

# Portafolio

Precio público \$1500  
Una publicación de EL TIEMPO Casa Editorial  
ISSN 0123-6326. Año 21, número 5155

Dos Minutos P2 Negocios P4  
Agronomía P8 Economía P10  
Finanzas P15 Internacional P22  
Indicadores P24 Plus P34 Opinión P45



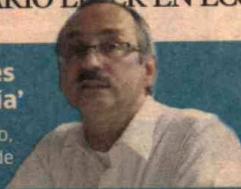
LUNES | 28 DE SEPTIEMBRE DE 2015 | EL DIARIO LÍDER EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

www.portafolio.co

**Hosvital-MS**  
www.digitalware.com.co  
SOFTWARE SALUD - IPS

## 'Dificultad en conexiones aéreas afecta la hotelería'

Gustavo Toro, presidente de Cotelco, dice que a ello se suma el negocio de los hospedajes informales. PÁG.6



## Proponen crear empresas mixtas para el posconflicto

Según Acopy, el Estado debe aliarse con los privados para generar el empleo que requieren los reinsertados. PÁG.12



# 'Las APP privadas aliviarían la falta de recursos públicos para las vías 4G'

El presidente de la CCI, dice que hay 9 propuestas de este tipo, y que este debe ser el camino a seguir. Insiste en que lo de Bogotá es frustrante. PÁG.10



Juan Martín Caicedo, presidente de la CCI.

## Opinión

**EDITORIAL PÁG.45**  
La manera de ver el clima

Las encuestas de Latinobarómetro muestran que los latinoamericanos son más pesimistas, y que Colombia es un caso particular.

**Siigo ¡TE LO DA TODO!**  
SOFTWARE + TALLER + ACOMPAÑAMIENTO EN NIIF  
CEL: 315 3434498 - 317 6411112

## GENERAL ELECTRIC

'DUPLICAREMOS EL NEGOCIO DE GAS Y CRUDO EN A. LATINA'



Patricia Vega, directora de hidrocarburos dice que el país es pieza clave para lograr las metas de la multinacional. PÁG.4

## INVERSIÓN

### TERPEL REMODELA SUS ESTACIONES

Su presidenta, Sylvia Escovar, dijo que la compañía ha renovado 500 de los 2.000 puntos de venta de combustible y otros servicios. Este año reestrenará 50 más y aspira a cerrar con ingresos por \$14 billones. PÁGS



## ECONOMÍA PÁG.11

Vence plazo para acuerdo tributario con Panamá.

## ECONOMÍA PÁG.14

EE. UU. vende al país más arroz que el fijado en el TLC.

**145 años**  
TRABAJANDO JUNTOS  
Historias Empresariales del Banco de Bogotá  
Ver pág. 6  
Banco de Bogotá **AVAL**

## Indicadores del día

▼ Dólar (TRM)	\$ 3.080,44
▼ Euro	\$ 3.441,47
▲ WTI	US\$ 45,70
▲ Café (N. V.)	US\$ 1,23
▼ Colcap	1.215,27
▼ DTF (E.A.)	4,39 %
▼ IBR (3 Mes.)	4,58 %
▼ Usura (E.A.)	28,89 %
▲ LUVR	223,8038
▼ Int. Cte Ban.	19,26 %

MÁS INDICADORES PÁGS. 24 - 32

**DOING BUSINESS**  
Espera hoy 28 de septiembre de 2015  
La Revista DOING BUSINESS, edición 85 Bogotá y Medellín  
COLOMBO-ALEMANA



**ESTELAR VILLAVICENCIO**  
HOTEL & CENTRO DE CONVENCIONES  
en la **SEMANA DE RECESO**  
tiene las mejores opciones.

hotelesestelar.com  
Línea gratuita en Colombia 01 8000 97 8000  
En Bogotá (1) 608 8080 / 593 1900

En desarrollo de lo dispuesto en el artículo 17 de la Ley 679 de 2001, Hoteles Estelar, advierte al turista que la explotación y el abuso sexual de menores de edad en el país son sancionados penal y administrativamente, conforme a las leyes vigentes.



**ESTELAR**  
ALTAMIRA  
\*\*\*\*\* PLUS  
REAGUÉ

**ENTREVISTA**  
**JUAN MARTÍN CAICEDO**  
PRESIDENTE DE LA CÁMARA  
COLOMBIANA DE LA INFRAESTRUCTURA

El dirigente gremial dice que en Bogotá está frenado el avance de iniciativas de los particulares. “Es frustrante que tengamos en lista de espera 20 proyectos para movilidad y acceso a la ciudad”.

