en que se encontraba en cuanto a la infraestructura aérea", señaló Gustavo Lenis, director ejecutivo de la Aeronáutica Civil.

En Bucaramanga, por ejemplo, el aeropuerto de Palonegro no se quedó atrás y prolongaron la fase II con infraestructura complementaria como la cons-



CORTESÍA

La inversión total en aeropuertos superará los \$2,2 billones en obras.

trucción de franja de pista y cuartel de bomberos por valor de \$16.000 millones.

Paralelamente, los aeropuertos de San Andrés y Providencia superaron los \$111.000 millones, para mantenimiento de

pista y plataforma, así como las construcciones de obras complementarias.

Los aeropuertos con menor inversión para el 2015 y 2016 fueron Pasto en el que harán varias obras de infraestructura

47 AEROPUERTOS

0 TERMINALES EN 28 DEPARTAMENTOS SE ENCUENTRAN EN RENOVACIÓN DE OBRAS.

por \$25.000 millones. También el de Ipiales que contempla las obras de construcción de la estructura de la pista 10-28, incluyendo las bermas y el umbral de aproximación con un valor de \$28.000 millones.

En el de Aguachica se construirá una pista, una plataforma y se harán obras de infraestructura varias por \$31.000 millones. Por su parte, en Santa Marta se invertirán \$33.000 millones.

Sin embargo, estas no son las únicas obras que se planean en aeropuertos. Las inversiones superarán los \$2,2 billones.

MAYERLYN K. BAUTISTA ORTIZ
mbautista@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. ULTRACEM ELABORA ESTRUCTURA AMIGABLE CON EL AMBIENTE

Invierten \$15.000 millones para almacén de clínker tipo domo

BARRANQUILLA La recta final para la puesta en funcionamiento de la primera superestructura para almacenaje tipo domo que se construye en Colombia ya arrancó. En los primeros días de diciembre empezará a acopiar las primeras toneladas de clínker (principal componente del cemento común) y el domo, con todas sus funciones, comenzará a operar en enero de 2016.

La obra fue realizada en la planta de Ultracem ubicada en el municipio de Galapa (Atlántico). Con esto, la compañía busca poder recopilar hasta 90.000 toneladas de materia prima en un espacio que optimiza el uso del suelo y es amigable con el medio ambiente.

Así lo tiene claro **Jesús Rodríguez**, gerente de proyectos de la empresa, al explicar que con el domo casi se triplica la capacidad de recopilación de material por área, comparado con la bodega de almacenamiento horizontal con la que cuenta la planta actualmente.

"En la bodega hay capacidad para 35.000 toneladas y se pueden guardar 12 toneladas por metro cuadrado; mientras que en el domo, por su forma, es posible acumular 34 toneladas por metro cuadrado", argumentó.

Así mismo, otra de las ventajas de la superestructura es desde el punto de vista ambiental. Según explicó **Rodríguez**, todas las demás estructuras que se usan para almacenar clínker tienen un componente en concreto y otro metálico. Con estos dos tipos de materiales se presentan problemas de ingreso de agua y de salida de polvo. En contraste, el domo es una estructura continua, que si bien también está construida con los dos mismos materiales, tiene en el exterior una la membrana de PVC completamente sellada que no permitirá ningún tipo de emisión.

"Cuando el clínker entra en contacto con el agua produce una reacción química desfavorable, que es la que se refleja después en el cemento cuando

uno ya va a producir la mezcla para el uso final. Teniendo en cuenta que el domo impide la entrada de agua y de humedad, esto permite no afectar la calidad del material", agregó **Rodríguez** acerca otro de los beneficios de la estructura en forma de domo, para la que se invirtieron alrededor de \$15.000 millones.

Julián Vásquez, gerente general de Ultracem, señaló que esta obra forma parte del plan de crecimiento, ampliación y expansión de la infraestructura productiva de la compañía. "La construcción de este domo significa un hito más en el desarrollo de la región que demuestra que es posible trabajar para el desarrollo de Colombia".

La ejecución de esta obra puede explicarse en dos fases. La primera, de infraestructura, incluyó el mejoramiento de suelos, las cimentaciones y la elaboración del túnel de extracción del domo. La segunda, de la superestructura, se inició con la inflada de la membrana de PVC, que está cubierta con una capa de poliuretano y, posteriormente, de concreto proyectado sobre el acero de refuerzo, para darle capacidad estructural.

LINA OROZCO MONTESINO
lorozco@larepublica.com.co



JESÚS RODRÍGUEZ
GERENTE DE PROYECTOS DE ULTRACEM

"AUNQUE TENEMOS ROTACIÓN ALTA DEL CLÍNKER, ESTE PODRÍA ESTAR ALMACENADO HASTA CUATRO MESES EN EL DOMO".

POR QUÉ ULTRACEM INSTALÓ ESTA ESTRUCTURA

La primera vez que Ultracem analizó las estructuras tipo domo fue en España, en 2011. Aunque para la compañía era una forma de almacenamiento llamativa, para entonces no se ajustaba a sus necesidades. Con el proyecto de expansión a partir del cual se instaló una segunda línea de molienda, aparece la exigencia de tener un volumen mayor de acopio, que oscila entre las 70.000 y 80.000 toneladas de clínker. Fue así como contrataron a una firma internacional para realizar los trabajos del domo.

\$15.000 MILLONES

FUERON INVERTIDOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS OBRAS DEL DOMO.

La parte visible de la superestructura consiste en una membrana de PVC de 1,3 mm de espesor.

CORTESÍA



TRANSPORTE. IMPULSO DE ALTERNATIVAS MÁS SOSTENIBLES

Promoción del multimodalismo costará US\$1.000 millones

CARTAGENA. Trabajar en la recuperación del Río Magdalena y reconectar el corredor férreo de Buenaventura con el interior del país son los dos principales objetivos con la inversión de capital privado de US\$1.000 millones por parte de la empresa **Impala**.

"Estamos enfocados en promover el multimodalismo, que es el eje del desarrollo principal de la infraestructura en Colombia", apuntó **Alejandro Costa**, gerente de la compañía.

El empresario destacó que a pesar de toda la situación ge-

nerada por el fenómeno de El Niño y los bajos niveles del Río Magdalena, la empresa lleva 240 días de operación continua. "Hemos tenido algunos días con problemas de agua, pero las labores no se han suspendido".

Costa explicó que se ha navegado 60.000 kilómetros en esta arteria fluvial en ocho meses, equivalentes al trayecto en barco de Cartagena a Australia. "Es una demostración clara de que el Río es navegable y que lo que hay opción de mejora para la logística".

Y agregó: "es importante destacar el impulso de una alternativa de transporte ambientalmente más sostenible, ya que el transportar multimodalmente, que combina el fluvial y terrestre, genera una reducción de gases de efecto invernadero por el orden del 70%".

Al mismo tiempo, indicó que se espera que los trabajos de dragado del Río sigan su curso como hasta ahora, para poder lograr mayor eficiencia en esta navegación.

LINA OROZCO MONTESINO
lorozco@larepublica.com.co



CORTESÍA

Pese a los bajos niveles de agua, el río Magdalena es navegable.

60.000 KILÓMETROS

HAN SIDO NAVEGADOS EN EL RÍO MAGDALENA EN OCHO MESES DE OPERACIÓN DE IMPALA.

70 POR CIENTO

REDUCCIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO ARROJA EL TRANSPORTE MULTIMODAL.

CONSTRUCCIÓN. AEROCIVIL INAUGURARÁ LA PRÓXIMA SEMANA LA TORRE DE CONTROL

En seis meses Avianca entregará Puente Aéreo para obras



LA REPÚBLICA

Natalia Abello, ministra de Transporte dijo que se han invertido \$2,8 billones en aeropuertos.

CARTAGENA. Sigue avanzando el cronograma de modernización del aeropuerto Eldorado de Bogotá con la inauguración, la próxima semana -y como lo anticipó LR en un Caja Fuerte- de la nueva torre de control que prestará el servicio de la terminal.

Las autoridades tienen contemplado que la implosión de la estructura vieja que sirvió durante seis décadas en la terminal aérea se realizará el 15 de enero de 2016.

Adicionalmente, LR pudo establecer que en seis meses se iniciaría la entrega del Puente Aéreo por parte de Avianca para realizar las obras que permitan aumentar el área construida de

la nueva terminal nacional con el espacio que ocupa actualmente el Puente Aéreo.

“Las inversiones en los aeropuertos buscan poner al día al país en materia de infraestructura en el que el Gobierno Nacional ha destinado inversiones por \$2,8 billones para actualizar 59 aeropuertos”, explicó en el Congreso de Infraestructura la ministra de Transporte, Natalia Abello.

Cabe recordar que en el caso de Bogotá, 65% del tráfico aéreo de todo el país debe transitar por esta terminal aérea. En ese sentido, vale señalar que el Plan Maestro que tiene previsto el Gobierno Nacional para la

construcción del aeropuerto Eldorado II se conocería en enero de 2016.

“Si miramos el monto de inversión en infraestructura aeroportuaria en lo que va del Gobierno Santos, desde 2010 se han desembolsado \$5,6 billones que permite llevar a una mejora del tráfico aéreo, menores tiempos de espera de los pasajeros y unos mejores procesos de competitividad”, agregó Abello.

De otro lado, la jefa de la cartera de Transporte señaló que se encuentra preparando un listado de 12 aeropuertos que están buscando certificación en estándares internacionales que

midan la seguridad, eficiencia en la operación aeroportuaria. En 2016, se espera que se certifiquen los aeropuertos de Cúcuta y Bucaramanga mientras que en Bogotá, Cali, Leticia y Cartagena tendrían esa certificación en 2017.

Finalmente, el presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura, Luis Fernando Andrade, manifestó en el Congreso de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) que en los cuatro años que tiene la entidad se consiguió la expansión de 20 aeropuertos del país con una inversión de \$2,2 billones.

DAVID "CHATO" ROMERO
dromero@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. LUZ VERDE AL PLAN MAESTRO DE TRANSPORTE

En infraestructura se invertirán anualmente cerca de \$10,4 billones



DAVID "CHATO" ROMERO
Enviado especial*

BOGOTÁ. El vicepresidente de la República, **Germán Vargas Lleras**, presentó el Plan Maestro de Transporte, que tendrá una inversión

anual de \$10,4 billones por los próximos 20 años.

Los dineros por año son equivalentes a 1,30% del Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia en 2015. "Fueron muchos años en los que el país hizo recortes en el presupuesto de infraestructura que llevaron al atraso de décadas en esa materia", dijo Vargas Lleras en la instalación del Congreso de Infraestructura.

El Plan Maestro plantea dos objetivos clave que se basan en el impulso al comercio reduciendo los costos y tiempos de transporte. El segundo frente estará en el desarrollo de la red terciaria de vías y su mantenimiento.

El Vicepresidente de la República insistió en que impuestos como la valorización deberían ser exploradas como una fuente de ingresos del Gobierno para seguir adelantando los proyectos de infraestructura. Sin embargo, el funcionario aclaró que dicha iniciativa tendría su trámite en la discusión de la Reforma Tributaria Estructural.

Entre los proyectos priorizados se encuentra en la red básica fluvial la navegabilidad del Río Meta y Río Atrato, así como el Canal del Dique. Estas tres iniciativas prevén una inversión de \$3,58 billones.

Por su parte, la red ferroviaria contempla una inversión de \$4,10 billones y tres proyectos: el Tren del Pacífico que tiene una longitud de 410 kilómetros y un costo de \$2,70 billones. También se encuentra el tren entre Bogotá y Belencito con \$700.000 millones y el tren de La Dorada y Chiriguán con \$700.000 millones.

En cuanto a puertos, la inversión asciende a \$640.000 millo-



El vicepresidente Germán Vargas, presentó el Plan Maestro
CORTESÍA



JUAN MARTÍN CAICEDO
PRESIDENTE DE LA CCI

"Colombia está haciendo una inversión en infraestructura que ningún país de América Latina está haciendo, no solo con la vía 4G".

nes con la construcción de nuevos canales en Cartagena y Buenaventura y el mantenimiento de canales en Santa Marta, Barranquilla, San Andrés y Tumaco.

Al mirar el sector aeroportuario, el Plan Maestro señala una inversión de \$15,73 billones para intervenir cerca de 40 terminales aéreas. La otra cara del Plan tiene que ver con el mantenimiento de los corredores viales que actualmente no son concesionados. En ese sentido, el Gobierno estima un desembolso

Las nuevas apuestas tributarias para vías

El Vicepresidente de la República insistió en la presentación de la *Financiera de Desarrollo Nacional* que se llevará a cabo hoy en el Centro de Convenciones de Cartagena para analizar las fuentes de financiación que se proponen para la realización de estos proyectos. "Nosotros no solamente venimos a presentar proyectos sino también le pondremos sobre la mesa al país las alternativas para conseguir los recursos entre los que se destaca el impuesto de valorización", precisó el funcionario. La presentación estará a cargo del presidente de la FDN, **Clemente del Valle**.

