

LR

LA REPÚBLICA

FINANZAS. SEMANA SANTA Y MUNDIAL, MÁS ECONÓMICOS

Dos semanas para comprar dólar barato



LA REPATRIACIÓN DE DOCTORES ES BUENA IDEA, PERO HAY QUE CUIDAR LOS LOCALES

EDITORIAL P30

PRENSA ESCRITA, ENTRE LAS OPCIONES DE RCN PARA SEGUIR EN VENEZUELA

EMPRESAS P12

TERCERA GENERACIÓN DE MINI ES MÁS GRANDE Y CONSUME 27% MENOS GASOLINA

EMPRESAS - AUTOMOTORES P10-11

LA ASAMBLEA DEL GRUPO ÉXITO APROBÓ UN DIVIDENDO DE \$132,75 POR ACCIÓN

FINANZAS P20

PREPÁRESE PARA LA MEDIA MARATÓN CON TENIS BROOKS, MIZUNO Y ASICS

NEGOCIO P28

CONOZCA LAS APUESTAS ECONÓMICAS EN MINAS, AGRO Y TLC DE LOS PRESIDENCIABLES

ASUNTOS LEGALES P4-5

ÍNDICE

ECONOMÍA	P2
GLOBOECONOMÍA	P5
EMPRESAS	P8
INFRAESTRUCTURA	P13
FINANZAS	P18
NEGOCIO	P28
OPINIÓN	P30
CAJA FUERTE	P32

INFRAESTRUCTURA. FIRMAS DE CAMINOS PARA LA PROSPERIDAD TIENEN BUENA INGENIERÍA, PERO MALA GERENCIA. P14-15

ECONOMÍA. PROYECTO DE RENOVACIÓN URBANA, A LA ESPERA DE AVAL DE NUEVO ALCALDE

Salida de Petro sube acciones de EEB y ETB y deja en limbo basuras y movilidad

Con la destitución del alcalde **Gustavo Petro**, a la *Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá (ETB)* y a la *Empresa de Energía de Bogotá (EEB)* les fue bien. La primera cerró en la *Bolsa de Valores de Colombia (BVC)* en \$432, con un alza de 5,62%, y la segunda en

\$1.530, con variación positiva de 2,34%. Este panorama se da gracias a que, sin **Petro**, en la junta directiva de cada compañía habría un mejor ambiente para invertir. No obstante, otras megaempresas público-privadas, como *Transmilenio* y la *Empresa de*

Acueducto y Alcantarillado de Bogotá (Eaab), quedan en el limbo, ya que sus gerentes son muy cercanos al Alcalde destituido, y no se descarta que el 1 de abril presenten sus cartas de renuncia. Otro proyecto que deberá esperar a que la situación política de

la ciudad mejore es el de renovación urbana del centro de Bogotá, llamado *Penicía*. Este plan está a cargo de la *Universidad de Los Andes*, y estaba pendiente de la firma de un decreto emitido por la administración distrital para buscar inversionistas. P 4, 16

CONSOLIDAR AL GRUPO NUTRESA EN ASIA Y POSICIONAR A STARBUCKS EN EL PAÍS, PRIMERAS TAREAS DEL NUEVO CEO

Carlos Ignacio Gallego dice que el alza del Ebitda del grupo en 2013 es el más alto en cinco años. P8-9



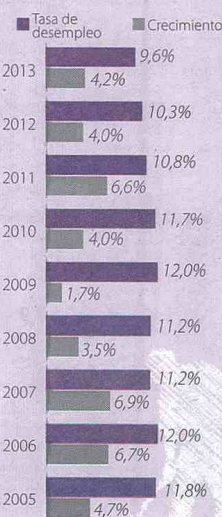
Colombia fue el que más perdió en logística de la Alianza del Pacífico

La deficiencia de las carreteras colombianas, por donde circula el 70% de la carga industrial, sumada a la escasa conectividad con los puertos de Buenaventura y Cartagena, llevaron al país a descender 33 puestos en la lista de países competitivos en logística que elabora cada dos años el *Banco Mundial*.