# ‘APP privadas compensarían falta de recursos públicos para vías 4G’

Héctor Sandoval D.  
hecsan@eltiempo.com

En medio del apretón fiscal que tiene en lista de espera a la mayor parte de la tercera ola de las concesiones 4G, el presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura, Juan Martín Caicedo, señaló que los proyectos bajo la figura de Asociación Público Privada (APP) de iniciativa particular le darán compensación al sector constructor.

El dirigente gremial señaló que en la construcción de las grandes obras se debe dar cabida a medianas y pequeñas firmas de infraestructura. Agregó que entre 2016 y 2018 la dinámica del sector será más fuerte ya que las 4G estarán en plena fase de desarrollo.

**Frente a la tercera ola 4G, se estima que de nueve proyectos irán solo dos debido a la situación fiscal. ¿Qué tanto le preocupa esto al gremio?**

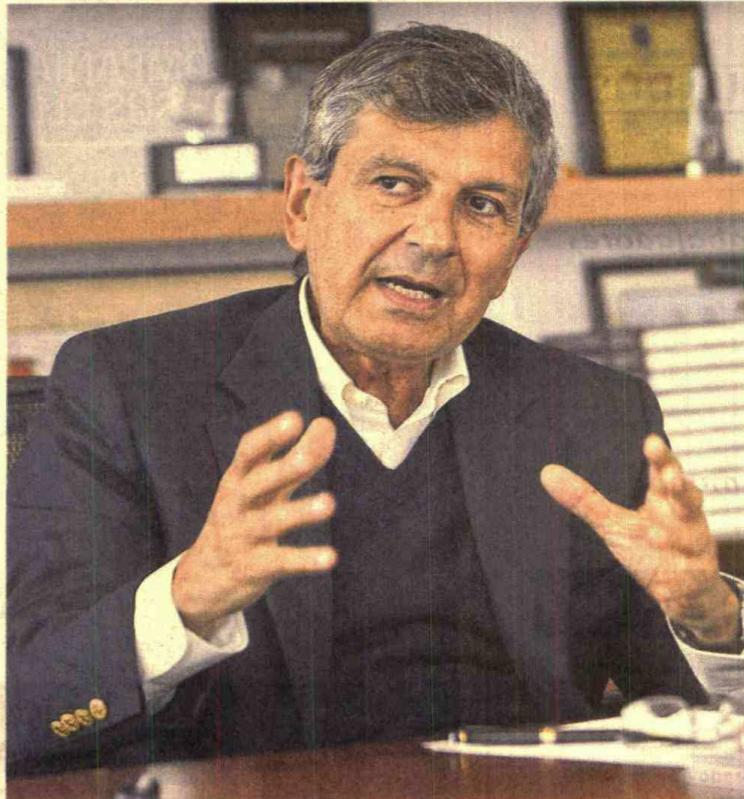
Tenemos la ilusión de que tenga cabida en el grupo de las que van a salir adelante la vía Pasto – Mojarras – Popayán. No solo Bucaramanga – Pamplona y Pamplona – Cúcuta.

Con esto, la dinámica del sector no se va a perder. Estamos viendo cómo de alguna manera se está desarrollando cada vez más el modelo de iniciativas privadas (APP) –a la fecha hay nueve–.

Para que el sector siga moviendo la economía de manera notoria, las concesiones 4G darán un empujón evidente. El Gobierno calcula que tengamos un punto anual de crecimiento más por cuenta de esto.

La dinámica del sector no perderá ritmo porque cada vez más la autoridad económica está autorizando las iniciativas privadas (APP), que son el otro camino.

Encontramos que desde el punto de vista de distribución equitativa



Juan Martín Caicedo, presidente de la Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI). Archivo

de carreteras 4G todo el país queda relativamente bien cubierto. Esta locomotora está compensando el decaimiento de la renta petrolera. Esperamos que el panorama fiscal se despeje para completar las tres olas de cuarta generación.

**¿Se puede reforzar esa financiación con una eventual venta de Isagen?**

Se ha sugerido que se explore la posibilidad de vender Isagen, pero esta firma está hecha para fundar unos recursos en la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) y no una caja común.

El problema no es tanto de dinero, sino de techo fiscal. Cualquier incremento significaría volar la regla fiscal.