SÍGANOS EN
www.larepublica.com.co

Para seguir el cubrimiento completo del Congreso de la CCI.

de recursos por \$21,13 billones para intervenir 7.869 kilómetros distribuidos en 49 proyectos.

Adicionalmente, se proyecta la intervención de puntos en donde el tráfico se encuentra saturando los corredores como Bogotá - Villavicencio o Cartagena - Barranquilla. Para ese tipo de situaciones se plantea una inversión de \$29,27 billones.

Para la segunda década, el Plan Maestro del Gobierno tiene previsto en proyectos fluviales una inversión de \$1,22 billones

mientras que en el modo férreo la destinación de recursos alcanza \$6 billones. En tanto, los puertos tienen previsto un desembolso de \$640.000 millones.

"Se le plantean al país, a través de la *Financiera del Desarrollo Nacional*, otros instrumentos que nos permita cumplir el sueño de tener la tercera mejor infraestructura de América Latina al finalizar este Plan ambicioso", anotó Vargas Lleras.

DAVID CHATO ROMERO
dromero@larepublica.com.co

ENERGÍA. SE DEBE ANALIZAR LA CONEXIÓN CON EL INTERIOR

Creg incluirá en indexador del gas precio del WTI

BOGOTÁ. Según explicó el ministro de Minas y Energía, **Tomás González**, después de las reuniones que tuvo con los empresarios en Barranquilla, a más tardar el 30 de noviembre la Creg (Comisión de Regulación de Energía y Gas) necesitará entregar una nueva fórmula del indexador del gas, con el que se establecerá un precio de venta del combustible, que incluya la variable del WTI.

Esto, según explicó el funcionario, permitirá mayor competitividad para los industriales ya

que disminuirá los precios del gas que se extraen en la Guajira y se vende en el Caribe.

Además, pidió un estudio para que finalmente se de la conexión de los campos del interior con los del Caribe y el mercado no se divida. Así, se eliminarán las restricciones que hay, y que por la declinación del campo de la Guajira, han llevado a que en la Costa Atlántica se consigan precios en contratos firmes de US\$10 por millón de BTU, mientras que en Cusiana es de US\$3,32 MBTU.

Frente al problema, **Javier Díaz**, presidente de *Analdex*, señaló que "si el próximo 30 de noviembre no se tienen los ajustes correspondientes, solicitamos al Gobierno que se de un aplazamiento de la decisión hasta que no se tenga una fórmula que satisfaga las necesidades de los industriales de la región".

Esto, ya los empresarios agremiados en *Analdex* "ven amenazada su competitividad, debido a que el valor de la energía podría aumentar por encima de la inflación, afectando

notoriamente los costos de producción".

Finalmente, y frente a los resultados de los contratos firmados "en el proceso de comercialización, con corte al 28 de octubre de 2015, en Firme se negociaron en promedio a US\$8,22 MBTU; con interrupciones a US\$4,93 MBTU; y de Firmeza Condicionada a US\$2,95 MBTU", explicó **Juan Carlos Neira**, gerente del Gestor del Mercado de Gas Natural.

LILIAN MARIÑO ESPINOSA
lmariño@larepublica.com.co

COSTOS DE VIVIENDA

Variación mensual	
Ene	1,03%
Feb	0,98%
Mar	0,42%
Abr	0,55%
May	0,36%
Jun	0,10%
Jul	0,19%
Ago	0,17%
Sep	0,17%

Gráfico: LR / MPC Fuente: Dane

Tres blindajes de Henao para proteger su programa de vivienda

CARTAGENA. Hoy se completa el programa de vivienda gratuita que entregó 100.000 unidades habitacionales a la población más vulnerable. El epicentro será la Urbanización Villa Beatriz Linares, en el municipio de El Salado, tristemente recordado una masacre paramilitar en febrero de 2000. El presidente **Juan Manuel Santos**, entregará en ese lugar 100 viviendas gratis de 76,23 metros cuadrados.

La apuesta por los programas de vivienda fue la misma que impulsó en 2009 el presidente de Brasil, **Luis Ignacio Lula Da Silva**, con el programa bandera "Mi casa mi vida" en el que se invirtieron 217 millones de reales (US\$58,2 millones) y que permitió la entrega de 1,7 millones de casas. La diferencia de la experiencia colombiana, en parte, se explica porque el Gobierno de **Dilma Rousseff** debió anunciar un recorte presupuestal que dejó el programa cojo.

En Colombia, en cambio, el Gobierno saca pecho al señalar que, en medio del contexto de desaceleración, la construcción ha permitido ser la locomotora que jalone la actividad productiva. "Con los nuevos programas se están beneficiando 30 sectores porque movemos cemento, concreto, asfalto, vidrio, madera y otros insumos que genera la industria", anotó el ministro de Vivienda, **Luis Felipe Henao**.

LR le consultó al jefe de la Cartera por la sostenibilidad de los proyectos de urbanización. Lo que busca el Gobierno es que varias de las iniciativas que se realicen alrededor de las urbanizaciones tengan mano de obra de las comunidades.

También, buscan programas de bancarización para que los habitantes de los proyectos accedan a productos financieros.

Finalmente, que entidades como el Departamento de la Prosperidad Social (DPS) puedan focalizar las inversiones debido a que la población vulnerable terminó concentrándose en las urbanizaciones gratuitas.

DAVID CHATO ROMERO
dromero@larepublica.com.co

CONSTRUCCIÓN. SON 12 LAS EMPRESAS CON PROYECTOS EN COLOMBIA Y POR LO MENOS OTRAS OCHO BUSCAN ENTRAR

Transporte y escenarios, la apuesta de

BOGOTÁ. Hace dos años empezó en Colombia la Misión Británica Comercial de Infraestructura a cargo de la Embajada del Reino Unido. En su momento, fueron tres las compañías de ese país las encargadas de meterse de lleno en mega proyectos de infraestructura tanto en vías de cuarta generación, como en el mejoramiento del sistema de transporte, así como en infraestructura social, que comprende la adecuación de colegios y hospitales, entre otros.

Un año después del lanzamiento de aquel programa, el número de empresas británicas interesadas en Colombia se duplicó. Este año la cifra de las firmas que ya tienen proyectos en el país alcanza las 12, y otras ocho están buscando oportunidades de negocio en el sector de la infraestructura.

Metirse de cabeza en programas que mejoren el transporte en el país y la necesidad de tener imponentes escenarios deportivos y de espectáculo, son algunas apuestas de los británicos que ahora llegan con sus ojos puestos en un segmento que el año pasado recibió de manos del sector privado algo más de US\$7.000 millones.

Son varias las compañías que ya hacen presencia en Colombia con diversos planes de modernización. Una de las más sobresalientes es Kpmg, la experta consultora financiera realizó un informe sobre las oportunidades de financiamiento para el sector de la mano de la Embajada Británica.

Kpmg además hace énfasis sobre la necesidad de poder llevar a cabo acuerdos de alianzas

público-privadas, que den como resultado la ejecución de los proyectos adjudicados.

Una de esas compañías, que desarrolla uno de los grandes proyectos de mejora en infraestructura para el transporte en el país es Holdtrade Atlántico. La firma realiza la renovación del sistema ferroviario del país en la ruta que conecta a La Dorada (Caldas) con el Puerto de Santa Marta. Arup, otra de las firmas que está de lleno en proyectos de transporte, tiene a cargo la modernización del Aeropuerto Eldorado bajo una alianza público-privada. Esta compañía además participa dentro del Plan Maestro del Centro Histórico de Barranquilla.

Renovar. Esa parece ser la premisa con la que Aecom, Benoy y Chapman Taylor entraron al país. Aecom tiene participación en tres grandes planes. El primero es el de las Torres Atrio, uno de los cinco rascacielos que le cambiarán la cara a Bogotá en tres años. Sumado a esto hace los estudios para la reconstrucción de Gramolote y apoya el dragado del Río Magdalena.

Benoy tiene planes para renovar el centro histórico de Cali, que contempla la adecuación de 56.400 hectáreas. De otro lado, Chapman Taylor, lidera la remodelación de centros comerciales en Cartagena, Cali, Bogotá y Villavicencio.

Por último, Steer Davies Gleave, compañía que asesoró el proyecto de Transmilenio, dice tener la solución para dar una luz sobre la crisis de movilidad que tiene Bogotá.

SERGIO RODRÍGUEZ SARMIENTO
srodriguez@larepublica.com.co



DIEGO MARTÍNEZ SANTACRUZ

PRESIDENTE HOLDTRADE ATLÁNTICO

"Los problemas históricos económicos del país, se dieron porque su geografía estaba fragmentada", así lo asegura **Diego Martínez**, presidente de Holdtrade Atlántico, compañía que lidera la adecuación ferroviaria de la ruta que conecta a La Dorada (Caldas) con el puerto de Santa Marta. Para **Martínez**, el problema más complejo de desarrollar este tipo de proyectos en el país, no es la geografía, es la cultura de trabajo. "Acá hace falta entender un poco más la idiosincrasia de las personas. No se trata de construir por construir, sino mirar cómo y a quiénes se está afectando".

JAMES DAVIE

DIRECTOR ASOCIADO EN AMÉRICA LATINA PARA ALTRA CAPITAL

"Los primeros proyectos para trabajar en infraestructura bajo alianzas público-privadas los tuvimos en Londres para la adecuación de cárceles", dijo **James Davie**, director de Altra Capital para la región. Y agregó que no se trata solamente de ver al Reino Unido como una fuente de financiamiento, se trata de tenerlo en cuenta como gobierno mentor. Para Altra Capital es fundamental una relación de confianza entre sector privado y público para que los proyectos lleguen a feliz término. "En transporte es donde más debe haber conexión, es uno de los segmentos que debería jalonar a la economía".



Llega la gran oportunidad de negocio

El embajador del Reino Unido en Colombia, **Peter Tibber**, anunció que el XII Congreso Nacional de la Infraestructura que empieza hoy en Cartagena, es la oportunidad propicia para que las empresas británicas consoliden su presen-

cia en el país y vean cuáles son las oportunidades que tienen bajo el nuevo marco del Plan Maestro de la Infraestructura 2015-2025. El evento contará con la presencia del presidente **Juan Manuel Santos** y el vicepresidente **Germán Vargas**.



PETER TIBBER
EMBAJADOR DEL REINO UNIDO EN COLOMBIA

"En este momento el Reino Unido es el segundo inversionista de Colombia; es el momento propicio para que más empresas sigan llegando".

SÍGANOS EN:
www.larepublica.co

Con el cubrimiento del XII Congreso Nacional de Infraestructura en Cartagena.



DEPORTES. ASUME EN REEMPLAZO DE RAMÓN JESURÚN

Jorge Perdomo fue elegido como nuevo presidente de la Dimayor

BOGOTÁ. Ayer, durante la asamblea de la División Mayor de Fútbol Colombiano (Dimayor), fue elegido por unanimidad **Jorge Perdomo** para ejercer el cargo de presidente de la institución.

El directivo entra en reemplazo de **Ramón Jesurún**, quien fue designado oficialmente como presidente de la Federación Colombiana de Fútbol el lunes pasado.

De acuerdo con el comunicado de la Dimayor, **Perdomo** tras su elección en el cargo, agradeció a los clubes afiliados a la institución por la confianza y apoyo que le brindan para llevar las riendas del fútbol profesional colombiano.

El directivo manifestó que "esta elección por unanimidad me alegra y me comprometo muchísimo con cada uno de ustedes. Este gran crecimiento

que ha tenido la Dimayor, se lo debemos a **Ramón Jesurún**, con él hubo un punto de quiebre, pero esto nos lleva a querer mejorar aún más, todavía tenemos mucho más por hacer, por fortalecer, engrandecer y enaltecer nuestro fútbol".

Durante la asamblea, **Jesurún** mostró los resultados de su administración y se despidió del cargo que ocupó durante nueve años, tiempo en el que logró un incremento patrimonial para la división de fútbol cercano a 720%, además de la implementación de mejoras deportivas en cada uno de los campeonatos.

Carlos González Pucho, director ejecutivo Acolfutpro (Asociación Colombiana de Futbolistas Profesionales), aseguró que los cambios en las direcciones que se dieron esta semana son muy

positivos para el negocio del fútbol en Colombia, toda vez que son una muestra de la necesidad de realizar una transformación estructural en este sector.

