

ESPECTÁCULOS. CONCIERTO EN BOGOTÁ VENDIÓ \$10.000 MILLONES

# Llegó la banda de los US\$360 millones

P24-25

# LR 60 AÑOS



ONE DIRECTION

Tiene 36.000 fanáticos en Colombia

US\$2,5 millones cuesta traer a este grupo al país

Las empresas que están detrás del evento



A LA ALERTA DEL FMI POR LA INVERSIÓN EXTRANJERA HAY QUE PONERLE ATENCIÓN

EDITORIAL P28

LOS CONGRESISTAS RECIBIERON MÁS DE LO QUE GASTARON EN SUS CAMPAÑAS

ASUNTOS LEGALES P3

PANAMERICANA SE OPUSO AL REGISTRO DE CREARE POR SIMILITUD CON SU MARCA CREARTE

ASUNTOS LEGALES P5

POR RECUPERACIÓN ECONÓMICA, MERCADOS ANTICIPAN AUMENTO DE TASAS PARA MAYO

ECONOMÍA P4

LA FISCALÍA PONE EN SU MIRA A OTROS 25 IMPLICADOS EN EL CASO DE INTERBOLSA

ASUNTOS LEGALES P4

BMW Y AUDI ESTREMAN MODELOS EN EL SEGMENTO DE ENTRADA AL MERCADO DE LUJO

AUTOMOTORES-EMPRESAS P8-9

## INFRAESTRUCTURA. LA MODERNIZACIÓN COMPLETA DE AEROMATECAÑA NO ALCANZARÍA A ESTAR LISTA EN 2015. P15

ECONOMÍA. IDEAM ESTIMA QUE HABRÍA 10 MILLONES DE AFECTADOS

# El agro debe prepararse para efectos del Fenómeno de El Niño en 130 municipios

Las probabilidades de que un Fenómeno de El Niño ocurra siguen aumentando, así que los sectores agro, minero y demás áreas productivas de 130 municipios deberán alistarse para reducir los riesgos. El Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (Ideam) dijo ayer que los pronósticos ya llegan a 68% y que las zonas Andina, Caribe y Oriente son las más propensas.

"Hay que tomar acciones preventivas, para que no se genere una crisis por el desabastecimiento del recurso hídrico", dijo Omar Franco, director de la entidad. El Ideam calcula que 10 millones de personas podrían ser afectadas, pero todo dependerá de qué tan fuerte sea el fenómeno: "si es ligero, moderado o fuerte. Y eso aún no lo hemos determinado", agregó Franco.

La Sociedad de Agricultores de Colombia (SAC) señaló que ya están informando a los diferentes gremios, para que alisten medidas y no pierdan sus cultivos o animales, como el caso de Casanare y otros siete departamentos en los últimos meses. P2-3



## EL NUEVO DIRECTOR DE ICONTEC CREARÁ CERTIFICACIONES PARA LA TELEFONÍA MÓVIL Y SERVICIOS DE TRANSPORTE

Hans Peter Knudsen fue elegido entre 64 candidatos para reemplazar a María Zulema Vélez. P10

## Los cinco 'dolores de cabeza' de las vías 4G

Los proyectos de Cuarta Generación de Concesiones viales, le causan inquietudes a los contratistas, a los financieros y a los expertos. Los mismos, sugieren que hay cinco problemas que no han dejado avanzar más rápidamente los proyectos. Se trata de la financiación, el tráfico esperado, la seguridad, la planeación y las consultas previas.

En las Autopistas de la Prosperidad, por ejemplo, ya se ha tenido que aplazar dos veces la entrega de propuestas técnicas y económicas. Una de ellas fue por petición de la banca de inversión que le sugirió a la Agencia Nacional de Infraestructura que se alargara la espera un mes. Otra de ellas, fue por petición de los constructores quienes no estaban complacidos con la seguridad en Conexión Norte. P12-13

## PACIFIC RUBIALES Y ECOPETROL, LAS QUE MÁS PIERDEN EN COLCAP P16-17

Participación en el índice	Trimestre	
	Primero	Segundo
Ecopetrol	19,7%	17,6%
Bancolombia	11,7%	13,9%
Grupo Inversiones Suramericana	10,6%	12,3%
Grupo Argos	9,5%	9,8%
Pacific Rubiales	3,9%	2,73%

