

Garantizamos que obras estarán

En su primera entrevista con un medio nacional la constructora costarricense presenta las claves para



Por NICOLÁS ABREW QUIMBAYA

Hace dos años y medio aterrizó en el país la constructora Meco S.A., proveniente de Costa Rica, país en el que es líder en obras civiles. Hasta hace 45 días muy pocos tenían conocimiento de su presencia. Hoy todos quieren hablar con ellos.

Este interés obedece a que junto con Mario Huertas Cotes, son los que más licitaciones ganaron de las concesiones de cuarta generación, con tres de cinco, entre las que se encuentra el tramo Pacífico 3 de las Autopistas de la Prosperidad.

Como la selección nacional de Costa Rica, esta constructora se volvió popular en el centro y el norte del país al ser la ganadora, junto con su socio local, de las concesiones Honda-Puerto Salgar-Girardot y Cartagena-Barranquilla y Circunvalar.

En menos de dos meses esta constructora se hizo acreedora a proyectos que requieren inversiones por cerca de 3,5 billones de pesos, que solo en el caso del tramo entre La Pintada y La Virginia incluye 231 kilómetros de carreteras, la construcción de 26 puentes, 5 túneles cortos y un túnel de 3,4 kilómetros en Tesalia.

En su primera entrevista con un medio en el país, el gerente de desarrollo de negocios para el área de Sudamérica de Meco, Marco Méndez Fonseca, le presentó a El Colombiano las cifras de la empresa (ver gráfico) y le contó las claves para quedarse con las licitaciones, los cronogramas y cómo se financiarán las obras, su experiencia internacional, entre otras garantías con las que se comprometen a que entregarán todo el proyecto en cinco años.

¿Por qué les apostaron a proyectos de gran magnitud en Colombia?

“Nosotros hemos amasado en los últimos años una experiencia en proyectos de gran envergadura al participar en las obras del Canal del Panamá y en contratos de carreteras de alto nivel en Centroamérica. En el plan estratégico de 2012 decidimos movernos hacia Sudamérica y consideramos que ante las necesidades de infraestructura de Colombia y el plan que lanzó la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI) eran la puerta de entrada

para llegar al país”.
¿Por qué jugaron al tramo Pacífico 3?

“Consideramos que los retos de ingeniería y las posibilidades de flujos vehiculares que tiene Pacífico 3 son acordes al nivel de riesgo y de capacidad que nosotros tenemos. No participamos en otros tramos de las Autopistas de la Prosperidad”.

231

kilómetros se intervendrán en la concesión Pacífico 3, que va de La Pintada a La Virginia.

¿Cómo han sopesado los riesgos, pues estamos hablando de 26 puentes, 5 túneles cortos y un túnel de 3,4 kilómetros en Tesalia? Sobre el papel se ve complicado...

“Sería complicado para un inversionista que no tiene capacidad constructiva ni experiencia en esto. Sin embargo, nosotros confiamos en nuestra capacidad constructiva. Somos una empresa que tiene operaciones de producciones de asfalto, producimos agregados pétreos, tenemos más de 2.000 equipos propios, sabemos producir concreto, entonces lo que puede ser todo un reto para un inversionista a la hora de analizar el proyecto, para nosotros que somos constructores por naturaleza, el análisis que realizamos es que todo lo podemos hacer y por eso hemos contado con la confianza de aseguradoras, bancos y reaseguradores que nos han dado el respaldo para poder presentar estas tres ofertas y poder ganarlas con cupos en firme que están garantizándole al Estado que tenemos la capacidad para hacer los tres proyectos”.

¿Cómo será el cierre financiero del proyecto, teniendo en cuenta que ya tiene otras dos adjudicaciones?

“Todas nuestras ofertas las hemos hecho conscientemente, teniendo en consideración nuestra capacidad y, por supuesto, los cupos de crédito en firme con los bancos para presentarlas, eso está directamente relacionado a la capacidad que tiene la

“Aquí no hay magia sino un trabajo fuerte de dos años para hacer una oferta seria con el precio que realmente corresponde”.

MARCO MÉNDEZ FONSECA
Gerente de Meco Colombia

empresa y el hecho de que nosotros hayamos presentado la tercera oferta es porque está respaldada por los bancos y evidentemente estamos programados para cumplir con esa capacidad.

Tanto la ANI como cada una de las regiones donde hemos sido adjudicatarios pueden estar completamente seguros de que la sociedad Mario Huertas - Meco tiene todas las condiciones para ejecutar los proyectos y los cierres financieros con el fin de que vean las obras en los plazos y con la calidad que esperan”.

¿Qué garantías les puede dar a los antioqueños de que no quedarán mal con las obras?

“Nos respaldan más de 35 años de una trayectoria impecable. Somos una empresa que se ha distinguido por una calidad impecable de sus obras y por entregar a tiempo los proyectos. Hemos estado en la construcción del Canal de Panamá y tenemos otras obras mayores en ese país. Estamos ejecutando una vía de más de 500.000 millones de pesos, también financiada, así que nosotros tenemos la experiencia y la capacidad para poder ejecutar obras de estos niveles y, por lo tanto, los antioqueños y todos los colombianos pueden estar tranquilos de que el aporte de Constructora Meco junto con el Dr. Mario Huertas son garantía de que las obras se van a construir”.