"Esperamos que con los nuevos directivos paren con esa historia de corrupción, y que fomenten la democracia en la toma de decisiones en este deporte. Lo sucedido con el anterior presidente de la Federación Colombiana de Fútbol es vergonzoso, por lo que la posesión de **Jesurún** y del reconocido doctor **Perdomo** es una muestra de querer hacer las cosas correctamente", aseguró **González**.

Entre las decisiones que se tomaron en el encuentro, también está la de continuar con dos campeonatos al año, los cuales contarán con eliminación directa mediante cuartos de final, semifinal y final. Asimismo, la Di-



COLPRENSA

Jorge Perdomo fue elegido por unanimidad como el nuevo presidente de la División Mayor de Fútbol.

mayor informó que los clubes de la categoría B decidieron mantener el mismo formato que fue utilizado durante 2015 en el Torneo Águila, el cual consiste en un campeonato con un año de duración y dos cuadrangulares al final donde se definirán los dos clubes ascendidos.

La Copa Águila tendrá una pequeña modificación. El cuarto equipo sembrado en la segunda fase, además de los

equipos que participan en la Copa Libertadores, será Junior, actual campeón del certamen. En caso que el club de Barranquilla también obtenga ese derecho por clasificar a la Copa Libertadores, le cederá ese cupo al mejor de la reclasificación, con el objetivo de que más equipos participen en las copas.

VALENTINA PACHÓN
vpachon@larepublica.com.co

las británicas en el país



CAMILO GONZÁLEZ
PARTNER DE KPMG

Para la consultora Kpmg, ya hay un ramillete del cual las empresas pueden escoger para intervenir en el cambio de infraestructura del país. Sin embargo, para **Camilo González**, partner de Kpmg, hay fuertes apuestas por lo que se pueda hacer en términos de adecuaciones para que el país esté mejor comunicado. Sin embargo, el mayor problema está en cómo lograr el financiamiento adecuado. "En Colombia para infraestructura hay US\$40 billones; ni el Gobierno ni el sector privado pueden financiarlo del todo. Acá se necesita un trabajo mancomunado y facilitar la llegada de firmas foráneas".

NIALL MCNEVIN
FUNDADOR DE PARAGON REGENERATION

¿Qué hacer para que un estadio de fútbol o un complejo olímpico no termine cayéndose a pedazos? Ese es uno de los puntos que ataca **Paragon** en el país. "La modificación en infraestructura de cualquier país debe medirse de manera complementaria. No es solamente vías, hospitales, aeropuertos; también se necesitan espacios deportivos y de recreación", aseguró **Niall McNevin**, fundador de *Paragon Regeneration*. Esta compañía está asesorando a Barranquilla en la adecuación de los escenarios para los Juegos Centroamericanos y del Caribe en 2018.



ROBERT EDWARDS
DIRECTOR PARA AMÉRICA LATINA DE TURNER & TOWNSEND

"Se necesitan nuevas y mejores formas de financiamiento para impulsar la construcción de escenarios deportivos y de entretenimiento en la región. Entregarlos en concesión o venderlos como si fueran un medio para publicitar son fuentes que minimizan el riesgo de que estas construcciones se pierdan con el tiempo", dijo **Robert Edwards**, director para América Latina de *Turner & Townsend*. Aunque la empresa no tiene operaciones en el país, espera que tras la llegada de nuevos espectáculos musicales, uno de sus focos esté en la gestión de proyectos de esta índole.



La Liga Águila como vitrina de jugadores

La Liga Águila se ha convertido en la vitrina para que los equipos de fútbol profesional expongan sus jugadores al mercado local e internacional. Los goleadores de este rubro son el Atlético Nacional y Deportivo Cali, quienes facturaron \$7.968 millones y \$7.781 millones por la venta de jugadores durante 2014.

**720
POR CIENTO**

FUE EL INCREMENTO PATRIMONIAL DE LA DIMAYOR DURANTE LA ADMINISTRACIÓN DE JESURÚN.



Sandra Forero, presidenta de Camacol, aseguró que con el acuerdo, todas las empresas del sector se van a ver beneficiadas.

CONSTRUCCIÓN. SECTOR CRECERÁ 9,7%

Camacol se une a la estrategia Marca País de la mano del Mincomercio



SERGIO RODRÍGUEZ
Enviado especial*

MEDELLÍN_ Con el objetivo de promover las exportaciones, insumos y servicios de la cadena de valor del sector de la construcción, la *Cámara Colombiana de la Construcción (Camacol)*, de la mano del *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*, además de *Procolombia*, acaba de cerrar un acuerdo con dicha cartera para ser parte de la estrategia *Marca País*.

Uno de los objetivos más fuertes del convenio tiene que ver con promover la participación del sector de la construcción en la oferta institucional del *Ministerio de Comercio, Industria y Turismo*, sus entidades adscritas o vinculadas y programas especiales. Asimismo, el gremio ha confirmado que busca impulsar la inversión extranjera en vivienda nueva.

Sandra Forero, presidenta de *Camacol*, habló sobre los beneficios que traerá para el sector el hecho de que el gremio impul-

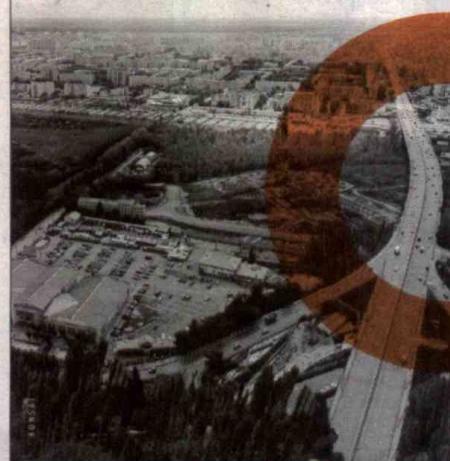
se dicha estrategia, que terminará beneficiando a todas las empresas del segmento. "En términos de la inversión extranjera en vivienda, vemos una gran oportunidad. Ya retomamos acciones como las ferias internacionales y queremos, en el marco del convenio, definir un plan de acción integral para canalizar los US\$4.200 millones en remesas, cifra que valorada a la tasa de cambio actual asciende a \$12 billones, y es nivel máximo histórico".

Forero también destacó que la importancia que ha tomado el turismo en el país se convierte en otro de los impulsores para que la inversión extranjera sea cada vez más fuerte en términos de construcción. "Queremos a través del convenio tener un marco de trabajo público privado para fortalecer estos temas y en el mediano plazo mejorar la balanza comercial del país".

Cabe recordar que recientemente el gremio pronosticó que el crecimiento del sector, para el próximo año, estaría alrededor de 9,7%.

*INVITADO POR CAMACOL

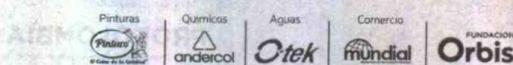
grupo-orbis.com



Oh!

Te sorprenderá saber lo que hacemos para mejorar la infraestructura de nuestro país.

Cada una de las compañías del Grupo Orbis desarrolla soluciones innovadoras que aportan a la construcción de la infraestructura en Latinoamérica, y mejoran el hábitat de millones de personas desde México hasta Argentina.



Orbis
Cambiamos tu mundo

PERSO- NAJE DEL DÍA

JUAN
MARTÍN
CAICEDO

**PRESIDENTE
DE LA CCI**



Desde hoy, y hasta el viernes, se dan cita en Cartagena los pesos pesados del sector de la infraestructura para discutir el ambiente del sector en el XII Congreso Nacional de la Infraestructura. En esta ocasión, se presentará el plan maestro del sector para 2015-2035.

Editado por: **MARÍA CAROLINA RAMÍREZ B.** mcramirez@larepublica.com.co

TRANSPORTE. INVERSIONES ALCANZARÍAN 32% DEL PRESUPUESTO

Los cuatro ejes que soportan el Congreso de Infraestructura

BOGOTÁ. La expectativa central del próximo Congreso de Infraestructura que organiza la *Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI)* es la hoja de ruta de los proyectos que requerirá el país en los próximos 20 años.

La apuesta principal que ha asumido la *Vicepresidencia de la República* ha sido el diseño de este plan en el que **Germán Vargas Lleras** ha insistido que requiere de inversiones cercanas a los \$70 billones. Si se mira en cálculos de Presupuesto General de la Nación, que este año tuvo un monto aprobado de \$216 billones, significaría que la inversión de este plan corresponde a 32% de este valor.

Incluso, el presidente de la *CCI*, **Juan Martín Caicedo**, también ha destacado que con el plan que se presentará en Cartagena la próxima semana, el país ya empezará a hablar de las obras viales de quinta generación y las necesidades de infraestructura en materia portuaria, aeroportuaria y ferroviaria, por los próximos 20 años. "El Congreso tendrá cuatro platos fuertes. El primero tie-

La nueva mirada de las APP

Otro punto a destacar será la implementación de la Alianza Público Privada a otros proyectos diferentes a la construcción de vías de transporte. Fuentes gubernamentales le dijeron a *LR* que el *Gobierno Nacional* viene adelantando convenios para que se vayan estructurando iniciativas que permitan la realización de colegios,

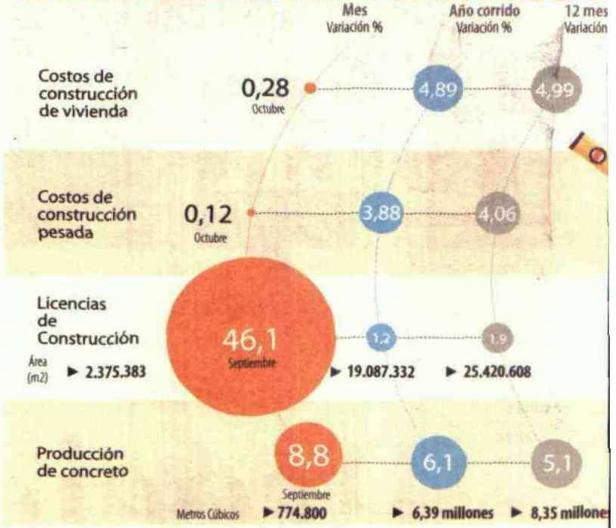
hospitales y cárceles. "Las APP regionales serán un apalancamiento importante que le traerá una retribución al privado". Por ejemplo, en el caso de los colegios, se estudian alternativas como ofrecer dos jornadas en estos centros educativos construidos bajo APP. "Se ha pensado en hacer una jornada pública y otra privada", dijo la fuente.

SÍGANOS EN: www.larepublica.co

Con el informe sobre las inversiones del Puerto de Barranquilla.



INDICADORES DE LA CONSTRUCCIÓN



Vías 4G
Inversión
Primera ola: \$12 billones
Segunda ola: \$11,8 billones

Plan de Vías para la Equidad
Inversión Total \$4 billones
58 proyectos
24 departamentos

Seis proyectos ya tienen cierre financiero

Meta: En noviembre esperan adjudicar

Fuente: Dane / Banco de la República / Ministerio de Hacienda y Crédito Público

Gráfico: LR / AC

ne que ver con el Plan Maestro de Transporte Intermodal que revelará el vicepresidente **Germán Vargas Lleras** y que será la hoja de ruta del sector para articular los modos carretero, aéreo, marítimo y fluvial hasta el 2035", señaló **Caicedo**.

El dirigente gremial anotó que el segundo gran tema tiene que ver con el documento del *Consejo Nacional de Política Económica y Social (Conpes)* de vías terciarias que plantea la estra-

tegia para la construcción de estas vías teniendo la mirada puesta en las necesidades que traerá el posconflicto. "El tercer plato traerá los resultados de la mesa de concertación para diseñar la política pública que les permita a la pequeñas y medianas empresas de ingeniería participar en los grandes proyectos de infraestructura que se ejecutan en el país", agregó.

El postre estará con los alcaldes electos de las principales

capitales del país con los planes de infraestructura que se desarrollarán en los próximos cuatro años. En el caso de Bogotá, se pondrá sobre la mesa la apuesta de la nueva administración por la creación de la *Agencia Distrital de Infraestructura* y por los 16 proyectos de APP que tiene Bogotá y en el que, como lo informó en su momento *LR*, requieren una inversión total de \$12 billones para la intervención de 361 kilómetros.

Fedesarrollo es el centro de estudios que lideró la estructuración de este plan y en el que, desde ya hace varios años, viene planteando la necesidad de articular los grandes proyectos de infraestructura como las dobles calzadas con los proyectos de infraestructura regional para la reducción de la pobreza rural.

