

Activos

ÉNFASIS



**VALLE**  
Estudios de la vía a la Orinoquía

La Cámara Colombiana de la Infraestructura, CCI, seccional suroccidente, presentará el próximo 26 de agosto en la ciudad de Cali, los estudios de Fase I de la Conexión Pacífico - Orinoquía, los cuales muestran las alternativas que tiene el Gobierno Nacional para impulsar este proyecto considerado como prioritario para conectar el Pacífico y el Oriente del país. El evento tendrá lugar en el hotel Dann Carlton de Cali, desde la ocho de la mañana.



**COLOMBIA**  
Más apoyo a familias campesinas

El Ministro de Agricultura, Rubén Darío Lizarralde, presentará mañana en Cartagena el programa de Agricultura Familiar con el que se beneficiarán más de 10 mil hogares campesinos, en ocho departamentos del país. El programa busca fortalecer las unidades familiares que derivan la mayor parte de sus ingresos de actividades agropecuarias, silvícolas, pesqueras y acuícolas, en materia de financiamiento, modernización e innovación.



**VALLE**  
Carvajal hace más inversiones

Con una inversión cercana a los US\$20 millones, Carvajal Empaques duplicará la capacidad de su planta en Tocancipá que produce aproximadamente 80 millones de unidades al año. Se estima que la ampliación esté operando entre agosto y septiembre, según Bernardo Quintero, presidente del Grupo Carvajal. Actualmente, Carvajal Empaques cuenta con más de 5.000 colaboradores y atienden a clientes en EE.UU., México, Centroamérica, Ecuador, entre otros.

-COLPRENSA

Entrevista

## “No es necesario que crezca la importación de alimentos”: SAC

Rafael Mejía, presidente de este gremio, pide al Gobierno adoptar medidas no coyunturales sino de fondo para enfrentar la llegada de El Niño a Colombia.

Por Alfredo García Sierra  
Reportero de El País

**C**olombia produce anualmente 30 millones de toneladas de alimentos, pero importa diez millones de toneladas para atender el creciente consumo de su población.

En la actual sequía, que afecta en gran mayoría a la Costa Atlántica, muchos sectores afirman que es necesario abrir desde ya las importaciones para evitar que haya escasez y especulación con los precios, especialmente de arroz, maíz y algunas frutas.

El presidente de la Sociedad de Agricultores de Colombia, SAC, Rafael Mejía, afirma que esas importaciones por ahora no son necesarias, ya que el abastecimiento es todavía normal, aunque con algunos sobresaltos por el efecto en algunas cosechas.

**La sequía viene afectando cosechas, lo cual se ha reflejado en un alza de precios. ¿Cuál es la verdad en materia de abastecimiento, hoy?**

El abastecimiento de alimentos a escala nacional hasta ahora es normal. Hay que entender que existen algunas zonas que se afectan. Por fortuna, hasta el momento el fenómeno de El Niño no ha ingresado, y lo que se viene presentando es un fuerte verano en la Costa Caribe y en el altiplano cundiboyacense. La falta de lluvias seguramente irá hasta Octubre, y empatará aparentemente con la llegada de El Niño que se prolongará hasta marzo del 2015.

**¿De qué tamaño es hoy la producción de alimentos, pese al fuerte verano?**

En Colombia se producen 30 millones de toneladas de alimentos al año, y se exportan cuatro millones de toneladas, a la vez que se importan diez millones de toneladas. Ese consumo anual es de unas 36 millones de toneladas. Lo que hace el verano es reducir el crecimiento de los cultivos permanentes, como en la Costa, donde se pueden perder cosechas de arroz y maíz, al igual que de pastos. Eso, lógicamente afecta el volumen de carga que llega a los mercados de consumo, a tiempo que se disminuye la producción de leche. Pero en términos generales no hay un alza desmesurada en precios, sino algunos incrementos en mercados locales.

**¿Qué explica entonces que, como en el caso de Cali, la papa haya subido hasta un 50 %?**

Hay que entender que los diferentes productos tienen ciclos. Por ejemplo, la papa que en enero, febrero y marzo presenta una oferta media, mientras en abril, mayo y junio tiene una baja oferta, o sea, que el precio sube. En el segundo semestre normalmente salen las cosechas y los precios se regulan. En el caso del arroz, en el segundo semestre la oferta es menor por el efecto de las cosechas.

**¿Qué tanto El Niño podría desplomar la oferta alimentaria este año?**

Hasta el momento el comportamiento es positivo en la oferta de alimentos, es decir, bajo parámetros normales. Es decir, cuando usted escoge un área de producción de cinco millones de hectáreas y se afectan 200.000, 400.000 u 800.000 eso lo que significa es una disminución del área, por lo que la calidad también se afecta. Aquí lo que preocupa es cómo van a



El presidente de la SAC, Rafael Mejía, afirma que las medidas adoptadas por el Gobierno se han quedado cortas para solucionar el problema del agua.

Efectos

■ **¿Qué tipo de alimentos cree que están en mayor riesgo, y que podrían escasear de prolongarse la actual sequía?** Generalmente son los perecederos, tales como: hortalizas, frutas y verduras, al igual que la papa, la yuca y el plátano. Todo esto se afecta rápidamente, al igual que las pasturas, por lo que el ganado de carne y leche no tiene suficiente alimentación como tampoco forrajes. En leche cae la producción y su recuperación por lo general es demorada. En el caso del ganado flaco hay que venderlo a unos precios por debajo de los costos de producción.

■ **¿Ese riesgo climático es hoy, medio o alto?** De acuerdo con el Ideam, y así lo pronosticó desde principios del año, El Niño aún no ha llegado. En la Costa Caribe hubo un duro verano en el primer semestre, y se prevén unos efectos adicionales a partir de octubre.