Colombia, que ocupa el puesto 97 entre 160 países, es la peor situada entre la Alianza del Pacífico, con Chile en el puesto 42, México en el 50 y Perú en el 71. El costo para Colombia de exportar un contenedor casi triplica el de Perú, y rutas básicas como Buenaventura-Bogotá o Cartagena-Bogotá alcanzan precios astronómicos para las empresas transportistas. El país también es el que más tarda, en promedio, a la hora de realizar entregas: 14 días, cuando el promedio de la OCDE es de 10. P5

ECONOMÍA NO SOLO CRECE, CREA EMPLEO

P2-3



BANCOS. HAY MÁS FACILIDADES BANCARIAS

Siete de cada 10 consumidores usan productos financieros

La inclusión financiera en Colombia sigue avanzando, y a diciembre de 2013, el indicador muestra que ya más de siete de cada 10 colombianos utilizan productos y servicios con el sistema financiero nacional. Con

miras a mejorar en este aspecto, el Gobierno ha emprendido nuevos mecanismos para facilitar y abaratar las transacciones, entre las que destacan las PAD, que harían que los giros nacionales costaran \$1.000. P19

EN ESTA EDICIÓN

SEPARATA DIRECCIÓN DISTRITAL DE IMPUESTOS DE BOGOTÁ - DIB, NOTIFICACIÓN POR AVISO DE IMPUESTO PREDIAL Y VEHÍCULO. CAUSAL POR DEVOLUCIÓN "DIRECCIÓN NO EXISTE".



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ S.A.S. SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL Encuentra en www.larepublica.co

INFRAESTRUCTURA. MÁS DE 402 COMPAÑÍAS ESTÁN DETRÁS DE "CAMINOS PARA LA PROSPERIDAD"

Las firmas pequeñas sin gestión

BOGOTÁ. En una empresa pequeña, el costo de presentar una propuesta pública no se calcula sobre el número de personas que trabajaron en la misma sino en el riesgo de perderla. Cada vez más los pequeños constructores dejan escapar las oportunidades por falta de análisis de mercado y gerencia y no de técnica.

Esta es una de las conclusiones a las que llega el análisis de consultoría privada hecho por AboutAEC sobre el proyecto del Instituto Nacional de Vías (Invias), "Caminos para la Prosperidad".

El programa de obras tiene presupuestada una inversión de \$2,8 billones en el cuatrienio que se destinará para la rehabilitación de las vías terciarias, con el fin de que los productos del campo puedan ser transportados a las grandes ciudades, según lo explica el viceministro de Infraestructura del Ministerio de Transporte, Carlos Alberto García.

Las obras de las vías terciarias del país resultan ser importantes puesto que por ellas pasan casi 70% de los productos agrícolas, según un informe de Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC).

Sin embargo, solo 4% de las empresas que concursaron para el programa de vías terciarias, lo hicieron por más del 50% del presupuesto. Mientras que 26% por menos de 20%. "En promedio cada compañía se presentó a \$5.435 millones", como lo indica el análisis de AboutAEC.

"El camino para las pequeñas y medianas empresas (mypime) cada vez se pone más difícil para poder contratar con el estado colombiano, pues ya no puede presentarse a cuanto concurso o licitación se publique, ya que

quedará en algún momento limitado con el cupo que tenga con su aseguradora. Las grandes empresas continúan sin problemas en el juego, sin embargo, las mypime deberán reorientar su estrategia", asegura Héctor Monroy, presidente de AboutAEC.

El estudio se hizo con los informes del Invias desde enero hasta marzo de este año. En el mismo, se evaluaron a 402 compañías que se presentaron a 20 concursos, de un total de 30 del programa.

En Caminos para la Prosperidad se reportó la participación de firmas de procedencia española, chilena y americana, las cuales no tuvieron una buena calificación. Situación que podría representar una ventaja para las firmas nacionales más adelante.

"Haber sorteado por mucho tiempo la situación geográfica del país, las condiciones sísmológicas y geológicas, le dan a los ingenieros locales una posición de ventaja técnica, pero las compañías no saben con quién hacer alianzas en estos concursos y por ello terminan perdiéndolos", afirma Monroy.

En 659 ocasiones las compañías se presentan a módulos con una participación del 10% o menos en los consorcios. Y la diferencia de la puntuación que le otorgaba el Invias a los consorcios con alta y baja calificación era demasiado grande.

En un estudio reciente hecho por la Cámara Colombiana de Infraestructura y el Centro de Investigación Económica y Social (Fedesarrollo) se muestra cómo el rezago de infraestructura en las vías terciarias está directamente relacionado con la pobreza rural y el conflicto armado.