Leonardo Villar, director ejecutivo de *Fedesarrollo*, insiste en sus presentaciones en la necesidad de realizar más inver-

TRANSPORTE. LA OBRA HABRÍA COSTADO \$459.000 MILLONES Y SE HUBIERA HECHO EN 4 AÑOS

El IDU rechazó una APP para vía entre Cota y el río Bogotá

BOGOTÁ. *Pavco* y *Sainc* no podrán construir por ahora una carretera que conecte la variante del municipio de Cota con el río Bogotá y que reduzca el tiempo de viaje en 33 minutos. Esto, por-

que la autopista, "Via Expresa La Conejera", presentada como una APP, no estaba acorde con el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Cota, y por eso fue rechazada por el *IDU*.

"La propuesta tenía una conexión entre el río Bogotá y la variante de Cota que el plan de ordenamiento territorial del municipio vecino no contemplaba. Esto dejó la propuesta sin

argumentos jurídicos que permitan la construcción", afirmó el director general del *IDU*, **William Camargo**. Adicionalmente, el *IDU* argumentó que "el grado de maduración del proyecto

no permite determinar su viabilidad". El presupuesto del proyecto era de \$459.000 millones y estaba pensado a cuatro años.

MARIO CHAVES RESTREPO
mchaves@larepublica.com.co



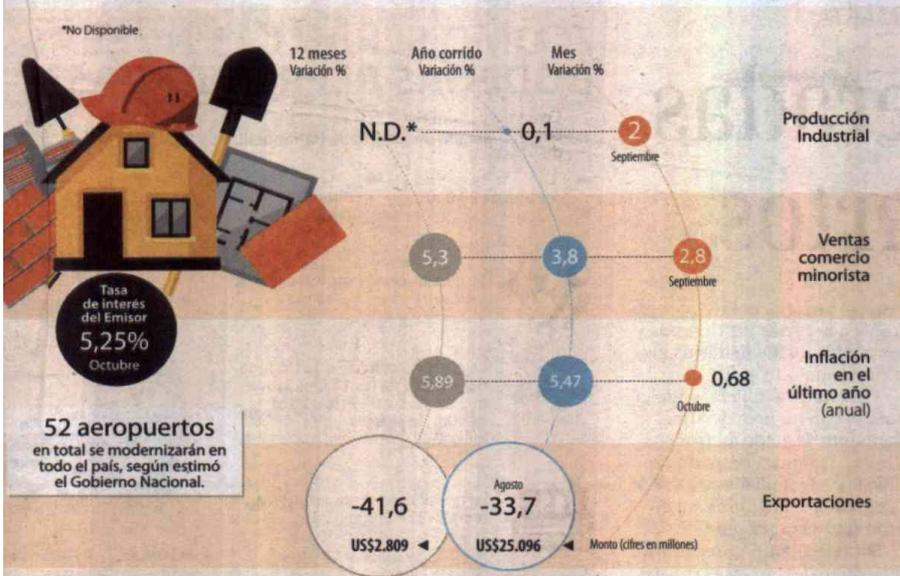
DIRECCION DE CONTRATACIÓN Y COMPRAS
AVISO DE APERTURA VARIOS PROCESOS

No. PROCESO	OBJETO DE LA INVITACIÓN	PRESUPUESTO OFICIAL	MODALIDAD	PLAZO	FECHA DE APERTURA Y PUBLICACIÓN CONDICIONES Y TÉRMINOS DEFINITIVOS	VISITA Y/O CONFERENCIA INFORMATIVA	FECHA DE CIERRE
IT-0883-2015	IMPLEMENTACIÓN DEL SIMIP (SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN) DE LA EAB, DE ACUERDO A REQUISITOS FUNCIONALES Y TÉCNICOS DEFINIDOS, LA ADQUISICIÓN DE LAS LICENCIAS DE LOS PAQUETES O HERRAMIENTAS ESPECIALIZADAS DE PLANEACIÓN QUE SE REQUIERAN PARA SU IMPLEMENTACIÓN Y FUNCIONAMIENTO, INCLUIDO EL PRIMER AÑO DE MANTENIMIENTO A PARTIR DE LA ENTRADA EN PRODUCTIVO, Y LA OBTENCIÓN DEL SERVICIO DE SU ALOJAMIENTO EN UN DATA CENTER (CLOUD HOSTING) INCLUYENDO LA INFRAESTRUCTURA DE HARDWARE, SOFTWARE Y COMUNICACIONES NECESARIA PARA UN FUNCIONAMIENTO QUE CUMPLA LOS ACUERDOS DE NIVELES DE SERVICIO DEFINIDOS.	\$6.990.000.000 M/CTE INCLUIDO IVA	INVITACION PUBLICA	DOCE (12) MESES	24/11/2015	25/11/2015	09/12/2015

NOTA 1: LAS CONDICIONES Y TÉRMINOS DE LA INVITACIÓN, SE PODRÁN CONSULTAR DESDE LA FECHA DE APERTURA EN LA PÁGINA WEB www.acueducto.com.co O ADQUIRIR EN LA VENTANILLA DE ATENCIÓN AL PÚBLICO DE LA DIRECCION DE CONTRATACION Y COMPRAS DEL ACUEDUCTO DE BOGOTÁ, AVDA CALLE 24 NO. 37 - 15, BOGOTÁ D.C.



BOGOTÁ
HUCANA



siones en las vías terciarias. Al comparar el porcentaje del Producto Interno Bruto (PIB) destinado para vías regionales en Colombia y en Perú, Fedesarrollo muestra que el país vecino apropia 0,9% del PIB mientras que Colombia reserva 0,3%. Sin embargo, los esfuerzos fiscales realizados por el Gobierno Nacional ya alcanzan \$148 billones que están comprometido en vigencias futuras. Al hacer el mismo ejercicio con el

Presupuesto, este monto correspondería a 68,5% del monto aprobado al Gobierno para 2015. De este monto, \$62 billones están comprometidos en proyectos de Alianza Público Privadas y los restantes \$85 billones van para cupos de inversión. La cita del sector de la infraestructura también sacará pecho por los resultados de los principales indicadores que miden la actividad en el país. Se-

gún el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (Dane), las licencias en el corrido del año hasta septiembre presentan un incremento de 1,9% y alcanzan 19,08 millones de metros cuadrados aprobados en ese periodo. El otro dato es la producción de concreto, que según el Dane, a septiembre ha alcanzado 6,39 millones de metros cúbicos que equivale a una producción mayor en 6,1%. Con todo este pano-

GERMÁN VARGAS LLERAS
VICEPRESIDENTE DE LA REPÚBLICA

“El plan maestro contempla inversiones en proyectos de infraestructura por \$70 billones, una cifra nunca antes vista y que permitirá ser más competitivos”.

JUAN MARTÍN CAICEDO
PRESIDENTE DE LA CCI

“Veremos en el congreso el plan maestro de transporte intermodal que será la carta de navegación del sector en el país hasta 2035”.

PARA LEER

INFRAESTRUCTURA

CONCESIONES: CÓMO HACERLO BIEN

Este libro, según la reseña, lleva a cabo un análisis empírico de la historia desgraciada de las concesiones de infraestructuras a las empresas privadas en las dos últimas décadas.

LUIS GUASCH
EDITORIAL ANTONI BOSCH \$75.000

TRANSPORTE

CAMINO DEL AEROPUERTO A LA CIUDAD

Los aeropuertos, como indiscutibles puntos de encuentro de las regiones, se están transformando en centros de actividad en sí mismas, es decir, en nuevos polos de desarrollo regional.

GULLER
EDITORIAL GUSTAVO GILI \$100.000

TRANSPORTE. PROYECTO REQUIERE INVERSIÓN DE \$3.760 MILLONES

Arranca Plan Maestro del aeropuerto de Rionegro

BOGOTÁ. La Aeronáutica Civil firmó el acta de inicio del contrato que actualizará el Plan Maestro del aeropuerto José María Córdova a través de una consultoría. El vicepresidente de la República, Germán Vargas Lleras, manifestó que ya está listo “el plan maestro para la construcción de la segunda pista del aeropuerto de Rionegro, de manera que yo creo que esto es una gran noticia para los antioqueños y el país”. De acuerdo con Vargas Lleras, esta actualización se suma al plan de inversiones de los aeropuertos Olaya y Carepa, que suman \$220.000 millones. “Antioquia necesitaba garantizar el plan de expansión aeroportuario y particularmente tener la certeza de la construcción de una segunda pista en su aeropuerto de Rionegro”, agregó el funcionario. La Unión Temporal Rionegro (colombo - española) fue la ganadora del proceso licitatorio el pasado 30 de octubre. Este consorcio está integrado por Consultores Ingeniera UG21 sucursal Colombia y por la compa-

ñía Aertec Solutions C.I. y Mcdonald Limited. Vale recordar que el 9 de julio, el vicepresidente puso la primera piedra de las obras de modernización de esta terminal aérea, que incluyen la ampliación de las terminales nacional e internacional, la construcción de una nueva terminal de carga, entre otros. En esta terminal aérea también se extenderá la plataforma de parqueo de aeronaves en un área de 57.000 metros cuadrados. El Gobierno Nacional tiene previsto que el contratista entregue estas obras en diciembre de 2017 y se integren con la repavimentación de la pista, la cual lleva un avance de más de 60% y se ejecuta con una inversión de \$28.000 millones. El plan de modernización aeroportuaria del Gobierno contempla obras en 51 aeropuertos que han requerido una inversión de \$2,8 billones entre concesiones y obra pública. La jornada también contó con la firma del contrato para el proyecto Honda - Manizales, adjudicado por el Instituto Nacional de Vías por \$191.855 millones.



El Aeropuerto José María Córdova de Rionegro. COLPRENSA

Por otro lado, el “Consortio Puerto Carreño será el encargado de elaborar los estudios y diseños para la construcción de la autopista que conectará toda la Altillanura y que representa la obra de infraestructura vial más ambiciosa”, informó el vicepresidente. Con esta carretera se beneficiarán los sectores comerciales y agroindustriales y los habitantes.

DAVID “CHATO” ROMERO
dromero@larepublica.com.co

INGENIERÍA

METODOLOGÍA DEL DISEÑO INDUSTRIAL

En este libro encontrará un conjunto de técnicas y procedimientos para diseñar, implantar, explotar y mejorar un entorno de Ingeniería moderna.

FRANCISCO GUAYO
ED. RA-MA \$120.000

EMPOPASTO
Mejorando Su Vida

Tiene el gusto de invitarlo a la **Audiencia Pública de Rendición de Cuentas** 2012 - 2015

Lugar: Salón Catalina Morgan - Casona Taminango
Día: Jueves 17 de Diciembre de 2015
Hora: 10:00 a.m.

Contamos con su presencia

COLOMBIA: BOGOTÁ D.C. CALLE 25 D BIS NO. 102A63 • OFICINA CENTRO 3344768 - 2814481 • BARRANQUILLA (S) 3581647 • CALI (2) 6616657 • CARTAGENA (S) 6642680 • MANIZALES (6) 8843773 • MEDELLÍN (4) 3359495 • PEREIRA (6) 3345125 • BUCARAMANGA (7) 6323836 • ARMENIA (S) 7468909 • IBAGUÉ (8) 2612062 • VILLAVICENCIO (8) 6625550 • NEIVA (8) 8777398 • GIRARDOT (1) 8310404 • TUNJA (8) 7433946 • FLORENCIA (8) 4363524 FAX: BOGOTÁ (1) 4130013 • MEDELLÍN (4) 3359495 • BARRANQUILLA (S) 3585284 • CARTAGENA (S) 6647048 • CALI (2) 6612809 • BUCARAMANGA (7) 6325773 • PEREIRA (6) 3344820 • MANIZALES (6) 8720888 • ARMENIA (6) 7452397 • IBAGUÉ (8) 2624192 • VILLAVICENCIO (8) 6625550 • NEIVA (8) 8777398 • GIRARDOT (1) 8313198 • TUNJA (8) 7433946 • FLORENCIA (8) 4363524.