Fuente: BVC

INDUSTRIA. PAGARÍAN \$307.000 MILLONES

## Mayagüez busca vender 11% más con ingenio de Palmira

Esta semana el ingenio Mayagüez realizó una Oferta Pública de Adquisición por \$307.000 millones para alcanzar la mayoría accionaria del ingenio Central Tumaco y de sus cinco firmas agrícolas. De concretarse la transacción, que espera el visto bueno de la Superfinanciera, se prevé un aumento de 11% en la facturación, pues a sus 2,5 millones de toneladas de azúcar se les sumarian las 400.000 toneladas del ingenio ubicado en Palmira. P7

## Zara se quedará en Venezuela, pero sin su modelo de franquicias

La marca de ropa Zara, que hace parte de la española Inditex, se mantendrá en Venezuela con tiendas propias y cerrará sus almacenes franquiciados. Esta noticia se conoce poco después de que la firma cerrara tres de sus sedes en las ciudades de Barquisimeto, Maracaibo y San Cristóbal a inicios de este año.

Fuentes le dijeron a el diario venezolano El Mundo que la decisión se considera desde inicios de 2014, tras una evaluación de la casa matriz sobre la situación económica del país y las condiciones de las tiendas en los centros comerciales.

A pesar de esto, la empresa Phoenix World Trade, que tiene la exclusividad de las franquicias de Inditex en Venezuela, señaló que está trabajando para reactivar sus operaciones tras un primer trimestre en el que tuvo que reasignar suministros. P6

### ÍNDICE

ECONOMÍA	P2
GLOBOECONOMÍA	P5
EMPRESAS	P7
INFRAESTRUCTURA	P11
FINANZAS	P16
NEGOCIO	P24
OPINIÓN	P28
CAJA FUERTE	P30



INFRAESTRUCTURA. LA MAYOR PREOCUPACIÓN SOBRE LA ESTRUCTURACIÓN ES EL RIESGO DE CAPITAL

# Las cinco plagas que preocupan en

**BOGOTÁ.** Las cinco plagas sobre el proyecto de la Cuarta Generación de Concesiones Viales no son tan simples de plantear, puesto que, este es un esquema que no se ha utilizado en Colombia. El proyecto es muy ambicioso, pero tiene problemas de estructuras concretas de financiación, tráfico, seguridad, planteamiento e inconvenientes que se presentaban en licitaciones anteriores como el de consultas previas, según lo resumen los expertos.

Estas dudas han hecho que la **Agencia Nacional de Infraestructura (ANI)** haya que tenido que aplazar procesos como los de Autopistas para la Prosperidad, desde la Virginia a La Pintada, el cual se iba a licitar hoy, pero por petición de la banca y de los constructores se aplazó para el martes. No obstante, **Luis Fernando Andrade**, presidente de la ANI, siempre ha dado un parte de tranquilidad a los proponentes diciendo que el Gobierno tiene preparado un brazo financiero que respalda las inversiones.

El mayor inconveniente es sobre la liquidez, para entender el problema de manera más simple hay que imaginarse a un trabajador. Si el empleado está acostumbrado a recibir sueldo mensualmente sabe que puede contar con este para un presupuesto. El empleador le dice al trabajador, "si este proyecto tiene problemas yo se lo pago", pero no dice cuándo, puede darse en un año o en cuatro. Esto es a lo que le tienen miedo los inversionistas, la falta de liquidez.

"Es que uno se quiebra hoy, no se quiebra dentro de cuatro años,

## Las obras y fechas de las próximas licitaciones

Con el anuncio de **Federico Restrepo**, gerente del proyecto de **Autopistas de la Prosperidad**, de un nuevo aplazamiento para las licitaciones de las obras que hacen parte de la Cuarta Generación de Concesiones Viales, se entregó un nuevo cronograma. Las nuevas fechas serán el próximo 29 de abril para Pacífico 2, 13 de mayo para Pacífico 3 y 3 de junio para la vía Magdalena 2. La primera suspensión del proyecto se debió a que los oferentes manifestaron preocupaciones por el tema de orden público, específicamente en el tramo Conexión Norte. Otro aplazamiento se debió a la necesidad de los bancos de poder financiar los proyectos.