ANÁLISIS DEL PROGRAMA DE INVÍAS

Firmas y consorcios que concursaron en "Caminos para la Prosperidad" en Colombia - (Marzo 1 2014)



- Disconsultoría
- Desarrollo en Ingeniería S.A.
- 3B Proyectos S.A.
- Projekta Ingenieros Consultores
- Vel nec

- Pecco - Colombia
- Consortio LD Magdalena
- Ingeniería y Urbanización SL Sucsural Colombia
- Consortio Interventoría Nariño 2014
- Consortio Vías Nariño 2014

Fuente: AboutAEC



"El desarrollo de las vías terciarias como de las vías secundarias es uno de los programas más importantes que tiene el Gobierno Nacional. Ha tenido un apoyo sin precedentes por parte del Gobierno Nacional en este cuatrienio", dijo García.

En el momento están en procesos de licitación e inicio de ejecución proyectos superiores al billón en la vigencia 2013 y 2014. Se espera atender alrededor de 35.000 kilómetros.

José Leonidas Narváez, director de Invias, asegura que se asignaron en 2010 \$174.000 millo-

nes para red terciaria, en 2011 \$350.000 millones, en 2012 \$950.000 millones. "Solamente hay 16 convenios en los que tuvimos que hacer algún tipo de seguimiento".

El director espera que para el mes de abril hayan más de 500 contratos de Caminos para la Prosperidad en ejecución. "Hemos dado un salto muy importante en inversiones".

Para el Gobierno hay que revisar las cifras de desembolsos de obras civiles en los que registramos 18% y 14%. Lo que puede demostrar que se está haciendo en

materia de infraestructura en el país.

El paso de inversiones prioritarias de trochas a una por red productiva que pueda sacar del rezago al país, puede darle oportunidad de negocios a los pequeños y medianos empresarios si gestionan mejor su forma de presentarse a los proyectos.

Para Monroy, la mejor salida es diversificar las firmas que pertenecen a los consorcios, dándole la oportunidad a las pequeñas empresas internacionales.

MARÍA ALEJANDRA SOLANO VARGAS
msolano@larepublica.com.co

INFRAESTRUCTURA. FINANCIACIÓN PARA 4G

CAF aprobó inversión de US\$50 millones para obras de infraestructura

BOGOTÁ. El Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) anunció ayer una inversión de US\$50 millones para el aumento del capital de la Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) de manera que se cuente con mayores recursos para llevar a cabo proyectos de infraestructura en todo el país.

"Quiero destacar el tener un gran aliado que le va a permitir a Colombia superar ese cuello de botella que es el precario desarrollo en infraestructura", dijo el ministro de Hacienda, Mauricio Cárdenas.

Por su parte, Enrique García, presidente ejecutivo de la Corporación Andina de Fomento, destacó que "la implementación exitosa del plan de negocios de la Financiera permitirá atender necesidades primordiales para el desarrollo de la infraestructura, con los consecuentes beneficios

para el país". Además, resaltó el manejo económico que el Gobierno le ha dado al país "que es reconocido mundialmente y se refleja en hechos concretos".

La inyección de recursos a la FDN significará un incremento de patrimonio, pues pasará de tener un capital de \$464.000 millones hasta \$565.000 millones.

El presidente de la entidad, Clemente del Valle, indicó que el apoyo permitirá tener mayor capacidad para dar financiación, especialmente, a las concesiones viales de Cuarta Generación (4G).

Este incremento en la capacidad de ejecución de la FDN "ratifica a Colombia por la senda del crecimiento y la competitividad", aseguró Cárdenas.

Esta capitalización, en palabras de García convertirá a la institución vinculada al Ministerio de Hacienda en una pieza clave para



El presidente de la Financiera de Desarrollo Nacional, Clemente del Valle, dijo que se ratifica la senda del crecimiento.

"promover financiación, apoyar la movilización de recursos y procurar el desarrollo de infraestructura en general".

A su turno, Del Valle explicó que la Financiera está implementando un programa que se focalizará en movilizar recursos y financiar proyectos de infraestructura, principalmente carreteras. Sin embargo, también se promoverán iniciativas del sector energético, así como puertos, aeropuertos, ferrocarriles y todas las obras que impactan en

forma de servicios sociales como suministro y tratamiento de agua. "Ofreceremos soluciones financieras en sectores donde la oferta sea restringida", concluyó el presidente.

Finalmente, Enrique García aseguró que mediante esta operación "se muestra el compromiso de la CAF con Colombia en un tema estratégico y prioritario para el desarrollo del país a mediano plazo".