CONMUTADOR
(1) 4227600

LÍNEA GRATIS
018000 510051



CAJA FUERTE

MARTES 17 DE NOVIEMBRE DE 2015

50 AÑOS
CAJAS FUERTES ANCLA S.A.
Cuida tus Valores

Fábrica: Carrera 68H N° 73A-29 - Conmutador: 311 6211 - 6304630

www.cajasfuerresancla.com.co (+571) 311 62 11 Bogotá, Colombia



LA CARAVANA QUE VIAJÓ A VER A LA SELECCIÓN

Nueve carros y 27 viajeros transitan 1.000 kilómetros en Camaros para ver a la Selección Colombia en Barranquilla. La caravana de estos vehículos de lujo fue organizada por Chevrolet, y LR fue testigo de lo que significó para los conductores vivir la experiencia de aprovechar la potencia de un motor que va de 0 a 100 kilómetros por hora en menos de cuatro segundos. **P37**

LEONARDO JURADO / LR

INVITADOS DE LUJO EN EL CONGRESO CCI

Se acerca el Congreso de la Cámara Colombiana de la Infraestructura. En esta oportunidad tendrá como invitados especiales a **Sebastián Piñera** (1949), expresidente de Chile y a **Felipe Calderón** (1962), expresidente de México. (MS)

LA INSÓLITA PETICIÓN DE ARGENTINA

Las selecciones de fútbol de Argentina y Brasil debieron haber jugado su partido por eliminatorias el jueves, pero por las condiciones climáticas terminaron haciéndolo el viernes. Por eso, la AFA hizo una petición para que su partido contra Colombia en Barranquilla no se jugara hoy, sino el miércoles. Lo que no se entiende en Argentina es que mover el juego implica unos gastos enormes en hoteles y tiquetes para el público. (MC)

RECTA FINAL PARA MULTAS DE ENERGÍA

¿Cómo serán las multas para los que desperdicien energía? Esa es la pregunta que muchos se están haciendo. Según conoció LR, esta semana saldrán las multas para quien no ahorre luz. La Creg, junto con la Upme, están haciendo los últimos análisis y la idea es que se den a conocer en los próximos días. Hay que recordar que las sanciones serán para los hogares que estén por encima del consumo promedio y se cobraría el doble por kilovatio/hora. (LM)

NUEVA TEMPORADA DE LÍDERES

Desde el próximo 9 de diciembre empezará a transmitirse la segunda temporada del programa Líderes de RCN Radio, que estará al aire todos los días a las 8:30 de la noche. Este espacio será dirigido y conducido por su creador, el periodista y académico **Mauricio Rodríguez**. En la primera semana entrevistará a los cinco líderes que escogieron como los más sobresalientes de este año.

DAVID Y GOLIAT EN LA AVENIDA 68

En la avenida 68 con carrera 68 hay un claro ejemplo de ese emblemático David que pelea contra un gigante llamado Goliat. Ese punto es reconocido por el gran almacén *Alkosto*, que recientemente amplió sus instalaciones para ofrecer más servicios y atraer a más clientela. Precisamente al frente de ese gigante comercial abrieron un punto de venta, pequeño y en una esquina, de la red de supermercados *D1*. ¿Se cumplirá la moraleja de la historia? (VPO)

T310 TENDRÁ LAND ROVER PROMOCIONAL

T310 iniciará una nueva ronda de conciertos entre los que están los de Empire of the Sun, Caloncho y Sónar. Para promocionarlos, la firma implementará un Land Rover Defender promocional que transitará las calles de Bogotá para regalar boletas. (TA)

SOBRE ESTO ESCRIBIMOS HOY

POR EMPRESAS: AB INBEV P12 - AIR BERLÍN P16 - ANMISTÍA INTERNACIONAL P14 -15 - ASOBANCARIA P24 - ASOHOFrucol P2 - AV VILLAS P24 - BANCO DE LA REPÚBLICA P10 P11 - BANCOLOMBIA P24 - BANCOLOMBIA P9 - BANCOOMEVA P24 - BANREP P4 - BARCELONA FÚTBOL CLUB P34-35 - BBVA P24 - CAJA SOCIAL P24 - CGT P4 - CHEVRON P18 - COLMENA SEGUROS P10 P11 - COLPATRIA P24 - CONTRALORIA P6 - CREDI FAMILIA P24 - DANE P2 - DANE P4 - DAVIVIENDA P24 - DIAN P4 - DNP P4 - DNP P6 - FAO P2 - FEDEBIOCOMBUSTI-

BLES P8 - FEDESARROLLO P4 - FELIPE PINZÓN P26 - FERRARI P34-35 - FONDO MONERARIO INTERNACIONAL P14 -15 - FONDO NACIONAL DEL AHORRO P24 - GRUPO SURA P9 - GRUPO ARGOS P10 P11 - GRUPO MANUELITA P9 - ICA P6 - MINAGRICULTURA P2 - MINMINAS P8 - OCCIDENTE P24 - OCESA P34-35 - OMEGA P34-35 - PRESIDENCIA P6 - PROCOLOMBIA P10 P11 - PROMIGAS P9 - RCN RADIO P10 P11 - REPSOL P18 - SAC P2 - SAP MILLER P12 - SENA VE P16 - UNAL P4 - UNAL P8 - UNIVERSIDAD ANTONIO NARIÑO P14 -15 - UNIVERSI-

DAD NACIONAL P36-37 **POR SECTOR:** AGRO P2 - ALIMENTOS P12 - BOLSILLO P24-26 - COMERCIO P34-35 - CULTURA P36-37 - ENERGÍA P8 - ENTRETENIMIENTO P34-35 - HACIENDA P6 - INDUSTRIA P9-10 - LABORAL P4 **ASUNTOS LEGALES:** AGENCIA NACIONAL DE DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO P4 - P5 - CÁMARA DE REPRESENTANTES P4 - P5 - CONSTITUCIÓN POLÍTICA COLOMBIANA P4 - P5 - SALLY BEAUTY INTERNATIONAL P6 - SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO P6 **POR SECTOR:** ACTUALIDAD P4-6.

PRESENTACIÓN DE DIGITAL WARE



CORTESÍA

Carlos Sierra, director Regional de Digital Ware; Juan Congote, director Comercial de Ellucian; y Francisco Antonio Uribe, jefe Planeación Universidad Tecnológica de Pereira.

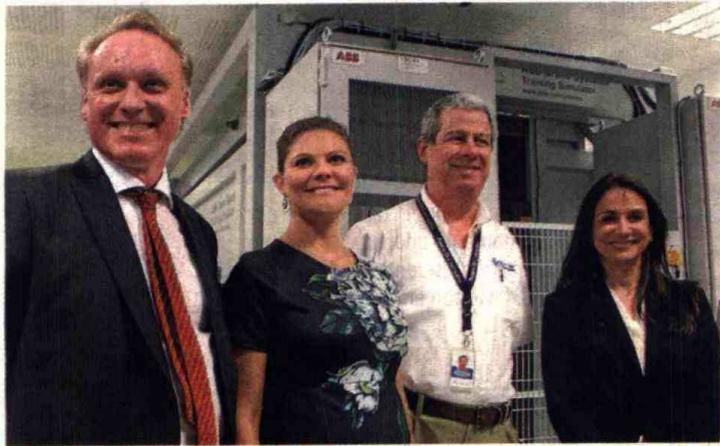
SOCIEDAD LIMITADA

UNA CASA LLENA DE BELLEZAS NACIONALES

La Señorita Colombia Ariadna Gutiérrez y las diferentes candidatas aspirantes al título de Señorita Colombia para 2015-2016, visitaron la Casa Ronald McDonald en la ciudad de Cartagena. Todas hicieron un recorrido por las instalaciones y compartieron con las familias que se alojan en este hogar. En la foto: Diana Peña, directora Ejecutiva de la Fundación Casa Ronald McDonald de Colombia; Ariadna Gutiérrez, Señorita Colombia 2014/2015; y Raimundo Angulo, presidente del Reinado Nacional de la Belleza.



LA REALEZA EN EL CONGRESO DE INFRAESTRUCTURA



CORTESÍA

Fredrik Johanson, ABB Crane Systems Marketing & Sales Manager; la princesa Victoria; Juan Carlos Acosta, gte. Contecar; y Karin Kure, dir. Gestión Humana Contecar.

DHL EN PROGRAMA DE ENTREGA DE BECAS



CORTESÍA

Jorge Lavignasse, gte. DHL Express; Mathias Held, pte. Fundación Ciencia y Tecnología Colombo Alemana; ministra Gina Parody; Günter Knies, embajador de Alemania; y Kurt Schosinsky.

ESTRENO A MEDIOS DEL FILME SPECTRE 007



CORTESÍA

Mauricio Medina, presidente de la Central Cervecera de Colombia; Ingrid Cadavid, gerente de Marketing de Sony Pictures; Ana María Rodríguez, gerente de marca de Heineken; y Jaime Fonseca, gerente de Omega Colombia.

AGENDA

NOV 9

NOV 10

BOGOTÁ. IDARTES

VIII Festival Danza en la ciudad

Más de 700 artistas en escena, 49 obras, 45 funciones, 16 salas y escenarios y lo mejor del talento dancístico nacional e internacional estarán en un festival que comprende todos los ritmos y los géneros contemporáneos y tradicionales y que trae al país varias compañías del mundo.

INFORMES: WWW.DANZAENLACIUDAD.GOV.CO

BOGOTÁ. FONDO CULT. ECON.

Filme del Zinema Zombie Fest

Hoy 9 de noviembre a las 3:00 p.m., se proyectará el largometraje Satan's Veld (1983), dirigida por Kristina Buozyte. Varios adolescentes son asediados en sus pesadillas por un siniestro asesino aniquilado años atrás luego de haber cometido una masacre.

INFORMES: (1) 2832200 EXT. 230

BOGOTÁ. FOX PLAY

Fox entrena capítulos de serie

A partir de hoy 9 de noviembre y a horas de su estreno en los EE.UU., el acceso Premium de FOX Play, la plataforma online de contenido autenticado de FOX International Channels en América Latina, presentará por primera vez el estreno de los ocho episodios de "Flesh and Bone".

INFORMES:

BOGOTÁ. TEATRO LIBRE

Grupo Argos entrega premios

Mañana 10 de noviembre se entregarán los premios que reconocen la labor de los comunicadores de todos los rincones de Colombia. Se trata de la novena versión del Premio de Periodismo Regional Semana - Grupo Argos, llamado "El país contado desde las regiones".

INFORMES: 6468400 EXT. 4012

El Plan Maestro vale más de 200 billones de pesos

Gobierno definió la hoja de ruta en vías para los próximos 20 años

EL PMTI EN CIFRAS:

101 proyectos en red básica (12.681 Km)
52 proyectos en redes de integración (7000 Km)

5 vías intervenidas dentro de la red férrea (1600 Km)
2 océanos dragados en puertos

8 ríos intervenidos en la red fluvial (5000 Km)
31 intervenciones adicionales en Aeropuertos.

232 Km en vías de Risaralda serán intervenidas dentro del Plan Maestro de Transporte Intermodal durante la primera década del Plan. 151 Km durante la segunda década.

CLARYBELL MONCADA

Enviada especial Cartagena

En el marco del XII Congreso Nacional de Infraestructura, el vicepresidente Germán Vargas Lleras y la Ministra de Transporte Natalia Abello, presentaron el programa más ambicioso de la historia en materia de infraestructura del país, el Plan Maestro de Transporte Intermodal, que tendrá un costo aproximado de 10,4 billones de pesos anuales, equivalentes al 1,30 % del PIB de 2015 y proyectado para las próximas dos décadas.

El PMTI, contó con un año de investigación, consolidación de información y la retroalimentación con cada uno de los 32 departamentos del país para conocer sus necesidades de conectividad y así organizar de forma eficiente, el crecimiento del país a través de una red de infraestructura que logre conectar las regiones, las fronteras y los puertos.

Dicho Plan se dividió en dos módulos, el primero es un plan de infraestructura para la Red Básica y las Vías de Integración Nacional, que va a potenciar la productividad real del país y su comercio exterior, conectando entre sí a las 18 principales ciudades - región.

Dentro de este primer módulo en el componente Red Básica-Plan de mejoramiento sostenible (mantenimiento red vial primaria no concesionada) para la pri-

INVENTARIO DE VÍAS TERCERIAS

El director del Departamento Nacional de Planeación, Simón Gaviria, anunció además que el Gobierno Nacional también le apostará a las vías terciarias del país, pues se podrá cofinanciar hasta el 80 % del valor de los proyectos de este tipo a través de una política nacional que será presentado al Conpes.

"Se trata de implementar un sistema de cofinanciación para las vías terciarias similar al de los de transporte masivo en las ciudades, con el fin de avanzar en el mejoramiento de la conectividad e integración en las áreas rurales y dispersas", comentó Gaviria.

Dicha gestión se adelantará a partir de seis lineamientos, el primero de ellos adelantar un inventario de la red terciaria por regiones, en una extensión aproximada de 129.000 kilómetros, labor que espera iniciarse en 2016.

Según cálculos del DNP en las próximas dos décadas, esta red de carreteras demanda inversiones por valor de 48 billones de pesos.

Teniendo en cuenta el diagnóstico de dichas vías, el segundo lineamiento está orientado a las inversiones en aquellos proyectos considerados de mayor importancia, teniendo en cuenta aspectos técnicos, de conectividad, económicos y sociales.