**SÍGANOS EN:**  
[www.larepublica.co](http://www.larepublica.co)  
Para obtener más información sobre las vías de Cuarta Generación de Concesiones.

por eso es un problema supremamente serio. Lo ideal es tener un pago líquido", dice **Alejandro Sánchez**, vicepresidente de inversiones **Corficolombiana**.

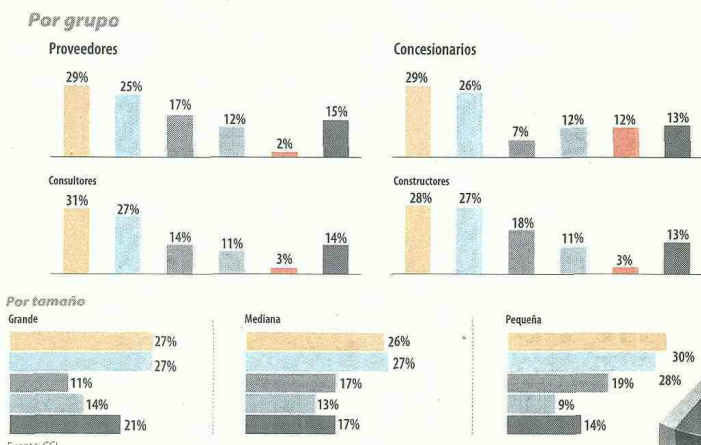
LR se dio a la tarea de consultar cuáles son las preocupaciones de los financieros, constructores y expertos. A continuación les presentamos una exposición de los mismos.

MARÍA ALEJANDRA SOLANO VARGAS  
[msolano@larepublica.com.co](mailto:msolano@larepublica.com.co)

## INQUIETUDES DE LOS PROponentES

Principales fuentes de financiamiento

● Recursos propios ● Crédito Comercial ● Proveedores ● Leasing ● Fondos de inversión ● Otros



### EL CIERRE FINANCIERO DE LOS PROYECTOS

En la Cuarta Generación de Concesiones todavía continúa preocupado el tema de cierres financieros. Los bancos no se le quieren medir a participar en los proyectos de 4G porque los plazos de financiación son muy largos y esto puede aumentar los intereses. Para **Alejandro Sánchez**, vicepresidente de **Corficolombiana**, este esquema es nuevo y se trata de entender como se entienden los proyectos anteriores (pequeños, plazos cortos y sin tanto riesgo).

### LA CONSULTA CON COMUNIDADES

Si bien con la Ley de Infraestructura de finales del año pasado se avanzó con esquemas más ágiles a nivel jurídico con expropiación de predios y con licencias ambientales, con respecto al tema de las consultas con las comunidades no se ha avanzado ni en lo jurídico ni en lo práctico. "Los proyectos de Cuarta Generación de Concesiones pueden adolecer de este problema que tanto ha afectado a los proyectos", aseguró **Sergio Clavijo**, presidente de **Anif**.

### TRÁFICO EN LAS VÍAS NO SERÍA EL ESPERADO

Hace unos días unos constructores que no quisieron ser nombrados le dijeron a LR que los niveles esperados de tráfico, para cada una de las vías, no iban a significar buenos retornos, cuando las mismas ya estén terminadas. Esto significa que los concesionarios que recibirán el dinero de los peajes no tendrían la rentabilidad esperada. **Luis Fernando Andrade**, presidente de la ANI, desmintió las suposiciones diciendo que en la entidad había estudios de tráfico buenos.

INFRAESTRUCTURA. SE ESTÁN TOMANDO MEDIDAS PARA EL MIO Y TRANSMETRO

## Gobierno inyectará \$200.000 millones para destrabar Transcaribe

**BOGOTÁ.** La próxima semana se citará a Confis, en el **Ministerio de Hacienda**, en donde se anunciarán las medidas para definir la financiación y los plazos para el Sistema de Transporte Masivo de Cartagena, **Transcaribe**.

Así lo anunció la directora del **Departamento Nacional de Planeación (DNP)**, **Tatyana Orozco**, quien aseguró que el Gobierno Nacional tiene dispuestos \$200.000 millones para financiar el proyecto.

"Ya tomamos medidas y vamos bien con el Mío de Cali y con **Transmetro** en Barranquilla, que

tuvieron problemas por fallas en los cálculos de potencial de personas transportadas", agregó **Orozco de la Cruz**. La directora dijo que se estaban haciendo grandes esfuerzos por estos sistemas de transporte.