¿Y los precios?

■ **Según el Dane, los precios de los alimentos en las centrales de abasto del país presentaron altibajos.**

■ **Por un lado, bajó la cotización de las verduras y los tubérculos como la papa, sin embargo, los hogares reportan alzas en este alimento.**

■ **También se presenta una tendencia al alza en los costos de las frutas, por la baja oferta. En Cali lo que más subió fue el precio del mango, uva, guayaba, curuba y manzana roja.**

vivir esos cultivadores en sus parcelas que tienen 12 o 14 hectáreas de arroz y cómo van a pagar los créditos que adeudan. Y mientras ello sucede la incertidumbre es cuándo y cómo van a volver a producir.

**¿Es necesario desde ya una importación mayor de alimentos?**

En forma masiva, como se quiere especular, no. Le doy un ejemplo: En los años 2011 y 2012, hubo unas afectaciones tremendas, ya que de cinco millones de hectáreas se afectaron alrededor de 400.000 hectáreas. Es decir, apenas el 8%. Cuando se habla de importaciones masivas no creo que haya lugar a eso en las perspectivas actuales. El Gobierno está tomando medidas de coyuntura, pero no de fondo como las que viene solicitando la SAC, ya que aún está faltando una política agraria. Por ejemplo, hay que estudiar la problemática del agua, los reservorios comunales y la creación de más distritos de riego. En eso estamos demorados, a pesar de que es una de las necesidades más apremiantes de los agricultores.

**¿Por qué el Gobierno se ha demorado adoptar esas medidas de fondo a pesar de las amenazas climáticas?**

Insisto en que se están tomando solo unas medidas de coyuntura, y por lo tanto debemos aprovechar para darle un manejo al agua, ya que cuando llueve siempre nos inundamos en las temporadas de invierno. Lo que debe hacerse es promover reservorios a gran escala para guardar toda esa agua que puede servirnos para las épocas de sequía. Eso nos permite tener un flujo normal de alimentos cuando hay duros cambios climáticos.

ÁLVARO MARÍN H.  
Opinión

Alegoría de los dos pollitos

¿Qué hacer cuando en las empresas existen elementos que no aportan valor a los negocios?



**A** los gerentes nos ocurre lo mismo que a una gallina que tenía dos pollitos, uno sano y otro enfermo. Una mañana se le ocurrió matar al sano para darle caldito al enfermo. En las empresas conviven unos elementos que suman y otros que restan: pollitos sanos y enfermos. Se trata de preservar los primeros y deshacerse de los segundos, lo contrario a lo que hizo la gallina. ¿Qué es un pollito sano? Es cualquier elemento de la empresa que genere más ingresos que egresos. ¿Qué es un pollito enfermo? El que genera más egresos que ingresos. ¿Dónde se encuentran los enfermos? En todas partes. En los productos o servicios que le sacan dinero a la empresa del bolsillo. ¿Mantenerlos para qué? ¿Para engrosar la cifra de ventas? ¿Para ofrecerles a los clientes un portafolio completo? ¡Pamp! ¡Pamp! Si no suman hay que eliminarlos. Algunos clientes grandes son pollitos enfermos con apariencia de saludables: le producen comisiones al vendedor, mejoran el presupuesto de facturación y el estado de resultados, crean la sensación de que la empresa es grande, pero aniquilan el flujo de caja de su operación. Descontinuarlos mejora la liquidez. Son también pollitos enfermos los clientes pequeños, que algo facturan, pero cuya atención consume mucha logística y al final de cuentas restan. Igual puede decirse de los morosos y de los conflictivos. A esta hora, un porcentaje de sus trabajadores está ocioso o no está contribuyendo a la generación de riqueza. Es posible además que la empresa mantenga la vieja costumbre de pagar horas extras. Tanto los trabajadores que no aportan como las horas extras son pollitos enfermos que deben eliminarse. La información maquiada o tardía que recibe el gerente es un enorme pollo enfermo porque lo obliga a tomar decisiones a ciegas, corriendo el mismo riesgo de estrellarse que quien conduce un vehículo con los vidrios pintados de negro. El crecimiento inoportuno, las sucursales y zonas que restan, los gerentes maltratadores o los demasiado permisivos, los pesimistas y los optimistas en exceso, los vendedores que generan más problemas que ingresos, los desatentos con los clientes, los deshonestos, la falta de fronteras entre los administradores y los dueños, el atraso tecnológico, las inversiones improductivas, las formas anticuadas de hacer las cosas, los proveedores ineficientes, la falta de controles, los egresos pequeños y los fijos, las campañas publicitarias que no obedecen a un propósito, los asesores despistados que hacen endeudar a la empresa... son ejemplos de pollitos enfermos. El endeudamiento creciente es el más gordo de los pollitos enfermos, porque indica que la diferencia acumulada entre los ingresos de la operación y los egresos totales es negativa (deficitaria). Y cuando esto sucede, sin que medie un proyecto de expansión que lo justifique, es porque la iliquidez es estructural y la empresa se encamina sin remedio hacia su desaparición. La tarea gerencial consiste en identificar los pollitos enfermos mediante un patrullaje permanente al flujo de caja de la operación. La segunda, someterlos a un tratamiento intensivo para ver si recuperan la salud en un tiempo muy breve. Si no sucede, tiene que eliminarlos de un tajo y sin contemplaciones ni dilaciones, antes de que contaminen o destruyan la parte sana de la empresa.

(\*)Crisisólogo. alvaromarin@crisisologia.com