Suministrada/La Tarde
Para el modo carretero se pasará de 1.843 kilómetros de dobles calzadas a 3.233 kilómetros. Del 48% de las vías que actualmente presentan buen estado, se pasará al 75% en 2021.

mera década, los proyectos que inciden directamente sobre Risaralda son dos:

- Mediacaño - Ansermanuevo - La Virginia - Cartago - Ansermanuevo - Armenia (200 Km invertidos)
- La Virginia - Apía (32 Km intervenidos)

Por su parte y para la segunda década, en el módulo de red básica - Tramos saturados por tráfico, el PMTI incide directamente sobre

Risaralda en otros dos tramos:

- La Virginia - Viterbo - Irira con construcción de doble calzada desde La Virginia a Viterbo (24 Km intervenidos)
- Mediacaño - Ansermanuevo - La Virginia con intervención de doble calzada (127 Km intervenidos)

El segundo módulo será una hoja de ruta que incluye políticas públicas para la regulación sectorial, la mo-

vilidad urbana, la gerencia logística de corredores nacionales, la conformación de un sistema de gestión de activos en las redes regionales y la financiación de formas alternas al modo vial.

Con la modernización y ampliación de los terminales portuarios en operación, el país pasará de tener 18 grúas pòrtico a tener 44 en ese año, obteniendo así una capacidad de eficiencia de 1540 contenedores hora, frente a los 1085 con que cuenta actualmente.

Frente al tema aéreo, con la ampliación, infraestructura y tecnología que se viene implementando, Colombia pasará de 34,4 millones de pasajeros en 2015 a 59 millones en 2021; obteniendo un crecimiento del 10% anual, mientras el mundo crece al 5%.

"De la mano de la ingeniería nacional e internacional, con el apoyo de los gremios, con el apalancamiento de la banca nacional e internacional, pondremos a Colombia en marcha hacia una transformación y convertirlo en un país mejor conectado", expresó Abello.

TIENDA DE EXPERIENCIA

S A M S U N G

El viernes más smart del año



%
de descuento

Aprovecha el Black Friday Samsung del 27 al 28 de noviembre y encuentra todos los Smartphones Galaxy con 15% de descuento

Pereira: C.C. Trocadero Local 5

Oferta válida el 27 y 28 de noviembre de 2015. El descuento del 15% aplica en todos los smartphones Samsung Galaxy. Mayor información consulta www.samsung.com/co/offer/

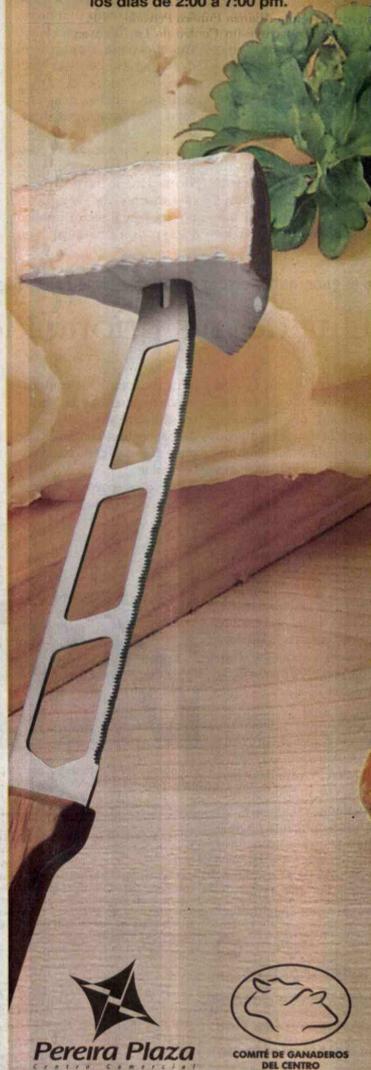
SAMSUNG

HOY hasta las 10 p.m.

2 FESTIVAL DEL QUESO

26 AL 29 DE NOVIEMBRE

Ven y disfruta del Segundo Festival del Queso, la feria que reúne la mejor oferta gastronómica de la categoría y una amplia programación académica y cultural, todos los días de 2:00 a 7:00 pm.



Pereira Plaza
CENTRO COMERCIAL

COMITÉ DE GANADEROS DEL CENTRO

Culminó el XII Congreso de Infraestructura con la presencia de Santos

El presidente Juan Manuel Santos y el presidente ejecutivo de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) Juan Martín Caicedo clausuraron anoche el XII Congreso de Infraestructura que se llevó a cabo en La Heroica.

El mandatario colombiano comenzó su discurso diciendo que una de las cosas que más importa en un gobierno es tener un lugar de destino.

"En navegación son importantes las herramientas para llegar al destino. Hoy por hoy existen dos pilares importantes que pueden mantener un progreso sostenible en tiempos difíciles." Esos dos pilares son la educación y la infraestructura y según el presidente Colombia



JUAN Manuel Santos, presidente de la República.

se anticipó a actuar ante estas tormentas que nos azotan.

Por otro lado, Santos afirmó que los desafíos del Plan Maestro de Transporte se

han cumplido ya que en este Congreso fue presentado con visión a largo plazo.

"Basta decir que es una verdadera hoja de ruta a 20

años- técnica y rigurosa- sobre dónde y en qué orden debemos invertir - y no dependiendo de quien haga mejor el cabildeo" También recalcó la labor del Congreso de la República y los partidos de la coalición del gobierno, que estudiaron, debatieron, y aprobaron iniciativas claves como la ley de Apps, el estatuto anticorrupción, ley de infraestructura entre otras.

"Juntos y unidos estamos haciendo historia y estamos cambiando la faz de nuestra patria."

Santos finalizó su intervención refiriéndose al plebiscito para que los colombianos refrenden el acuerdo de paz y haciendo algunas precisiones sobre este asunto

EN COMPAÑÍA DE JUAN MARTÍN CAICEDO

Presidente clausura XII Congreso Nacional de la Infraestructura

La clausura estuvo a cargo del Presidente de la República Juan Manuel Santos y el presidente ejecutivo de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI) Juan Martín Caicedo.

El mandatario colombiano comenzó su discurso diciendo que una de las cosas que más importa en un gobierno es tener un lugar de destino.

Esos dos pilares son la educación y la infraestructura y según el presidente de Colombia se

anticipó a actuar ante estas tormentas que nos azotan. Por otro lado, Santos afirmó que los desafíos del Plan Maestro de Transporte se han cumplido ya que en este Congreso fue presentado con visión a largo plazo. También recalcó la labor del Congreso de la República y los partidos de la coalición del gobierno, que estudiaron, debatieron, y aprobaron iniciativas claves como la ley de Apps, el estatuto anticorrupción, ley de



JUAN Manuel Santos, Presidente de Colombia.

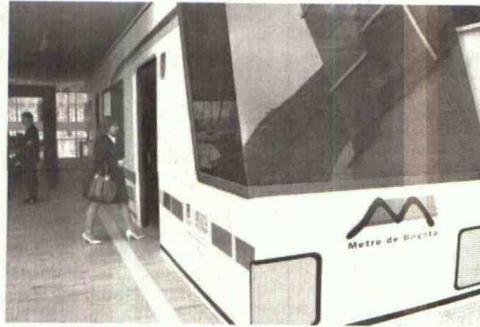
infraestructura entre otras. Santos finalizó su interven-

ción refiriéndose al plebiscito para que los colombianos refrenden el acuerdo de paz y haciendo algunas precisiones sobre este asunto.

Por su parte, el Presidente de la CCI, Juan Martín Caicedo no escatimó en palabras para hacer un panorama de los retos y avances de Colombia en el ámbito de la infraestructura. Fue muy enfático al declarar que el país no puede frenar su avance por las crisis que se afronten. Por el contrario, debe ser motivo para seguir apostándole a proyectos que serán más favorables en tiempos de prosperidad.



LALEY 'Natalia Ponce', que busca elevar las penas a los ataques con ácidos, se convirtió en realidad luego de la histórica decisión de la plenaria del Senado. En cuarto y último debate fue aprobada la iniciativa encaminada a endurecer las penas para quienes ataquen con ácido.



EL ALCALDE electo de Bogotá, Enrique Peñalosa, anunció ayer en el Congreso Nacional de Infraestructura en Cartagena, que la licitación del Metro para Bogotá subterráneo podría abrirse en octubre de 2016.



EL PRESIDENTE de Cambio Radical, Rodrigo Lara envió una carta en nombre de la bancada del congreso a los delegados del Gobierno Nacional en la Mesa de conversaciones de La Habana para una reunión en la que se establezca la situación actual del Proceso de paz.

Investigan licitaciones por 3,2 billones de pesos

Hay concentración de contratos en un proponente en los municipios, dice la CCI.

Cartagena
No solo los carteles empresariales que afectan directamente el bolsillo de los colombianos están bajo la lupa de la Superintendencia de Industria y Comercio, también lo están quienes buscan monopolizar la contratación del Estado vía licitaciones direccionadas.

Al cierre del XII Congreso Nacional de la Infraestructura, el superintendente de Industria y Comercio, Pablo Felipe Robledo, aseguró que adelanta una investigación en torno a varios procesos licitatorios. "Estos involucran presupuestos por \$3,2 billones y en donde tenemos más de 300 procesos de contratación estatal en revisión. En ellos han participado 540 empresas".

Ante un auditorio de 3.000 asistentes en el evento de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Robledo señaló que el país debe dar debates éticos en torno a estos asuntos y recordó que de por medio está comprometida la plata del presupuesto nacional.

El Superintendente de Industria y Comercio, Pablo Felipe Robledo, aseguró que adelanta una investigación en torno a varios procesos licitatorios.

El Superintendente de Industria y Comercio, Pablo Felipe Robledo, aseguró que adelanta una investigación en torno a varios procesos licitatorios.

De otra parte, durante la clausura del Congreso, el presidente de la República, Juan Manuel Santos, recordó que el Gobierno está promoviendo un pacto por la transparencia, que se constituye en un conjunto de "reglas claras para evitar actos de corrupción y para impedir que existan contratos direccionados a favorecer un único oferente".



Otro de los problemas de las licitaciones dirigidas es que se hacen obras que no conectan con el resto de la infraestructura.

**● ●
PIDEN
MÁS
VIGILANCIA**
LA CCI pidió que los entes de vigilancia y control fortalezcan sus mecanismos de vigilancia para garantizar que la contratación en todo el país sea más transparente.

“Habrá reglas claras para evitar actos de corrupción y para impedir que existan contratos direccionados a favorecer un único oferente”.

Los que se vinculen al pacto por la transparencia, dijo el jefe de Estado, recibirán recursos de la Nación y "quienes no lo hagan, no tendrán nada".

Concluyó que el Ejecutivo está preparando una nueva ley de contratación pública que "debe establecer reglas de juego" que no sean para un sector en particular. "Tenemos previsto presentar esa reforma al Congreso en los próximos meses y nuestro objetivo es que sea "un estado del arte en contratación".

A su turno, el presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI), Juan Martín Caicedo Ferrer, dijo que pese a que el Gobierno ha promovido la implementación de los pliegos tipo y de herramientas legales para evitar que la contratación de infraestructura se concentre, el 96 % de los contratos de transporte en los municipios conducen a únicos oferentes.

CONGRESO El costo de la corrupción regional en obras es de \$500.000 millones, dice la CCI

En los departamentos, el 76 % de los contratos de transporte está hecho a la medida para un único oferente.

"El costo anual de la corrupción en el nivel subnacional es de \$500.000 millones. Ese es un grave problema que debe ser corregido. Hay razones para denunciar la escasa pluralidad que daña el sano desarrollo de nuestra industria", aseguró Caicedo Ferrer, quien consideró necesario realizar ajustes en las leyes de contratación (Ley 80 de 1993 y Ley 1150 del 2007). "En esos retoques debe hacerse el pliego tipo vinculante para evitar procesos licitatorios manejados por los corruptos".

Y este panorama de corrupción regional, agregó el Presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, debe ser

afrontado por las pequeñas y medianas compañías de infraestructura que operan en el país. Sin embargo, ante el llamado del gremio, el Gobierno busca que estas firmas puedan acceder a un mayor número de proyectos gracias a que se les eliminarán restricciones como la de no entregar anticipos para obras hasta de \$20.000 millones.

En el caso de los departamentos, el 76 por ciento de los contratos de transporte está hecho a la medida para que únicos oferentes puedan adjudicárselos, afirmó Juan Martín Caicedo y pidió que los en-

96 %

de los contratos de transporte en los municipios conducen a únicos oferentes.



Juan Martín Caicedo Ferrer.

tes de vigilancia y control fortalezcan sus mecanismos de inspección para garantizar que la contratación en todo el país sea más transparente y que cuente con una estandarización de los documentos que deben diligenciarse.

Entretanto, el exministro, Néstor Humberto Martínez, señaló que la contratación pública atraviesa una crisis que se está fraguando en medio de "una democracia local enferma. Esta no concita la formulación de políticas públicas, sino que está puesta al servicio de intereses".