En el caso de **Transcaribe**, señaló que se habían presentado problemas con los contratistas. "Problemas con los materiales, problemas de corrupción. Pero ya hemos avanzado con la ministra de **Transporte, Cecilia Álvarez**, y el Gobierno municipal para tomar medidas y ofrecer soluciones", concluyó.

El modelo de los Sistemas de Transporte Masivo se encontraba en aprietos debido al bajo recaudo por cuenta de las tarifas, la falta de integración con los buses urbanos, el deterioro de los equipos y la falta de inversión, tal como lo reveló LR hace unos meses.

El crecimiento constante de la población de las ciudades junto con la capacidad de movilizarlos constituyó el inicio de los transportes masivos copiando un modelo de Brasil llamado **Red Integrada de Transporte de Curitiba**.

Una especie de Metro pensado para que la tarifa de los usuarios (\$1.700) cubriera los costos operacionales y los componentes básicos de infraestructura. No obstante, el modelo llevó a la quiebra a empresas como **Cobus S.A.S.**, encargado del Sistema Integrado de Transporte Público que opera en la Calle 26 de Bogotá, en la Fase III de **Transmilenio**.

Hoy, con los anuncios de la directora del DNP se le da un nuevo aire a este proyecto de Carta-



La directora del Departamento Nacional de Planeación, Tatyana Orozco de la Cruz, anunció un nuevo Confis para ayudar a los SITM.

gena, cumpliendo con la promesa que el Gobierno había hecho hace unos meses de inyectar más recursos a los sistemas de transporte masivo que avizoraban más quiebras.

**2002 AÑO**  
EN EL QUE INICIARON LOS SISTEMAS DE TRANSPORTE MASIVO A OPERAR EN COLOMBIA.

MARÍA ALEJANDRA SOLANO VARGAS  
[msolano@larepublica.com.co](mailto:msolano@larepublica.com.co)

**EDICTO EMPLAZATORIO**

**ECOPETROL S.A. EMPLAZA A:**

Todas las personas que se crean con derecho a participar en la Pensión por Sustitución del señor **GILBERTO CAMACHO RODRIGUEZ**, identificado con la cédula de ciudadanía No. 5.384.092, fallecido el día 1 de abril de 2014 en Bucaramanga, quien se encontraba disfrutando de una pensión vitalicia de jubilación.

Los interesados deberán presentarse dentro de los treinta (30) días siguientes a la publicación de este edicto, acreditando el derecho en debida forma, en la Regional de Servicios Compartidos Magdalena Medio, Centro de Atención Local Barrancabermeja, ubicada en la calle 64 No. 24 - 30, barrio El Parnaso, o en el Centro de Atención Local más cercano a nivel nacional.

Esta publicación se realiza en cumplimiento de lo dispuesto en la ley.



# los proyectos viales 4G

PARA LEER



ARQUITECTURA

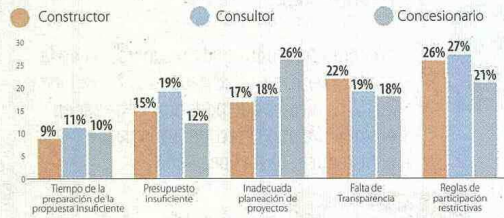
## MUESTRA DE EDIFICIOS CORPORATIVOS

Recopilación de 24 proyectos que representan la identidad de las empresas y su imagen corporativa con grandes fotografías, planos arquitectónicos, comentarios y anécdotas de los arquitectos que las han diseñado. Los proyectos seleccionados para esta obra muestran nuevas interpretaciones, enfoques poco tradicionales y diseños. También contiene información sobre los materiales y los procesos de construcción que complementan las ideas de diseño de los autores desde la concepción de la idea hasta su ejecución. Es una pieza de colección porque contiene y describe las soluciones arquitectónicas más vanguardistas al tiempo que busca serle inspirador.