PAULA DELGADO GÓMEZ
pdelgado@larepublica.com.co

\$565.000 MILLONES

SERÁ EL CAPITAL DE LA FINANCIERA DE DESARROLLO NACIONAL CON LA CAF.

A las Concesiones 4G no les han faltado apoyos

Recientemente el Ministerio de Hacienda publicó un proyecto decreto para ampliar el cupo de endeudamiento y así continuar con la financiación de los proyectos de infraestructura, especificando que se desarrolló en pro de la Cuarta Generación de Concesiones Viales (4G). Para tal fin se requirió una inversión de más de \$47 billones.

La norma ajusta la regulación financiera e incorpora las características de Asociaciones Público Privadas; además, amplía el cupo individual de endeudamiento sobre el patrimonio técnico hasta un 25%. "Estas modificaciones regulatorias reconocen el compromiso que está teniendo la Nación en los proyectos", dijo Cárdenas.

PARA LEER



ARQUITECTURA

UNA TEORÍA DEL URBANISMO

Con el propósito de dar elementos para la reflexión sobre el diseño urbano, desde la dimensión arquitectónico-espacial y acudiendo a otras disciplinas relacionadas con el urbanismo para encontrar un balance entre la práctica y la teoría, **Dieter Frick** propone una mirada comprometida tanto como con lo que en ella sucede, puesto que es el acontecer en la cotidianidad lo que orienta el quehacer de la planeación urbana. Vigente por su elaboración a partir de la definición de modelos explicativos del urbanismo, **Frick** parte del análisis histórico y científico de los modelos de ciudades, basados en maestros como **Hillier, Choay, Rapoport, Lynch** y **Cerdá**, para abordar el presente.



DIETER FRICK
UNIVERSIDAD DEL ROSARIO
VALOR: \$44.000

pero con ventaja técnica

¿Por cuánto dinero están concursando las compañías?



Antioquia: \$186.090	Guajira: \$79.836
Atlántico: \$150.225	Magdalena: \$139.254
Bolívar: \$156.002	Norte de Santander: \$137.720
Boyacá: \$122.527	Risaralda: \$34.167
Caldas: \$35.910	Santander: \$114.989
Cauca: \$60.155	Sucre: \$159.594
Córdoba: \$200.888	Tolima: \$86.725
Cundinamarca: \$164.686	Valle del Cauca: \$89.000

Cifras en millones



CARLOS ALBERTO GARCÍA MONTES
VICEMINISTRO DE INFRAESTRUCTURA

"En el programa vial Caminos para la Prosperidad se invierten \$2,8 billones, los cuales permitirán la movilización de productos del campo a las cabeceras municipales".



JOSÉ LEONIDAS NARVÁEZ
DIRECTOR DEL INVÍAS

"Es indiscutible que el Gobierno Nacional tenía que entregar recursos para el mantenimiento de esas vías terciarias para que la comunidad campesina transportara insumos".

Estrategias de sobrevivencia para pyme

Una de las conclusiones de la firma *AboutAEC*, dirigida por **Héctor Monroy** es notificar a la aseguradora una vez se confirme que no se ha ganado la licitación para poder concursar en otros proyectos. Otra manera de acercarse más a que se les sea adjudicado un proyecto es cumplir con las normas establecidas por el entidad contratante, pues muchas veces los ingenieros que se presentan a las licitaciones de obras no conocen las reglas claras, situación que termina quitán-

doles puntaje.

"Otra manera de superar este inconveniente es asociarse con otra empresa que tenga un amplio cupo con su aseguradora, tarea que no será fácil, pues la empresa con cupo preferirá presentarse individualmente. Otro recurso, será buscar un socio en el exterior", explica **Monroy**.

Estas hacen parte de las estrategias para no perder los proyectos, las cuales también se pueden usar en otro tipo de licitaciones con más presupuesto.



SÍGANOS EN:

www.larepublica.co

Para obtener más información sobre los avances del Instituto Nacional de Vías en las inversiones de la red terciaria de los "Caminos de Prosperidad".



DAVIVIENDA

Banco Davivienda S.A.

CON LAS TARJETAS
—AGROPECUARIA Y—
CAFETERA DAVIVIENDA,
USTED PAGA SEGÚN
SU CICLO PRODUCTIVO.

ADEMÁS PODRÁ COMPRAR
EN MÁS DE 475 COMERCIOS
ALIADOS A NIVEL NACIONAL



WWW.DAVIVIENDA.COM