ASOBANCARIA				
PUBLICACIÓN DE TASAS DE INTERÉS EFECTIVO ANUAL PARA OPERACIONES CON TARJETAS DE CRÉDITO*				
En cumplimiento de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia Financiera de Colombia, se informa las tasas de interés para operaciones con tarjeta de crédito que registrarán durante el mes de diciembre de 2015, para los establecimientos de crédito listados a continuación:				
ENTIDAD**	PRODUCTO	CONCEPTO		
		COMPRAS (%EA)	AVANCES (%EA)	MORA (%EA)
Banco Agrario de Colombia	Tarjeta de Crédito Clásica, Oro, Mujer Microempresaria, Empresarial	28,92%	28,92%	28,92%
	Tarjeta de Crédito Agraria	DTF+10	DTF+10	28,92%
	Tarjeta de Crédito AgroInsumos	DTF+10	N.A.	28,92%
Bancoomeva	Tarjeta de Crédito Mejoramiento de Vivienda	24,89%	N.A.	28,92%
	Tarjeta de Crédito VISA - Cliente Asociado a Coomeva	25,93%	26,06%	29,00%
	Tarjeta de Crédito VISA - Cliente Bancoomeva	28,48%	28,88%	29,00%
BANCO CORFBANCA	Tarjeta de Crédito	28,95%	28,95%	29,00%
	Tarjetas de Crédito GNB Premier	23,87%	28,32%	28,32%
	Otras Tarjetas de Crédito	28,32%	28,32%	28,32%
BANCO PICHINCHA	Tarjetas de Crédito Visa	28,93%	28,93%	28,93%
banco popular	Tarjeta de Crédito Banco Popular	28,95%	28,95%	28,95%
CONFIAFI	Tarjeta de Crédito Clásica, Gold y Empresarial	19,60%	21,55%	28,88%
	Tarjeta de Crédito Microindependientes	24,46%	25,78%	28,88%
FINANCIERA JURISCOOP	Tarjeta de Crédito Visa Financiera Juriscoop	28,00%	28,00%	29,00%

* Publicación realizada por ASOBANCARIA con base en datos suministrados por cada entidad. ** Entidades vigiladas por la Superintendencia Financiera de Colombia.

Prospectiva

En plena marcha

Ricardo Avila Pinto
ricavi@portafolio.co
Twitter: @ravilapinto



Los ejercicios de proyección sobre la suerte de la economía colombiana en el 2016 son una constante por estos días. Si bien no todos los analistas concuerdan en si el próximo año será mejor o peor que el actual, al menos existe un tema que da pie para consensos: la importancia que tiene la construcción en el crecimiento del país.

Y es que tanto lo sucedido en el pasado reciente como los cálculos sobre lo que viene, coinciden en que se trata de la locomotora que va a tirar de las demás actividades, convirtiéndose en la fuente más dinámica de nuevos empleos. Puesto de otra forma, la explicación para entender por qué vamos mejor que nuestros pares en América Latina se puede hallar aquí.

De un lado, está el ramo edificador, cuya salud es buena, de acuerdo con el gremio que lo representa. Del otro se encuentran las obras civiles que ganan cada vez más impulso con el correr del calendario.

Así quedó en claro durante la semana que termina, en la cual se le pasó revista al ambicioso programa vial que impulsa el Gobierno. El escenario fue la reunión anual de la Cámara Colombiana de la Infraestructura en Cartagena, de la cual salió un parte favorable con respecto a las múltiples obras en marcha.

Especialmente bien recibida fue la noticia de que el programa de concesiones de cuarta generación empieza a volverse una realidad, tras el cierre financiero de los primeros seis proyectos firmados. Es de esperar que en los meses siguientes, los demás queden listos para que se multipliquen los frentes de trabajo a lo largo y ancho de la geografía nacional.

Pero, sin duda, más trascendental resultó ser la entrega del Plan Maestro de Transporte Intermodal, que traza la senda a seguir por los próximos 20 años. Con una metodología a la vez profesional y novedosa, el esfuerzo que el país requiere en este campo se estructuró en forma metódica. Ahora, el desafío es convertirlo en realidad.

Portafolio

Precio público \$1500

Una publicación de EL TIEMPO Casa Editorial
ISSN 0123-6326. Año 22, número 5207

Dos minutos P2 Negocios P4
Economía P10 Finanzas P16
Internacional P17 Vecinos P18 País P19
Indicadores P20 Plus P25 Opinión P29



VIERNES | 27 DE NOVIEMBRE DE 2015 | EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

www.portafolio.co

DigitalWare

www.digitalware.com.co

TECHNOLOGY THAT CHANGES PEOPLES LIVES

Telepizza abrirá 15 puntos cada año hasta el 2019

Ignacio González, gerente de la compañía para A. Latina, señala que quieren ser referentes del servicio a domicilio. PÁG.6



La demanda de cemento continúa en ascenso

Los despachos de este material sumaron 10.6 millones de toneladas a octubre, un 6.9% más que hace un año. PÁG.15

Construcción Data Century Contact Center



Opinión

EDITORIAL PÁG.29

El mapa del tesoro

El Plan Maestro de Transporte que se acaba de conocer es la hoja de ruta que el país necesitaba en materia de infraestructura.

Firmas de ingeniería, en alerta por exigencias de la banca

Creen que la crisis de Conalvías ha llevado al sector financiero a ser cauteloso y pedir mayor tasa de retorno en los proyectos. **Asobancaria** sostiene que esta no es una política gremial. PÁG.10



EPM DIVERSIFICACIÓN, CLAVE PARA RESISTIR 'EL NIÑO'



Juan Esteban Calle, presidente de EPM, dice que pese al impacto del fenómeno climático, las utilidades de la empresa serán históricas. PÁG.4

VIVIENDAS GRATIS

VILLA BEATRIZ LES CAMBIÓ LA VIDA A OTRAS 100 FAMILIAS



El corregimiento de El Salado, en Bolívar, fue el escenario de la entrega de las últimas casas de la primera etapa de este programa del Gobierno. PÁG.12

Indicadores del día

▶ Dólar (TRM)	\$ 3.099,75
▲ Euro	\$ 3.291,31
▶ WTI	US\$ 43,04
▶ Café (N. Y.)	US\$ 1,26
▼ Colcap	1.104,06
▲ DTF (E.A.)	4,91%

MÁS INDICADORES PÁGS. 20 - 24

ecopETROL

FINANZAS PÁG.16

El Mila tendrá más opciones.

CONTRAPORTADA PÁG.32

Países de la Alianza del Pacífico buscan inversión de China.

VECINOS PÁG.18

Así es Alfonso Prat-Gay, nuevo ministro de Economía de Argentina.

XV

FESTIVAL IBEROAMERICANO DE TEATRO DE BOGOTÁ

festivaldeteatro.com.co
+57(1) 7 957 457

En una Tarjeta*
Regalo Éxito
lo das todo *



El incentivo ideal para tus empleados

- Bonificación por compras dependiendo del monto y el plazo de pago.
- El plástico de la Tarjeta no tiene costo para tu empresa.
- Tu empresa será atendida personalmente por nuestras ejecutivas de ventas empresariales.
- Quien redime la Tarjeta acumula Puntos en el plan de Puntos de la compañía.
- El tarjetahabiente puede comprar todo el portafolio de productos disponible en los almacenes. Excepto productos de concesionarios.
- Permite uso parcial o total del saldo.
- Amplio cubrimiento a nivel nacional y son redimibles en cualquier punto de venta y en todos los formatos de nuestras marcas Éxito, Carulla, Surtimax y Super Inter.
- Las Tarjetas cuentan con un amplio plazo de vencimiento, tres años desde el momento de la activación.
- Variedad de diseños que se ajustan a la ocasión y/o temporada.

Para mayor información sobre nuestros Tarjetas Regalo
contacta a: tarjetas@grupo-exito.com
o contacto@nuestrasempresanales@grupo-exito.com

éxito
para servirte

CARTA DEL DIRECTOR

El mapa del tesoro

Ricardo Ávila Pinto
ricavi@portafolio.co
Twitter: @ravilapinto



Se trata del triunfo de la persistencia. Desde hace años, la Cámara Colombiana de la Infraestructura venía insistiendo que el país necesitaba una hoja de ruta de largo plazo, con el fin de plasmar sus necesidades y prioridades en la materia. Estas son claves en un territorio en donde abundan los cuellos de botella que limitan la integración regional y la inserción comercial con el resto del mundo.

Dicho anhelo finalmente acabó volviéndose realidad, como lo demostró la presentación en sociedad de Plan Maestro de Transporte Intermodal, durante el congreso anual del gremio, que se lleva a cabo en Cartage-

na desde el miércoles. El documento entregado es resultado de un juicioso trabajo técnico que plantea iniciativas que deberían desarrollarse a lo largo de las próximas dos décadas, con el fin de construir una red física que conecte eficientemente capitales, puertos, áreas apartadas y zonas de frontera.

El énfasis está en las carreteras, pero también se incluyen la navegación fluvial, los ferrocarriles y los aeropuertos. La prioridad inicial es el mejoramiento o construcción de los corredores viales que deberían unir el país en una especie de cuadrícula cuyas principales líneas verticales son las cuencas de los ríos Cauca y Magdalena, mientras que las horizontales atraviesan las cordi-

lleras de sur a norte. Parte de esas troncales y transversales existen, mientras que unas cuantas están incluidas en los proyectos que ya están en marcha.

No obstante, se requiere un esfuerzo continuo de mejoramiento para llenar los vacíos en el mapa. Eso solo se puede conseguir mediante un emprendimiento coordinado y de largo plazo que demandaría inversiones anuales superiores a los 10 billones de pesos por un periodo de 20 años. Dicha suma equivale al 1,3 por ciento del Producto Interno Bruto. Si bien la proporción es importante, no parece inmanejable para un país que le destina actualmente al sector más del doble.

Las cifras disponibles hablan de 101 proyectos que comprenden 12.681 kilómetros para la red básica. A su vez, una mejor integración abarcaría 52 tramos con una extensión de

“El Plan Maestro de Transporte que se acaba de conocer es la hoja de ruta que el país necesitaba en materia de infraestructura.”

“El trabajo propone inversiones por más de 200 billones de pesos a lo largo de las próximas dos décadas, en más de 150 iniciativas.”

6.880 kilómetros adicionales. En cuanto a la red férrea, se intervendrían 1.769 kilómetros y en la fluvial se habilitarían 5.065 kilómetros más. La lista se cierra con la modernización de 31 aeropuertos y los dragados ne-

cesarios para que operen bien los puertos que existen en los dos océanos.

Los beneficios de avanzar en ese frente son indiscutibles. Las mediciones muestran que la rentabilidad de las diferentes intervenciones es muy alta y se traduciría en mayores exportaciones y menores costos, al igual que en incrementos importantes en la productividad, cuyo escaso avance explica por qué no crecemos más rápido.

Ahora, lo que sigue es trabajar en el tema. Ello abarca continuar con módulos adicionales que tienen que ver con asuntos locales o con estrategias para mejorar la logística. Puesto de otra manera, de poco sirve tener las vías si las entradas a las ciudades colapsan por el tráfico o si las normas no se adaptan para que un proceso de exportación o importación de bienes tarde mucho menos que hoy en día.

Adicionalmente, hay que laborar en el diseño de los nuevos corredores. En tal sentido, es alentadora la contratación de los estudios de ocho tramos clave, incluyendo el que uniría Puerto Gaitán en el Meta con Puerto Carreño en la Vichada, fundamental para la Altillanura. Cuando la realidad fiscal lo permita, será mucho más sencillo estructurar las concesiones del caso.

Si bien los expertos que intervinieron en el estudio citado advierten que las propuestas son dinámicas y deben adaptarse a la evolución del país, este primer paso es fundamental. Por fin, hay una visión de largo plazo con respecto a una estrategia que apenas empieza a ejecutarse y que necesita ser de largo aliento. Así será posible conectar bien al territorio nacional y ofrecerle a Colombia nuevas oportunidades de progreso.