AA.VV.  
EDITORIAL LINK  
PÁGS. 300  
\$149.000

### Factores que influyen negativamente en los procesos de licitación.



### ¿Cuáles son los problemas más importantes que afronta una empresa a la hora de ejecutar un proyecto?

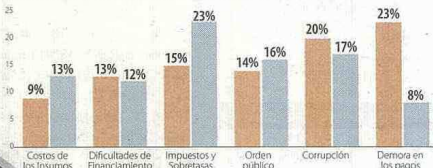


Gráfico: LR / AG

### LA SEGURIDAD EN LOS TERRENOS

Una de las varias suspensiones de Autopistas de la Prosperidad habría sido por problemas de orden público. En la zona del proyecto Conexión Norte habría eventos de minería ilegal y fuerzas armadas ilegales. No obstante, en su momento el Ministro de Defensa, **Juan Carlos Pinzón**, aseguró que el Gobierno estaba garantizando las condiciones para que las compañías interesadas en licitar los proyectos pudieran hacerlo con plena tranquilidad de lo que fuera a pasar.

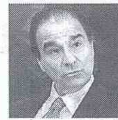
### LA PLANEACIÓN DE LAS EXIGENCIAS

El tema generacional desde la Uno hasta la Cuatro parece haber sido un tema casuístico. Es por ello que, un organigrama que hable de generación tras generación es lo que ha faltado, el cual explicará qué haría y cómo se haría. La 4G se convirtió en un proyecto que se iba ajustando por el camino. Según **Gilberto Saa Navia**, presidente de la junta directiva de la CCI Occidente, algunas inquietudes se han ido arreglando en el trayecto de manera positiva para las obras.



MARIO HUERTAS  
CONSTRUCTOR

“La dificultad más grande fue en los análisis financieros porque las condiciones del mercado colombiano se han restringido mucho para los ingenieros”.



VÍCTOR TRAVERSO  
REPRESENTANTE DE CAF

“Desde que arrancan los proyectos empiezan las preocupaciones y estas no terminan nunca, pero eso tiene que generar motivaciones para seguir adelante con la iniciativa”.



GILBERTO SAA NAVIA  
JUNTA DIRECTIVA CCI

“Me preocupa que solo hubiera dos propuestas en la primera de las licitaciones que se abrieron. También, que se han retirado empresas que ya estaban precalificadas”.



## 98 POR CIENTO

ES LA EJECUCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA DEL GOBIERNO, SEGÚN DNP.

## 25 POR CIENTO

AUMENTARÁ EL TURISMO SI SE FINALIZA LA RUTA DEL SOL.

### SERVICIOS. SUMINISTRO SERÁ CADA 15 DÍAS

## Plan departamental del Magdalena aportó \$3.549 millones para el servicio de agua de Aracataca

BOGOTÁ. El Plan Departamental de Aguas del Magdalena llevó a cabo la contratación de las obras complementarias para la terminación de los componentes de Planta de Tratamiento de Agua Potable, estación de bombeo y construcción del tanque de almacenamiento, con el apoyo del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, por un valor de \$3.549 millones.

El jefe de cartera, **Luis Felipe Henao**, resaltó el apoyo que realizó el Gobierno Nacional para mejorar el servicio de agua potable en este municipio.

Aunque Aracataca tenía construida buena parte de la infraestructura que se necesita para el suministro de agua potable, el municipio no contaba con este servicio, pues los sectores menos favorecidos recibían agua solamente tres horas cada 15 días.

Con las ayudas del Ministerio, en este momento la población de Aracataca recibe agua 24 horas, día de por medio.



## \$813 MILLONES

HA APORTADO EL MINISTERIO DE VIVIENDA PARA GARANTIZAR EL SERVICIO DE AGUA EN ARACATACA.

Además, el Ministro de Vivienda resaltó que se ha impulsado la conducción a la red matriz y obras complementarias, con lo cual se busca mejorar el servicio de acueducto en la parte baja del municipio, pues el estado actual de las redes de distribución afecta a la prestación de dicho servicio.

Como una medida complementaria, el Ministerio apoya financieramente en el aseguramiento de la prestación del servicio, en los componentes comerciales, técnico-operativo, social y de aseguramiento con una inversión de \$813 millones.

CATALINA FERNÁNDEZ  
mfernandez@larepublica.com.co

LUNES A SÁBADO  
12 PM - 11 PM

DOMINGOS Y FERIADOS  
12 PM - 6 PM

---

NUEVO MENÚ

Disfrute con nosotros experiencias inolvidables en un ambiente de lujo inspirado en la catedral de Sal de Zipaquirá.

---

Hotel JW Marriott Bogota  
Calle 73 # 8-60 Bogotá, Colombia  
Tel. 489.5258

LA MINA

STEAK & LOBSTER