¿Cuándo estará listo el proyecto?

“Bueno, en realidad las etapas constructivas según lo que establecen los pliegos son entre tres a cuatro años, pero tienen unidades funcionales y hay que hacer un perfeccionamiento del contrato. En los próximos seis meses haremos un plan intensivo para luego oficializar cuál sería el plan a ejecutar por unidad funcional para poner al servicio de los usuarios lo más pronto posible las unidades funcionales. Hay unas fechas límites que pone la ANI que serían 4 años de construcción por lo que todo

CONTEXTO ASÍ SON LAS OBRAS Y LAS CIFRAS DE MECO



estará en 2020, pero por supuesto hay hitos antes de que se puedan entregar y que van a significar reducción de tiempo para los usuarios.

Cuando usted habla de unidades funcionales, son los hitos o sectores de la vía...

“Así es. No es que haya que esperar cuatro años a partir de que empecemos las obras para ver los beneficios de la carretera, gracias a los cumplimientos de los hitos es que los usuarios podrán ver con anticipación los resultados parciales del proyecto”.

\$3,5

suma la inversión que requieren las tres megaobras viales a cargo de Meco.

Claro, porque así es que les van a pagar porque ya no se entregan anticipos... “Así es...”

¿Cómo será la relación con Mario Huertas, si van 75 por ciento de participación accionaria él y ustedes con el 25 por ciento restante en los 3 proyectos o esto ya ha cambiado...

“Esa es una dinámica que se va ejerciendo conforme se avanza la formalización de los contratos. Nosotros ya

oficialmente en el contrato de Girardot-Puerto Salgar aumentamos al 50 por ciento y en los otros próximamente podremos ver alguna dinámica, pero estamos en esas gestiones”.

La idea es que vayan mitad mitad en las otras...

“En las otras estamos analizando y pronto verán cómo se termina de materializar nuestra composición accionaria”.

En el caso de que se presenten alteraciones al orden público en las zonas del proyecto, ¿quién responde por esto? Han tenido esto en cuenta...

“Por supuesto que hay un análisis de matriz de riesgos que se tiene que realizar, sin embargo nosotros estamos completamente claros de que como empresa extranjera tenemos que hacer alianzas con empresas locales, por eso estamos con el Dr. Mario Huertas Cotes y en ese conocimiento local es que tenemos la confianza de que juntos podemos desarrollar los proyectos y enfrentar los retos que tengan pero también se ve y se nota en el ambiente el positivismo que tiene toda la comunidad colombiana de que se desarrollen los proyectos.

Consideramos que las dificultades se van a superar en el tiempo, la ANI ha prometido acompañamiento y los otros ministerios entorno al

a tiempo: Meco

quedarse con tres de las cinco megaobras del gobierno.

Información financiera de Meco

Cifras con corte al 31/12/2012

Capital social efectivamente pagado:	\$14.108.707.170
Reservas constituidas:	\$2.822.095.080
Utilidades retenidas:	\$144.582.862.410
Utilidades del ejercicio:	\$28.846.904.220
Activo corriente:	\$352.072.275.300
Pasivo corriente:	\$99.100.450.350
Activo total:	\$547.477.604.370
Pasivo total:	\$281.732.085.900
Utilidad operacional:	\$49.894.145.910
Depreciaciones y amortizaciones:	\$28.173.208.590
Ebitda del último año:	\$78.067.354.500
Ebitda del año anterior:	\$69.685.614.590
Activo fijo:	\$182.497.250.070
Patrimonio neto:	\$265.745.518.420
Inventario:	\$32.588.478.900
Costo de ventas:	\$601.813.544.040

Cartagena-Barranquilla



Inversión **\$960.000 millones**

Girardot-Puerto Salgar



Inversión **\$1,3 billones**

Fuente: Constructora MECO S.A. Gráfico: Depto. de Infografía PA. (N3)

4

años de construcción, más uno de pre-construcción se requieren para Pacífico 3.

desarrollo de infraestructura, entonces somos optimistas al tener una buena comunicación entre todos”.

¿Cuál ha sido la clave para ser los más ganadores en las adjudicaciones de las vías 4G?

“La clave es hacer un estudio exhaustivo, serio, profesional. Nosotros lo que hicimos fue un análisis de cuál era nuestra mejor oferta analizando los riesgos, oportunidades que tienen los proyectos y la ingeniería de valor que podemos aplicar. Aquí no hay magia sino un trabajo muy fuerte de dos años y hacer una oferta seria con el precio que realmente corresponde asociado a los retos del proyecto. La balota fue antes de esto, aquí ya no hubo balota, aquí lo que hubo fue un trabajo muy fuerte de dos empresas que atendieron la invitación de la ANI para el desarrollo del país”.

¿Van a ir por más proyectos?