De castaño a oscuro y en la puerta del horno

Juan Manuel Pombo



Varios recuerdos: una conversación radiotelefónica entre dos gerifaltes de las Farc. Asunto: a una misionera gringa, secuestrada en Arauca con otros dos colegas, la ha picado una araña y entorpece la marcha. “Maten a esos h. p.”, ordena uno de los cabecillas, “Grannobles”, o su hermano, el ‘Mono Jojoy’, no recuerdo bien. El par de frases siniestras salieron al aire, las oí retumbar por radio, como una pesadilla despierto. Otro: una colega con la

que hacía trabajo editorial. Su familia tenía una finca modesta en Casanare, de donde eran oriundos. Ella y sus hermanos querían festejar el cumpleaños de su madre enviándole a un crucero por el Caribe, esos de siete noches y ocho días. Le pregunté si su madre era viuda, porque parte del problema era quién acompañaría a la señora en el crucero. No, su esposo estaba vivo y coleando, pero no podía viajar porque las Farc no autorizaban la salida de los dos al mismo tiempo. ¡Qué tal los derechos que se arrogan estos ‘Robin Hoods’ en nuestros bosques tropicales! ¡Visa para salir de sus protectores! ¡Es eso lo que lla-

“Para indultar, para hacer borrón y cuenta nueva, hay que reconocer los crímenes, levantar las minas antipersonas, contar el botón en voz alta, intentar resarcir a las víctimas, y luego, preguntarnos todos, qué hacer con la coca.”

man territorios especiales? ¿Será posible votar allí sin ballestas apuntando a la sien?

Otro más: los vejámenes y la degradación, el sudor

y el frío, los escalofríos, la fiebre; la lucha por un Pequeño Larousse para no morir del tedio, la sórdida banalidad de izada de bandera y cartilla de Nikitin de las ‘tertulias culturales’ bajo enramadas; la pobreza material y espiritual de la vida cotidiana, la espantosa comida de todos, de milicianos, comandantes y secuestrados; el horror mesurado con el que Clara Rojas e Ingrid Betancourt recuerdan la experiencia en sus libros, *Cautiva* y *No hay silencio que termine*, respectivamente. Las palabras de Ingrid, recién liberada, agradeciéndole a Uribe haber asumido el riesgo del rescate; sí, mejor muerta que viva en la manigua fariana.

Y las pescas milagrosas: esas cuadrillas de matones armados hasta los dientes, agazapados por todas las carreteras del país, cayendo sobre familias de vacaciones para despojarlos de sus tarjetas de crédito y débito en beneficio de las arcas revolucionarias. El paseo millonario en su versión Villeta Express. Esa prolongada molestia, esa guerra de baja intensidad, pero ubicua y difícil de extirpar, como ladillas en las partes pudentas. Sí, creo que la campaña ‘Vive Colombia, Viaja por Ella’, en caravana y acompañados del Ejército fue exitosa y necesaria, una reconquista civil que abrió una brecha en una actividad criminal

que estaba arraigando como peste, como ladilla.

Las tácticas dilatorias de las Farc son leyenda, pero si la cosa pasa de castaño a oscuro, si la impaciencia cunde y triunfa de nuevo, se cae el andamio entero. Para indultar, para hacer borrón y cuenta nueva, hay que reconocer los crímenes, levantar las minas antipersona, contar el botón en voz alta, intentar resarcir a las víctimas, y luego, preguntarnos todos, qué hacer con la coca. Cierito, amnesia y amnistía tienen la misma raíz, pero significan cosas distintas: la primera, olvidar todo; la segunda, solo algunos delitos.

*Profesor y traductor juamanpo@yahoo.com

El Tiempo
Casa Editorial

Portafolio

www.portafolio.co

Director: Ricardo Ávila Pinto, ricavi@portafolio.co. Editor adjunto y jefe temático: Edmer Tovar Martínez. Subeditores: César Augusto Giraldo Briceño y Luisa Constanza Gómez Rodríguez. Redacción Economía y Negocios: Constanza Gómez, Nohora María Celedón, Gabriel Flórez, Juan Carlos Domínguez, Nelson Doria Arcila, Andrés Cárdenas, Néstor Alonso López López, Héctor Enrique Sandoval Duarte, Inmaculada Iglesias, María Trinidad León Martínez y Cristóbal Vásquez Ramírez. Editor Portafolio: Jaime Viana Rojas. Periodistas en Colombia: Oficinas de EL TIEMPO Medellín: Jorge García; Cali: José Valencia; Barranquilla: Estewil Quesada; Bucaramanga: Félix Quintero; Ibagué: Fabio Arenas; Vicedirector: Leticia Forero - Llano 7 Días; Tunja: Ricardo Rodríguez - Boyacá 7 Días; Eje Cafetero: Angélica Alzate y Fernando Umaña. Proyectos Especiales: Rosa María Cárdenas Lesmes. Director Gráfico: Beiman Pinilla. Jefatura de Diseño: Juan Manuel Leal Tobaría. Concepto y Diseño: Angélica Johanna Guzmán Salgado y Hernando Fernández Moreno. Infografías: José Alirio Díaz Fandiño. Fotografías: CET. Corrector: Javier Andrés Morantes Hernández. Jefe Mercadeo: José Andrés Suárez, jissua@eltiempo.com. Oficina de redacción, administración y ventas: Avenida Calle 26 No. 68B-70, Bogotá, Colombia. Tel: 2940100. Suscripciones y servicio al lector: Bogotá: 3538888; Línea Nacional 01 8000 118080; Medellín: 2507988; Cali: publicidad: 6836000; servicio al lector: 6687155; Barranquilla: 511077; Ibagué: 610799 - 610790. Conmutador: 2940100. Copyrights © 2015. EL TIEMPO Casa Editorial S.A. Prohibida su reproducción total o parcial, así como su traducción a cualquier idioma sin autorización escrita de su titular.

La iniciativa establece tres módulos. El primero incluye la metodología y el portafolio de proyectos, el segundo el financiamiento y el tercero tiene que ver con la regulación y la institucionalidad.

Plan Maestro de Transporte Intermodal, estrategia a 20 años

En el 2035, Colombia deberá contar con un sistema de transporte multimodal, que integre la infraestructura vial, férrea, portuaria, fluvial y aeroportuaria.

Así lo establece el Plan Maestro de Transporte de Colombia, proyectado a 20 años, y que responde a lo dispuesto en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014 - 2018 "Todos por un nuevo país".

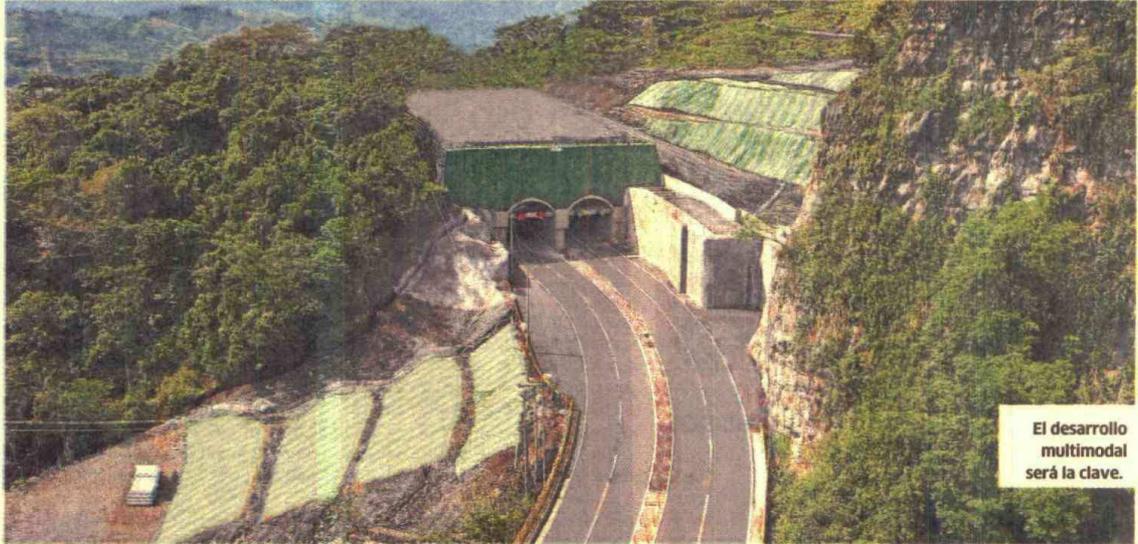
El documento que será presentado mañana por el vicepresidente de la República, Germán Vargas Lleras, en Cartagena, durante el Congreso Nacional de Infraestructura, establece tres módulos para su ejecución.

El primero es el de metodología y portafolio de proyectos, el segundo es el de financiamiento y el tercero tiene que ver con la regulación y la institucionalidad.

El primer módulo será coordinado por Fedesarrollo como líder metodológico; el segundo estará a cargo de la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), y el tercero será dirigido por Planeación Nacional y su objetivo es incorporar todas las recomendaciones de política pública.

El reto del Gobierno es contar con una herramienta estratégica de planeación que brinde los lineamientos y las directrices necesarias para impulsar el crecimiento sostenible y mejorar la calidad de vida de los colombianos. La iniciativa permitirá estructurar las acciones de los gobiernos nacional, regional y municipal bajo una línea programática adecuada y consensuada.

El Plan Maestro de Transporte Intermodal le permitirá al país contar con una herramienta de planeación para las próximas dos décadas, que otorgue mayor claridad frente al servicio de transporte y la infraestructura, articulando el sistema



El desarrollo multimodal será la clave.

INICIATIVA PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

Según el Gobierno, el PMTI permitirá soportar el desarrollo económico y social de Colombia en el mediano y largo plazo.

INTEGRAR MODOS DE TRANSPORTE

El plan está diseñado para que todos los proyectos, es decir, en modos férreo, vial, fluvial, portuario o aeroportuario, finalicen antes del 2035.

IMPULSAR EL COMERCIO EXTERIOR DEL PAÍS

El Plan será una herramienta de planeación de mediano y largo plazo para facilitar el comercio exterior y la promoción de mercados internos.

SEGUIMIENTO A SU EJECUCIÓN

El PMTI cuenta además, con un comité directivo, que hará seguimiento a su desarrollo y tomará decisiones estratégicas respecto a su ejecución.



Germán Vargas Lleras, vicepresidente de la República.

logístico nacional con la oferta de infraestructura de transporte en desarrollo.

La estrategia facilitará la identificación de los retos necesarios del sistema para soportar el desarrollo económico y social del país en el mediano y largo plazo, y proporciona una guía a los tomadores de decisiones en la priorización de acciones encaminadas a alcanzar y cumplir con los retos planteados, además de los proyectos a financiar.

De acuerdo con el Gobierno, el Plan Maestro se convertirá en la herramienta de planeación de mediano y largo plazo del país teniendo en cuenta criterios que faciliten el comercio exterior, la promoción de mercados internos y la integración del territorio a través de un enfoque de intermodalidad.

La iniciativa dispone de un equipo de expertos na-

COMPROMISO

Política de Estado para el desarrollo y la competitividad

A propósito del Plan Maestro, la ministra de Transporte, Natalia Abello, señaló lo siguiente: "Desde el 2010 Colombia ha venido experimentando una revolución en materia de infraestructura. El país tiene hoy más de 7.000 km de vías intervenidas con 1.400 km de dobles calzadas, 141 túneles y 1.300 km de viaductos. La estrategia 4G de concesiones cambió la manera como se estudian, adjudican, desarrollan y financian los proyectos" Ahora, agregó, el Gobierno de la mano de entidades y personas expertas, estructuró el Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI) como "una visión estratégica sobre las necesidades del país en infraestructura y transporte. El PMTI es un compromiso de a largo plazo. El plan se dividió en dos fases".

La primera busca definir una metodología objetiva y científica para seleccionar los proyectos de infraestructura intermodal que permitan potenciar la productividad real del país, conectando entre sí las 18



Natalia Abello Vives, ministra de Transporte.

principales ciudades-region. La segunda fase, dijo, incluye regulación sectorial, la movilidad urbana, la gerencia logística de corredores nacionales, la conformación de un sistema de gestión de activos en las redes regionales y la financiación de modos alternos. El plan está diseñado para que todos los proyectos, sin importar el modo (férreo, vial, fluvial, portuario o aeroportuario), estén finalizados antes del 2035.

cionales e internacionales que combinará diferentes visiones (académica, técnica, gubernamental, sector privado, internacional y sectorial), garantizando así el control de calidad de cada uno de los módulos que se van desarrollando.

La primera fase del Plan está orientada hacia las necesidades nacionales, sin dejar a un lado la visión regional, y a consolidar los trabajos que se han venido desarrollando por las entidades del sector transporte.

El PMTI será coordinado por el Ministerio de Transporte con el apoyo de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), del Instituto Nacional de Vías, y de la Financiera de Desarrollo Nacional.

El PMTI cuenta además, con un comité directivo, que hará seguimiento a su desarrollo y tomará decisiones estratégicas.

Esta organización será liderada por la Vicepresidencia de la República con la participación de todas las entidades del sector transporte (Ministerio de Transporte, ANI, Inviás, Aerocivil, Cormagdalena, la Superintendencia de Puertos y Transporte, Planeación Nacional y la Cámara Colombiana de la Infraestructura. ■