Si uno mira el resto de carreteras que estaban en la tercera ola, debería ha-

“El problema no es tanto de dinero, sino de techo fiscal. Cualquier aumento significaría saltar la regla fiscal”.

cerse un llamado especial por dos proyectos. El primero, Pasto – Mojarras – Popayán para completar la troncal de occidente, y el otro es la troncal hacia el nororiente a la que le falta Zipaquirá – Bucaramanga. Esos corredores son indispensables.

Hay este inconveniente pero por otro lado se está moviendo el esfuerzo del Gobierno en materia de expansión aeroportuaria; vemos además nuevos puertos. Asimismo, \$4 billones se invertirán en las Vías para la Equidad.

“Para que el sector siga moviendo la economía de manera notoria, las concesiones 4G darán un claro empujón”.

**¿Qué tanto perjudica la devaluación la ejecución de las obras?**

No perjudica en términos muy contundentes. Buena parte de las concesiones 4G tienen su maquinaria en el país, lo cual les generó una ventaja comparativa frente a firmas extranjeras. Por otro lado, parte de las vigencias de estos proyectos fueron en dólares y el riesgo cambiario lo asumió el Gobierno.

**¿Y la inflación?**

Por vía indirecta de la inflación tendremos efectos.

En ese corto plazo del arranque de la financiación puede haber un resentimiento toda vez que la inflación le pegará a la tasa.

**¿Cómo les ha ido a las APP privadas? Del Gobierno se oye un gran optimismo, pese a las dificultades que ha habido en Bogotá...**

Las APP dan una especie de efecto compensatorio frente a estas dificultades que de alguna manera generarán tropiezos en la tercera ola.

La institucionalidad está. Lástima que esta no se haya reflejado por ejemplo en Bogotá. Es frustrante que tengamos en lista de espera 20 APP de iniciativas privadas que resuelven temas de movilidad y de acceso a Bogotá. No han sido tramitadas por la Alcaldía de Bogotá.

**La CCI ha insistido en que la dinámica de la construcción no solo debe dar beneficios a las grandes firmas...**

Que de la dinámica no se aprovechen solo los grandes consorcios sino pequeñas y medianas empresas. Hemos iniciado un proceso de concertación con el Gobierno para mirar aspectos que preocupan a esas firmas. Por ejemplo, mirar la posibilidad de relegitimar en la obra pública el anti-cipio.

Esas empresas medianas y pequeñas se ven afectadas en las regiones por la corrupción. Cuando pasa esto, las empresas de ingeniería serían no tienen acceso a la contratación. Ese fenómeno viene de contratos amañados y de requisitos habilitantes. Eso tiene que acabarse y una manera para hacerlo es con los pliegos tipo. Esperamos tener buenas noticias a fina-

les de este año para democratizar la contratación.

**El Gobierno espera que el sector constructor crezca 20 por ciento el otro año. ¿Esos cálculos son coherentes con la realidad?**

Sí. Creemos que la dinámica en el sector de infraestructura va a ser aún mejor. Hacia 2017 y 2018 empezará la construcción de túneles, viaductos y primera y segunda ola entrará en fase de construcción.

Mirando hacia el futuro, hicimos una buena institucionalidad para estructurar y contratar proyectos 4G. Ahora, tendrá que haber buena institucionalidad para ejecutarlos cabalmente. Y no es desconocido que hay obstáculos que han dificultado la cabal ejecución, como licencias, redes, predios, consultas, etc. Queremos llamar la atención del Gobierno para hacer una institucionalidad que permita superar dificultades.

**¿En qué va el tema de la ley de consultas previas?**

Es un tema pendiente que depende de una ley estatutaria. Eso nos motiva a hacerle el llamado al Gobierno para que se tramite a la menor brevedad. Hay que concertarla

con las comunidades, ya que de eso depende la suerte de esos proyectos en la etapa crucial de ejecución.

El tema de las consultas se ha resuelto con protocolos jurídicamente frágiles.

**¿Les preocupa el momento financiero que atraviesa Conalvias?**

Es un caso particular. No vemos un riesgo sistémico, y el sector está sólido. ■

LA DINÁMICA DEL SECTOR NO PERDERÁ RITMO porque la autoridad económica autoriza cada vez más APP privadas.

QUE DE LA DINÁMICA NO SE APROVECHEN solo las grandes sino las pequeñas y medianas empresas.