“Como esta primera ola de concesiones ya terminó, ahora nos vamos a dedicar 100 por ciento a la parte prope-



¿CÓMO FUNCIONA?

LAS GARANTÍAS DEL ESTADO EN LAS OBRAS

El presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), Luis Fernando Andrade, dijo que el Gobierno le está pidiendo a los constructores que tengan una carta en la que los bancos garanticen un cupo de crédito para financiar el proyecto. Además, deben presentar una póliza de cumplimiento respaldada por una aseguradora. “En el caso de Pacífico 3, nosotros tres días antes de la apertura de la oferta económica pedimos una ratificación del cupo de crédito que se dio con antelación. En este caso el consorcio Meco y Mario Huertas nos trajo la carta de Bancolombia ratificando el cupo de crédito”, agregó Andrade.



ANTECEDENTES

MECO TIENE 37 AÑOS DE EXPERIENCIA

Constructora Meco S.A. es una empresa de Costa Rica fundada en 1977 por Ángel Américo Cerdas, a quien sus amigos llamaban Meco -de ahí el origen de su nombre- especializada en movimientos de tierra, carreteras y obras de infraestructura turística, industrial y comercial de gran envergadura. Marinas, proyectos hidroeléctricos, centros comerciales, aeropuertos y carreteras.

rativa de la construcción de los proyectos que tenemos y ya veremos cuando se abran las otras licitaciones en las que estamos precalificados”

En ese plan estratégico que usted hablaba al principio también está previsto llegar a Perú y Ecuador, ¿cómo van esas tareas?

“Como usted lo dice está en los planes, pero por ahora en lo que resta del año vamos a concentrarnos en Colombia

con el perfeccionamiento de los contratos y los detalles de las concesiones que nos fueron adjudicadas para luego mirar en 2015 la incursión en alguno de esos países” ■



EN DEFINITIVA

La firma costarricense asegura que tiene la capacidad técnica y financiera para entregar a tiempo el tramo de las Autopistas de la Prosperidad que va hacia el Eje Cafetero. Amanecerá y veremos.

SUBASTA NOTICIA

En septiembre se sumará la plata de Isagén

Por **MARÍA ALEJANDRA SÁNCHEZ**

Ya está asegurada la financiación de un porcentaje de las vías de Cuarta Generación de Concesiones. El ministro de Hacienda, **Mauricio Cárdenas**, le dijo a La República que los 5 billones de pesos de la venta de Isagén podrán ser utilizados por los constructores después del 20 de septiembre.

“Después de la subasta de la entidad, la cual será el 20 de agosto, los recursos de la venta se demorarán unos 30 días en entrar a la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), para que los empresarios puedan acceder a estos”, agregó Cárdenas.

Con la venta de Isagén y a través de la FDN, el Gobierno asumirá un 10 por ciento del crédito del megaproyecto vial de 4G, el cual tienen una inversión estimada en 47 billones de pesos.

El brazo financiero para apalancar las obras de infraestructura arrancará con la capitalización por parte del banco de desarrollo de América Latina (CAF), por 50 millones de dólares y la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés) con 70 millones de dólares. Junto con los 5 billones de pesos de la venta de la entidad del Estado.

Clemente Del Valle, presidente de la FDN explica que la entidad está trabajando en la manera como los constructo-

\$47

billones suman las inversiones para las vías de cuarta generación.

res accederían al fondo. “Actualmente, no hay ningún procedimiento específico, este será un trabajo conjunto con el Ministerio de Hacienda. Sin embargo, hemos venido diseñando productos para dar garantía a los concesionarios”.

“Los recursos de la Nación tendrán que administrarse de una forma fiduciaria, la idea es que esos fondos nos sirvan para apalancar la capacidad de la Financiera y así tener un mayor impacto en el programa”, agregó el presidente de la FDN.

Los productos, ya creados por la entidad, a los que se refiere el funcionario, son: deuda senior de largo plazo entre 18 y 20 años, deuda subordinada de 18 años, garantías de liquidez, garantías parciales y se ha iniciado la preparación de un producto de bono de infraestructura.

Hay que tener en cuenta que muchos de los proyectos de 4G iniciarán sus cierres financieros hasta después de seis meses de ser adjudicados, por lo que, hay tiempo todavía para que el dinero de la venta de Isagén entre a apalancar la Financiera ■



ESQUEMA

FORMAS DE FINANCIACIÓN

FDN (Financiera de Desarrollo Nacional)
Productos Financieros:

- Deuda Senior
- Deuda Subordinada
- Garantías de Liquidez
- Instrumentos de
- Refinanciación

Fondos
 Proceso de venta de

Possible venta de otros activos del Estado

Bancos Locales
 Ampliación de cupo individual de crédito al

25%

Inversiones Institucionales Locales

Mercado de Capitales

Capitalización del Gobierno, Multilaterales y Privados

CAF	\$100.000
IFC	\$140.000
Otros	\$100.000
Capitalización adicional del Gobierno	\$200.000

En millones

Bancos Internacionales

Ampliación de Vigencia Futuras en Dólares

Gráfico: LR. Adaptación EL COLOMBAINO (N5)